

TÜRK EKONOMİSİNİN CEPHANESİ

Yüzde 70'leri aşan yerlilik oranıyla örnek sanayi sektörlerinden kabul edilen savunma, ihracatta ilk 10 ülke arasına girmeye kararlı. 750'yi aşkın proje devam ettiren sektörün yılmaz temsilcileri, dünyadaki ilk 100 şirket arasına 7 isim sokmayı başardı.



savunma

KITALAR ÖTESİ TEMSİL

Sınır ötesi operasyonlarda kullandığı savaş uçakları, radarları ve görüş sistemlerinin yanı sıra, gelişmiş mühendislerinin geliştirdiği insansız hava araçları ve sınır güvenliği yazılımlarıyla Türkiye'nin yüz akı sektörü olan savunma, rüştünü çoktan ispat etti. 60 milyar dolar bütçeye sahip olan sektörün temsilcileri, Türk Silahlı Kuvvetlerinin envanterine modernize, dayanıklı ve ileri teknoloji mühimmatlar sokmakla kalmıyor, aynı zamanda Türkiye'yi yurt dışındaki arenada ve ihracat sahnesinde de başarıyla temsil ediyor. 1.500 civarında firmanın faaliyet gösterdiği savunma sanayi, 11 milyar dolara yaklaşan cirosuyla da hedeflerini yüksekte tutuyor. Milli üretim şuurunu en çok içselleştirmiş sektörlerden olan savunmada, imrenilen teknolojilere imza atan büyük yapılar kadar, kritik parçaları yerleştiren orta ve küçük ölçekli şirketler de önemli sorumluluklar alıyor. Küçük şirketler, tedarikçi ağlarına ve kümelenmelere daha fazla dahil olma yolunu benimserken, büyük şirketler ise sektörün mikro temsilcileriyle iş birliği anlaşmalarına her geçen gün yenilerini ekliyor.

ÜST DÜZEY TEKNOLOJİ

Geçtiğimiz yıl itibarıyla yüzde 70'lik yerli katkı ortaya koyan Türk savunma sanayisi, 750 adet kritik projeyi başarıyla devam ettiriyor. 2 milyar dolara yaklaşan AR-GE harcamalarıyla, ileri teknolojiye referans veren başat sektör olduğunu ortaya koyan savunma sanayisi, 3 milyar dolar civarında da ihracat gerçekleştiriyor. 2023'te 10 milyar dolara ulaşmayı hedeflediği ihracatı için teknolojinin dozunu günden güne yükselten sektör, özellikle özgür inovasyon sahaları olan teknoloji geliştirme bölgelerinin içerisine konuşlanıyor ve kurdukları AR-GE merkezlerinden güç alıyor. Teknoloji geliştirme bölgelerinde ihtisaslaşma çalışmaları kendini gösterdikçe; havacılık, uzay ve savunma sanayi alanlarında ürün üreten firmaların sayısı artış gösteriyor. Firmaların ve kurumların inovasyon kültürünün gelişmesiyle de, işletmeler bünyesinde kurulan AR-GE merkezlerinin sayısındaki artış dikkat çekiyor. İşletmeler, AR-GE'ye yapılan 1 birim yatırımın, kendilerine en az 5 birim olarak döndüğünün artık daha çok farkında...

SEKTÖR ARKADAŞLIĞI

Cari açığı minimuma indirme ve yurt dışına olan bağımlılığı azaltma ekseninde çalışan sektörlerden olarak kritik ve ithalat bağımlılığı yüksek ürünleri yerleştirmeye yoluna giden sektör, daha organize ve dış satıma dönük yapıya doğru evriliyor. Elektronikten makineye, demir-çelikten yazılıma kadar farklı sektörlerle kol kola büyüyen savunma sektöründe yapılacak ihracat, Türk ekonomisinin istikbaline doğrudan tuğla koyuyor. Ortalama ihracat fiyatlarına göre kat be kat değerli olan savunma teknolojileri; başta Ankara olmak üzere, İstanbul, Eskişehir, Konya gibi endüstri kentlerinde başarı grafiğini artırıyor. Teknolojinin seviyesi arttıkça kamçılanan gelişimine pozitif katkı yapıyor. Dünyanın en güçlü savaş teknolojilerine imzasını atan 100 büyük sektör şirketi listesine 7 firma veren Türkiye'yi, savunma serüveninde üst lige taşıyacak olan çalışmaların en önemlisinin "yerlilik" olduğu belirtiliyor. Yerli üretim, savunma, uzay ve havacılık sektörlerinin altyapısına temel oluşturuyor.

Prof. Dr. İsmail DEMİR
UZAY
YOLCULUĞUMUZUN
EN
BÜYÜK DESTEKÇİSİ
SAVUNMA
SANAYİMİZ

İsmet YILMAZ
TÜRKİYE'DE
SAVUNMA SANAYİİ

Refik ÖZEN
SAVUNMADA EKİLEN
TOHUMLAR
YEŞERİYOR

Ümit UÇAR
ENDÜSTRİNİN
"KARTOPU" SEKTÖRÜ:
SAVUNMADA "SINIR"
YOK

Hilal Ünal TÜRKAN
ÜRÜN İHRACATI İÇİN
İHRACAT ODAKLI
ETKİNLİK KURGUSU:
SEDEC

Serdar Hüseyin YILDIRIM
AYAKLARI YERE
BASAN HEDEFLER

Ahmet Mithat ERTUĞ
OSTİM SAVUNMA VE
HAVACILIK
KÜMELENMESİ (OSSA):
SEKTÖREL BİR GÜÇ

Teoman TOSUN
COVID-19 SALGINI
SÜRECİNDE SİVİL
HAVA ULAŞIMI

**GÖZÜ
"YÜKSEKLERDE"**

PROJELER ÜSSÜ

**ASKERİYEYE
YERLİ FAN**

**24 YILDIR
HAYATLARI
KORUYOR**

**HAVACILIĞA İYİ
KÜME**

**TEKNOLOJİ
"TAKIM" İŞİ**

**SEKTÖRÜN
ORTAK MASASI**

**TÜRKİYE'YE
ESAC KANADI**

**BOEING,
"HAVAYI"
KOKLUYOR**

**ATMACA,
ENVANTERE
GİRECEK**

5 KITA, 68 ÜLKE

**İTHAL PARÇALAR
ARTIK MİLLÎ**

**GURUR VEREN
SİHA: ULAQ**

**MMU'YLA
TOPYEKÜN
SİNERJİ**

**HİZMETLERE TEK
ÇATI**



Prof. Dr. İsmail DEMİR

T.C. Cumhurbaşkanlığı
Savunma Sanayii Başkanı

Uzay yolculuğumuzun en büyük destekçisi savunma sanayimiz

● Savunma sanayi, bütünsel olarak sanayileşmenin ve kalkınmanın önemli bir parçası olarak kabul edilmektedir. Savunma sanayimiz özgün ürünleri, ihracatı, ana yüklenicileri, alt yüklenicileri, KOBİ'leri, araştırma kuruluşları ve üniversiteleri ile ülkemizin en önemli sektörlerinden biri haline gelmiştir.

● Türkiye için olduğu gibi 2002 yılı savunma sanayimiz için de bir milattır. 2002 yılında sadece 62 savunma projesi yürütülmekteyken, bugün yaklaşık 750 proje üzerinde çalışmaktayız. Bu projelerin yaklaşık yarısını son 5 yılda başlattık.

● Proje hacmimizi ise 5,5 milyar dolardan 60 milyar doların üzerine çıkarmış bulunuyoruz.

● Bugün savunma sanayinde ülkemiz yaptığı atılımlarla ilgiyle takip edilen ve giderek pazar payını arttıran bir konuma gelmeye başlamıştır.

● Savunma Sanayii Başkanlığı olarak, liderlik ettiğimiz birçok platformu geliştirme, stratejik tedarik ve yatırım projelerimiz ile savunma ve havacılık sanayimizi devamlı geliştirmekteyiz.

● Ülkemiz havacılık sanayinin, daha da gelişmesi, daha da rekabetçi olması, uluslararası pazarlara açılması, üst düzey platformlar ve ekipmanlar üretmesi için, aynı zamanda da ülkemiz savunmasının teknolojik hava araçları ile donatılması için yoğun çaba içerisindeyiz.

● Bugün yerli ve milli imkânlarla ürettiğimiz ATAK ve GÖKBAY helikopterlerimiz, ANKA, BAYRAKTAR TB2, AKSUNGUR ve AKINCI insansız hava araçlarımız dünyayla rekabet edebilmekte ve ilgiyle takip edilmektedir. Yakın gelecekte gökyüzüyle buluşacak olan Milli Muharip Uçak ve Ağır Sınıf Taarruzi Helikopter ile de havacılık alanında önemli bir eşiği atmış olacağız.

● “Başkarlarının kanatlarıyla uçmaya çalışanlar hür kuş olamazlar” düsturu ile istiklal ve istikbalimiz için savunma sanayimizi yerli ve milli olarak geliştirmeye ve güvenlik güçlerimize destek olmaya devam edeceğiz.

● Uzayın muharebe sahası olarak kullanılmasının gündeme geldiği bu dönemde savaş doktrin ve araçlarının önemli değişimlere uğrayacağı şüphesiz. Haberleşme, istihbarat, gözetleme ve gezinme yeteneklerini sağlayan uzay varlıkları, askeri operasyonlarda giderek daha önemli bir rol oynayacak.

● Uzay çalışmaları temelde sivil alanın öncü olduğu bir konu olması hasebiyle, Savunma Sanayii Başkanlığı olarak bu alanda ön cephede değil, ancak savunma sanayi şirketlerimiz bu konuda bilgi ve birikimleriyle çalışmaların önemli bir kısmını üstlenmektedir. Savunma sanayi sektörü, bu kapsamda geçtiğimiz günlerde açıklanan ülkemizin uzay programında Türkiye Uzay Ajansı koordinasyonunda yürütülecek çalışmalara da en yüksek katkıyı

sunacaktır.

● Türkiye'nin uzaya bağımsız erişiminin sağlanması amacıyla ROKETSAN Uzay Sistemleri ve İleri Teknolojiler Merkezini açtı. Bu merkez ile uzay çalışmalarına hız veren ROKETSAN'ın geliştirdiği Mikro Uydu Fırlatma Sistemi Projesi kapsamında fırlatılan Sonda Roketi, 136 kilometreye ulaşarak uzay sınırını aştı ve bu alanda bir ilki gerçekleştirdi.

● Başkanlığımız bünyesinde kurulan DELTA-V şirketi de hibrit yakıtlı roket motoru geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir. DELTA-V ile de ilk hedefimiz uzay sınırını hibrit yakıtlı roket motoruyla geçmektir. Bu çalışmalar uzaya gidecek roketler ve onu fırlatacak sistemleri yerli imkânlarla geliştirmeyi amaçladığımız projelerdir.

● TUSAŞ'ın uzay alanındaki iştiraki GSATCOM şirketi, Arjantin ulusal telekomünikasyon şirketi ARSAT S.A. için “Yüksek Çıkış Gücüne Sahip HTS Haberleşme Uydusu” teknolojileri ihraç edecek. Ülkemizin uzay alanındaki ilk ihracatı olacak proje kapsamında geliştirilecek uydusu 2024 yılında Arjantin'e teslim edilecek.

● TÜBİTAK UZAY tarafından yürütülen İMECE – Yer Gözlem Uydusu Geliştirilmesi Projesinin yanı sıra; Kombine Çoklu Mini Uydu Geliştirilmesi Projesi, GÖKTÜRK-3 SAR Uydu Sistemi Geliştirilmesi Projesi, GÖKTÜRK Yenileme Keşif Gözetleme Uydu Sistemi Geliştirme Projesi gibi projeler uydusu çalışmalarımızda bizi önemli bir seviyeye getirecektir.

● Türk Silahlı Kuvvetlerimizin sahada uydusu haberleşme alanındaki ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik X Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi, Kılıç Sınıfı Hücumbotlara Askeri Uydu Muhabere Sistemi (KASUMSIS) Temini Projesi ve Ku Bant Uydu Muhabere Sistemi-2 Projesi ASELSAN tarafından yürütülmektedir. Bir yandan da KILIÇSAT Küp Uydu Projesi gibi AR-GE çalışmalarımıza devam ediyoruz.

● Uydu çalışmalarında ülkemizdeki çoklu yapıyı bir araya getirecek, gözlem ve haberleşme uydularının Türkiye'deki adresi olacak bir uydusu şirketi kurulması yönünde çalışmalarımız da devam etmektedir. Savunma sanayi şirketlerimiz bu oluşumun parçası olacaklardır.

● Savunma sanayi sektörü olarak amacımız, ülkemizin uzay yolculuğunda en büyük destekçisi olmak ve sektörel bilgi birikimimizle çalışmaların en hızlı sürede bitirilmesine katkı sağlamaktır.

● Bizler tüm paydaşlarımızla beraber ülkemizin Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde başlatılan “Küresel Güç Türkiye Vizyonu” için yeni teknolojilerin takibi ve üretilmesi süreçlerinde kararlı adımlarla ilerlemeye devam edeceğiz. Hedefimiz savunma sanayinde “Tam Bağımsız Türkiye” olmaktır.

02



28 Haziran - 04 Temmuz 2021



TEMATİK YAYIN: Yeni Nesil Habercilik

SAVUNMANIN İNOVASYON ÜSSÜ

Güçlü sanayi altyapısı, inovatif AR-GE projeleri ve uygulamalı inovasyon sahası olan **Teknopark Ankara**'da 250 proje yolda... **Savunma** sektöründe dev isimlerle çalışan bölge, girişimcilerine **mentorluk, kuluçka, proje** gibi alanlarda da arka çıkıyor.



Teknopark Ankara	2017	700	250	Hasan Gültekin



Tuğçe SAĞDIÇ

MENTORLUK ARTISI

Savunma sanayi başarınız konuşuluyor. Bunu neye bağlıyorsunuz?

Savunma sanayi üzerinde çalışmalarımız ve büyük firmaları bölgeye çekme faaliyetlerimiz devam etmektedir. Bu aşamada bölgemizde 38 savunma sanayi firması ve 10 havacılık firması üzerinden 182 savunma sanayi

projesi ve 40 adet projede havacılık projesi gerçekleştirilmiştir. Diğer teknokentlerden farklı olarak burada firmalarımız üretim alanlarına ve çeşitli mentorluklara sahiptirler. Dönem dönem bölgemizde gerçekleşen milli muharip uçak, TAİ, TEİ ve ASELSAN'a ait toplantılar ve eğitimler her geçen gün ilgiyi üzerimize toplamaktadır.

BAŞARI, KITALARI AŞTI

Yerli üretimle ilgili benimseydiğiniz vizyonunuzun, savunma sanayi başarısına olan katkısı nedir?

Bilindiği üzere 15 Temmuz sonrasında ülkemizde savunma sanayi ve havacılık açısından büyük bir atılım gerçekleştirildi. Bu dönem dikkate alındığında dış bağımlılığın azaltılması ve bu süreçte ülke ekonomisinden yurtdışına akan paraların ülke içerisinde kalması gerektiği anlaşılmıştır. Bildiği üzere zamanında heron diye tabir edilen İsrail kökenli İHA'ların parçaları ve uçuş izinleri için dahi yurtdışından haber gelmeden yapılamıyordu. Teknopark Ankara

kampüsünde bulunan 10 havacılık firması ile burada üretimi sağlanan ve AR-GE'si yapılan İHA'lar sayesinde dış alımlar azaltıldı. Ülkemizdeki ilk seri üretim İHA fabrikası yine bölge firmalarımızdan Lapis Havacılık tarafından kuruldu. Sosyal mecralar ve haberlerde gördüğümüz kadınlara ülkemizin savunma sanayi çalışmaları her geçen gün kıskanılacak düzeydedir. Milli gururumuz Bayraktar TB2 bilindiği üzere Azerbaycan ve Libya gibi bölgelerde başarılarını kanıtladı. Buradan da anlaşılacağı üzere ülkemizdeki savunma sanayi artık dünyaya gündeminde parmakla gösterilir hale gelmiştir.

İLERİ ÜRETİM KATKISI

Bölge sanayicilerinin teknolojiye ve teknoparka bakışları nasıldır? Teknopark, sanayinize neler kattı?

Bölgede yer alan firmalarımız teknopark içerisinde yer alan firmaların ihtiyaçlarını karşılamak için kendilerini geliştirme çabasına girdiler. Teknopark'ta yer alan firmalarımız bir ürün kalıp ya da donanımsal parça ihtiyaçlarında çok uzağa gitmeden 500 metre çapında istedikleri hizmetleri bölgeden temin etmektedir. Dolayısıyla nitelikli üretim ve AR-GE süreçlerinde sanayi firmalarımızı da yanlarında sürüklemektedirler. Bu aşamada AR-GE sürecinde harcanan para sanayi içerisinde kalarak bölge esnafının kalkınmasında ve bölgeye gelecek nitelikli firmaların artışıyla

doğal bir katkı sağlamaktadır. Ülke olarak da Avrupa'ya göre çok şanslıyız. Mühendis ve teknisyen sayımız fazla. Aynı zamanda yetişmiş insan gücü anlamında da eskisi gibi çaresiz değiliz. Üretim gücümüz artık devreye girmeli. Bizim iş insanlarımızın, iş dünyasının ve sanayi dünyasını yönlendiren sivil toplum kuruluşlarının bu durumu iyi okumasını, bununla ilgili doğru analizlerin yapılabilmesi için büyük ölçekli çalışmalar yapılarak sanayiciye bu anlamda yön verilmesinin doğru olacağını düşünüyorum. Biz bu analiz çalışmalarını bölgemizde gerçekleştiriyoruz. Pandemi süreci ile birlikte Çin'den ithalat ve ham madde tedarikinden vazgeçecek ülkelerin talebini Türkiye olarak karşılamamızın önemini biliyoruz.





teknopark ankara

“Teknolojinin Başkenti”

Güçlü sanayi altyapısı, iyi
AR-GE projeleri, uygulamalı
inovasyon sahasıyla...

SAVUNMANIN GELECEĞİ



İvedik OSB 2224. Cadde No:1 Yenimahalle ANKARA



bilgi@teknoparkankara.com.tr



www.teknoparkankara.com.tr



0312 395 62 27



İsmet YILMAZ

TBMM Milli Savunma Komisyonu Başkanı
27. Dönem Sivas Milletvekili

Türkiye’de savunma sanayii

● Zor bir coğrafyada yer alan ülkemizin her alanda tam bağımsız bir politika izlemesi ancak her alanda güçlü olmasına bağlıdır. Savunma sanayiinde yeterli olmayan ülkelerin tam bağımsızlıktan söz edebilmesi mümkün değildir. Barış içinde yaşamın şartı, barışı koruyacak, sürdürürek güce sahip olmaktan geçer. 11 Eylül sonrası dönemde, dünyada savunma harcamalarının sürekli artış göstermesine paralel olarak, Türkiye de, içinde bulunduğu coğrafyanın sonucu olarak savunma harcamalarını artırma mecburiyetinde kalmıştır. Bu gelişme, Türkiye’nin ekonomik dengeleri açısından önemli meblağlara ulaşan savunma harcamalarının, ekonomiye ve sanayiye azami ölçüde artı değer kazandıracak bir şekilde akılcı yönlendirilmesi gereğini de gündeme getirmiştir.

● Türk savunma sanayinin kendi ayakları üzerinde durabilir, en azından kritik sahelerde ülke ihtiyaçlarına cevap verebilir bir seviyeye ulaşması, yalnızca güçlü bir ekonomik yapıya sahip olunması açısından değil, ulusal bağımsızlığı sürekli kılacak güçlü bir silahlı kuvvetlere sahip olunması açısından da önem taşımaktadır. Dünya üzerinde her ne kadar küreselleşme ve dayanışma gibi ilkeler gün geçtikçe önem kazanıyor olsa dahi, özellikle savunma alanında ülkeler öncelikle kendi savunma sanayisine güvenmekte, savunmasının temel direklerini kendi ülkesinde kurmaya özen göstermektedirler.

● Türkiye; bulunduğu coğrafya nedeniyle dünyada, istikrarlılığın en yoğun olarak yaşandığı bir bölgededir. Bu sebeple, küreselleşme ve bu kapsamda yaşanan kolektif güvenlik anlayışına rağmen güçlü ve caydırıcı bir silahlı kuvvetler ile birlikte başta TSK olmak üzere güvenlik güçlerini destekleyecek bir savunma sanayii altyapısına sahip olmak zorundadır. Bu kapsamda Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaç duyduğu harp silah, araç-gereç ve mühimmatının mümkün olan azami ölçüde Türk savunma sanayisinin imkanı ve kabiliyetleri içerisinde üretimine ilişkin hedefler, bu hedeflere ulaşabilmesi için Türk savunma sanayisinin geliştirilmesinde kısa, orta ve uzun vadeli planlamalara yönelik esasları ve dış pazara açılmaya ilişkin genel prensipleri ortaya koymak amacıyla “Türk Savunma Sanayii Politikası ve Stratejisi Esasları” belirlenmiştir. Bu politika ve strateji çerçevesinde, savunma teçhizatı alanında kendi kendine yeterli bir ülke olmayı hedefleyen ve bu amaçla savunma sanayii altyapısını geliştirmeye çalışan Türkiye, faaliyetlerini hızlandırmış ve bu alanda yoğunlaştırmıştır. Bunun sonucu olarak, savunma sanayiinin son on beş yılına göz atacak olursak; **2015 yılında 1,6 milyar dolar** olan savunma sanayii cironuz, **2019 yılı itibarıyla 10,9 milyar dolara** ulaşmıştır ve yine **2005 yılındaki yerli katkı oranımız yüzde 20’lerde** iken **2020 yılı itibarıyla yüzde 70’lere** varmıştır.

● Bu başarıya, **60 milyar dolarlık bütçe** ile yürütülen ve **700’ün üzerinde projemizin** katkıları büyüktür. Bu projelerimizden ilk akla gelen Bayraktar TB2, ANKA ve Aksungur **SİHA’lar, muharebelerin şeklini değiştirmiştir. Suriye ve Azerbaycan’da SİHA’larla elde edilen kazanımlar harp tarihine altın harflerle yazılacaktır.** Yine en büyük eksiklerimizden birisi olan hava savunma yeteneğimizi tamamlayacak olan HİSAR-A+ ile HİSAR-O+ alçak ve orta irtifa füze sistemlerimiz sayesinde, zırlı birliklerimiz başta

olmak üzere, dost unsurlarımızın hava saldırılarına karşı korunması sağlanmıştır. Daha önemlisi roket ve füze sistemlerinde kullanılan patlayıcılarda **yurt dışı bağımlılığını en aza indirmek** için Roketsan bünyesinde Patlayıcı Ham Madde Üretim Tesisi devreye girmiştir. Envanterimizdeki M60T tanklarına PULAT aktif koruma sistemi entegrasyonu ile dünyada aktif koruma sistemi geliştiren ve kullanan **ilk üç ülke arasında** yerimizi aldık. Leopard 2A4 tanklarının beka yeteneğini, geliştirilen zırhlarla **en güncel tanksavar tehditlerine karşı koyacak** seviyeye çıkarttık.

● Bütün bu projeler ile savunma sanayiinin sanayileşmesi süreci devam eden Türkiye, bu süreçte birçok önemli adım atmış, insan kaynağı başta olmak üzere, projeler aracılığıyla desteklenen altyapı yatırımları ve **2005 yılında 300 milyon dolara yakın AR-GE harcamalarını 2020 yılında 1,7 milyar dolara yükseltmiştir. Önümüzdeki dönemde (2025-2030) Türkiye’nin ihracat projeksiyonunda ilk on sektör arasında** yerini almaya hazır hale gelmiştir. Bunun en belirgin örneği ise son 5 yılda yaşanan ihracatın gelişim sürecidir. **2005 yılında savunma sanayi ihracatımız 340 milyon dolar iken 2019 yılında 3 milyar dolara** yaklaşmıştır.

● Savunma sanayimiz, önümüzdeki dönemde daha organize bir yapı ile ihracat faaliyetlerini artırarak ülke ekonomisine daha da faydalı duruma gelecektir. Savunma sanayi ürünlerinin ihracatı vasıtasıyla ülke ekonomisine ne kadar faydalı olabileceğinin en büyük göstergelerinden biri kilogram başına ihracat fiyatlarıdır. Son rakamlara göre Türkiye’nin kilogram başına ihracat fiyatlarında savunma sanayi, mücevherat sektöründen sonra ikinci sıradadır. Bu nedenle savunma sanayisinde yapılacak ihracat, ortalama ihracat fiyatlarına göre 40 kat daha değerlidir ve ihracat rakamlarında da kaldıraç etkisine sahiptir. **Savunma sanayi alanına özel ticaret diplomasisi** geliştirilerek, yeni bir anlayış ve uygulama ile **2023 yılındaki 10 milyar dolarlık ihracat hedefini** yakalayabiliriz.

● Savunma sanayisini ülkenin diğer sanayi alt sektörlerinden ayrı değerlendirmek doğru değildir. Savunma sanayiye diğer sanayi alt sektörleri ile bir bütün olarak değerlendirmek gerekir. Savunma sanayii yapısı gereği, kimya sektöründen demir çelik sektörüne, makine sektöründen elektroniğe kadar sanayi alt sektörleriyle etkileşim içindedir. Savunma sanayisi ürünlerinin yüksek teknoloji gerektiren ve birçok alt sistem ve parçadan meydana gelen karmaşık yapıların üretilebilmesi için diğer sanayi alt sektörlerine olan ihtiyacı artırmaktadır. Birbirini besleyen sektörlerin uyum içinde bir **ekosistem oluşturmaları ve birlikte geliştirme modeli** esas alınmasını zorunlu kılmaktadır. Böylece diğer sanayi alt sektörlerinin de savunma sanayii üretimine katılmasıyla, ülkenin de genel sanayileşme düzeyi yükselecektir. Başka bir deyişle savunma sanayii, sanayinin lokomotif görevini üstlenecektir.

● Sonuç olarak; çalışmadan, yorulmadan, üretmeden rahat yaşamak isteyen milletler önce haysiyetlerini, sonra hürriyetlerini ve daha sonra da istiklal ve istikballerini kaybetmeye mahkumdurlar; işte tam da bu sebeple yani **istiklal ve istikbalimiz için** savunma sanayiinde çalışmaya, yorulmaya ve üretmeye devam etmeliyiz.



TÜRKİYE’DE ALANINDA İLK VE TEK

SEKTÖRÜN KALBI HAB OSB’DE ATACAK

Türkiye’de alanında ilk ve tek organize sanayi bölgesi olan **Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas OSB**, yatırımcı ilgisine yetişemiyor. 160 parselin birkaç sene içinde dolduğu OSB, yüzde 100 doluluğa ulaştı.



Esra ÖZSÜMER

YERLİ SANAYİYE DESTEK

Ankara Sincan’da, TUSAS/TAI yerleşkelerinin yanında 730 hektar büyüklüğünde bir arazi üzerine kurulan Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas (HAB) OSB, bu alanda Türkiye’nin ve dünyanın en önemli merkezlerinden biri olmayı hedefliyor. Henüz kuruluş aşamasında olan ve arsalarının tamamı tahsis edilen OSB, havacılık ve uzay alanındaki dev kuruluşlara ev sahipliği yapacak. Ankara kent merkezinin kuzey

batısında konumlandırılan ve şehir merkezine yaklaşık 35 kilometre mesafede bulunan HAB OSB’de firmalar şimdiden üretime geçmeye başladı. Uzay ve havacılık alanlarında yerli sanayinin destekleneceği, yerli ve yabancı firmaların bir araya getirilerek sinerji sağlanacağı ve yüksek katma değerli ürünlerin ihracatını arttıracak OSB, Ankara’yı bu bir adım daha öne çıkaracak.

GÜÇLÜ TÜRKİYE, GÜÇLÜ SANAYİ

Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas OSB (HAB OSB) Başkanı ve aynı zamanda Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı Dr. Celal Sami Tüfekçi, 2018 Şubat ayında arsa tahsislerine başlanan HAB OSB’de yüzde 100 doluluk oranına ulaşıldığını söyledi. Bunun, havacılık ve uzay sanayi alanında böyle bir yapılaşmaya olan ihtiyacın ne kadar büyük

olduğunu gösterdiğini dile getiren Tüfekçi, güçlü Türkiye için güçlü bir savunma sanayinin önemine dikkat çekti. Tüfekçi, “Bu alanda kendi ürünlerimize kadar ihtiyaç duyduğumuz bu günlerde sektörün kalbi olarak nitelendirdiğimiz HAB OSB’nin sadece Ankara için değil Türkiye için ne kadar büyük bir öneme haiz olduğunu görüyoruz” dedi.

160 FİRMAYA YER TAHSİSİ

HAB OSB hakkında bilgi veren Başkanı Tüfekçi, bölgede 160 firmaya yer tahsis yapıldığını, bu firmalar arasında yatırımlarını tamamlayanların, üretim ve ihracata başlayanların olduğunu kaydetti. 2015 yılında 723 hektar alan üzerine, uzay ve havacılık alanında “İhtisas OSB” statüsünde kurulan HAB OSB’nin, Savunma Sanayii Başkanlığı

(SSB)’nin bir projesi olarak kurulduğunu dile getiren Tüfekçi, “Bölge hayata geçirilirken havacılık, uzay ve uydu sistemleri konusunda Türkiye’nin uzman kuruluşu Türk Uzay ve Havacılık Sanayi A.Ş. (TUSAŞ)’nin yanında, sektör firmalarının toplanarak aralarında fiziki bir etkileşimin olmasını hedefliyoruz” diye konuştu.



DÜNYA LİDERLİĞİ AMACI

Sektör firmalarının bir arada olmasının, birbirlerini tanımasının, yetkinliklerini bilmesinin, aralarında etkileşim ve iletişimin bulunmasının çok önemli olduğuna dikkat çeken Tüfekçi, “Hem firmalarımızın AR-GE çalışmalarında hem geliştirdikleri kendi ürünlerinde hem de seri

üretimlerinde çok büyük fayda sağlanıyor. Asıl büyük amacımız ise kendi ürünlerini üreten ve dünyaya pazarlayan ülkemizi, uluslararası platformlarda hatta dünya çapında sektörle ilgili tanınır hale getirmek. Dünyada uzay ve havacılığın kalbini HAB OSB yapabilmek” dedi.

EKOSİSTEM GENİŞLEYECEK

Celal Sami Tüfekçi, HAB OSB’nin Ankara’da kurulmuş olmasının sebebini, sektörünün ana yüklenicilerinin Ankara’da bulunması ve buna bağlı olarak savunma sanayi firmalarının, KOBİ’lerinin Ankara’da kurulmuş ve faaliyet gösteriyor olması olarak açıkladı. Mevcut ekosistemin korunması

ve daha da büyümesi için Ankara’nın ilk etapta en doğru seçim olduğunu kaydeden Tüfekçi, “Amacımız sadece Ankara’da bu faaliyetlerin yürütülmesi değil elbette, devamında Türkiye’nin birçok bölgesinde böyle önemli faaliyetlerin yürütülmesini sağlamak olacaktır” bilgisini verdi.

ÖNCELİK MÜKEMMEL ALTYAPI

Hâlâ kurulma aşamasında olan HAB OSB’de önceliklerinin, bölgenin ve sanayicinin üretim altyapısının tamamlanması, sanayici için mükemmel üretim altyapısının tesis edilmesi olduğunu dile getiren Tüfekçi, bölgede ayrıca kapsamlı sosyal tesisler ve ticari bölgelerin de yer alacağını söyledi. Tüfekçi, bölgede cami, eğitim alanları, artıma tesisleri ile ilgili yatırımlar yapılacağını ifade etti. HAB OSB’de elektrik, iletişim, ulaşım ve diğer altyapı çalışmalarının

yüksek nitelikli ürünlerle, teknolojik gelişmelerle uygun olarak, kusursuz işçiliklerle sağlanmaya çalışıldığını vurgulayan Tüfekçi, “Yatırımlarımızda büyük ölçüde tamamlanma aşamasına geldi. Bunlarla elbette bitmiyor. Bu sadece üretimin başlaması ve sürdürülebilmesi için çok önemli. Bunun haricinde sanayicilerimize teknolojik gelişim anlamında katkı sağlayacak ufuklarını genişletecek bir teknokent projesi geliştirdik” açıklamasında bulundu.

TEKNOHAB KURULDU

Tüfekçi, teknokenti hali hazırda OSB sınırları içerisinde yer alan 203 bin metrekare arazi üzerine TeknoHAB Teknoloji Geliştirme Bölgesi adı altında kurduklarını söyledi. TeknoHAB gibi bir konsept çalışmanın, HAB OSB’ye, bölge firmalarına büyük değer katacağı gibi ülke için de çok değerli bir kazanç olacağını aktaran Tüfekçi, şunları kaydetti: “TeknoHAB üretim destekli bir bölge olacak şekilde tasarlandı. Amacımız burayı, ‘Üretim Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi’ne dönüştürmek. Sektörel dalların belirlenerek, bu

dallarda uzman üniversite hocalarımızla, konusunda uzman firma ve kuruluşlarımızla üretim tekniklerinin geliştirilmesi ve bunun memleketimize kazandırılması amacımız. Bir ürünün veya kapsamlı yüksek değere sahip bir parçanın tasarlanması, geliştirilmesi, prototipinin üretilmesi ve üretime dair üretim parametrelerinin belirlenmesi, üretim maliyetlerinin hesaplanması, üretim yatırımının fizibilite edilmesi ve hatta üretimde görevli personellerinde yetiştirilmesi gibi kapsamlı bir plan dâhilindeyiz.”



ANKARALI SANAYİ DEVİ, 50'NCİ YILINA YAKLAŞTI

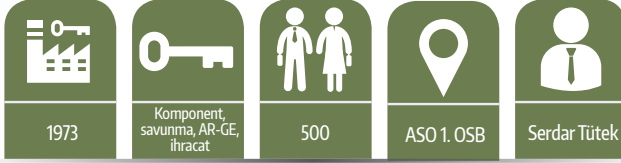
SERDAR PLASTİK DÜNYA LİGİNDE

Otomotivden beyaz eşyaya, savunma sanayinden uzay ve havacılık sektörüne kadar 13 farklı alan için yüksek teknolojlili kompozit termoplastik komponent üreten **Serdar Plastik**, 5 kıtada 68 ülkeye ihracat gerçekleştiriyor.



Serdar Plastik Genel Müdür Yardımcısı Koray Tütek (solda), Serdar Plastik Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Serdar Tütek

Ümit UÇAR



13 SEKTÖRÜ KAPSIYOR

Ankara Sanayi Odası (ASO) 1. OSB'de toplam 35 bin metrekareden fazla üretim alanında, 4 adet fabrikası, yaklaşık 500 çalışanı ile sektörünün lider kuruluşlarından biri olan Serdar Plastik A.Ş., kompozit termoplastik komponent üretiminde 50'nci yılına yaklaştı. Firma, otomotiv, beyaz eşya ve ısıtma grubu başka olmak üzere, uzay ve havacılık sanayinin de içinde olduğu 13 ayrı sektörde, dünya çapında

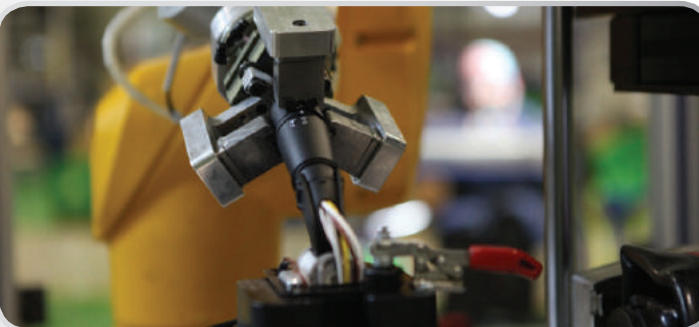
yaklaşık 200'den fazla müşterisi için yüksek teknolojlili kompozit termoplastik komponentlerin üretimini yapıyor. Serdar Plastik Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Serdar Tütek, "Kaliteden, iç ve dış müşteri memnuniyetinden asla ödün vermeyen ailemiz, bir yandan teknolojik yatırımlara devam ederken, bir yandan da 2021 yılı içerisinde dördüncü fabrikasının yatırımını tamamladı" dedi.



68 ÜLKEYE İHRACAT

2012 yılında hayatını kaybeden İlhami Tütek tarafından 1973 yılında kurulmuş bir aile şirketi olan Serdar Plastik, ürün kalitesiyle yurt içi ve yurt dışı pazarlarda yerini sağlamlaştırdı. 1998 yılında alınan ilk patent ile kendi markasıyla ürün üretmeye başlayan firma, 2019 yılı başında Almanya'nın Hessen eyaletinde, SERKO GmbH'i da kurarak, Avru-

pa'daki pazar payını artırmayı hedefliyor. 2021 yılı başında da Amerika Birleşik Devletleri'nde 2 ayrı eyalette kurulan SERKO USA ile global pazarda daha güçlü konuma gelen Serdar Plastik, Çin ve Hindistan da dahil olmak üzere 5 kıtada yaklaşık 68 ülkedeki global müşterilerine mevcut üretimini yaklaşık yüzde 50'sini ihraç ediyor.



KALİTEDEN ÖDÜN VERMİYOR

Serdar Plastik Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Serdar Tütek; beyaz eşya, otomotiv, termoteknik, off-road araçlar, fren sistemleri, sayaçlar, telekomünikasyon, polimer yatak yayları, elektronik, kozmetik-medikal, savunma sanayi, uzay teknolojileri ve havacılık olmak üzere toplam 13 ayrı sektör için plastik komponent tasarım ve üretimi yaptıklarını söyledi. 2010 yılından itibaren otomotiv güvenlik parça üretimine de başlayan firmaları-

nın, ömür ve test laboratuvarları ile plastik parçaların üretim sonrası özel şekillendirilmesi için nitelikli üretim teknolojileri yatırımlarını da yıllar önce tamamladığını anımsatan Tütek, firmalarının sadece plastik parça tasarımı, kalıp üretimi, enjeksiyon ve gruplama alanlarındaki üretim yeteneğini değil, aynı zamanda ileri teknoloji ürün ve üretim teknolojisi konusunda her yıl aldığı patentler ile kendisini sürekli geliştirdiğini kaydetti.

KRİTİK PARÇA ÜRETİMİ

Bugüne kadar uydulara, sivil havacılığın özel jetlerine parça tasarımı ve üretimi yapan Serdar Plastik'in, 2020 yılında Türkiye'nin ilk yerli üretim solunum cihazı projesinde de yer aldığını dile getiren Tütek, "Bu kez ileri üretim teknolojisi ile medikal sektörüne parça üretmeye başlayarak, ülkemizde ve dünya genelinde yaşanmakta olan koronavirüs (Covid-19) salgını nedeniyle geçirdiğimiz bu zor günlerde hep beraber verdiğimiz mücadelede gurur verici bir adım attık. AR-GE ekibimiz, gece gündüz çalışarak, Türkiye'nin ilk solunum cihazı projesinde, valf grubunun

üretimini gerçekleştirerek, bila bedel teslim etti. Öte yandan savunma sanayinde özellikle nitelikli komponentlerin üretimini hedefleyen firmamız, uzun zamandan beri ASELSAN ve ROKETSAN ile kritik parçaların tasarım ve üretimini gerçekleştiriyor" diye konuştu.



AR-GE'DE ÖNCÜ

Serdar Tütek, yüksek teknoloji ve fark yaratan özgün tasarımlar ile dünya çapında rekabet etme felsefesi üzerine kurulmuş olan Serdar Plastik'in, uzun yıllardan beri ticari projelerle beraber, ulusal ve uluslararası birçok AR-GE projesinin içinde yer aldığını ifade etti. Bunlardan iki tanesinin çok yakın zamanda sonuçlanacağını, toplam 6 adet başarılı TEYDEP projesinin tamamlanıldığını ve eski projelerin ürünleri, ihracatları dahil seri satışlarının devam ettiğini anlatan Tütek, 2021 de bitecek yeni projelerin ürünlerinin ön anlaşmalarının da yapıldığını söyledi. Tütek, "20

yılı aşkın süredir hız kesmeden devam eden AR-GE yatırımlarımız sonucunda, 2021 Mayıs ayı itibarıyla, 57'nci tescil ve patent başvurumuz yapıldı. Yalın ve dijital dönüşüme 2005 yılında başlayan ve 2009 yılından itibaren kağıtsız yönetilebilen fabrikalarımızda, üretim ile ilgili ekipmanların birbiri ile konuştuğu SPAS adını verdiğimiz, birçok global müşterimiz tarafından ödüle layık görülmüş olan, kendi dijital yönetim sistemimiz, son derecede yüksek otomasyon seviyesinde robotik hatlar ile üretim yapılıyor" şeklinde konuştu.



YAPAY ZEKÂ İLE SPAS YENİLENİYOR

Tütek, 2018 yılında ilk defa yapay zekâ modülleri ile tanışan SPAS'ın, 2020 yılından itibaren komple güncellenerek, 2022 yılından itibaren "SPAS+" ismini alacağını belirterek, Serdar Plastik'in dünyadaki rakipleriyle verimlilik yarışında önde olacağını dile getirdi. Tütek, "Üretim her aşamasında yıllardır, dünyadaki rakiplerinden

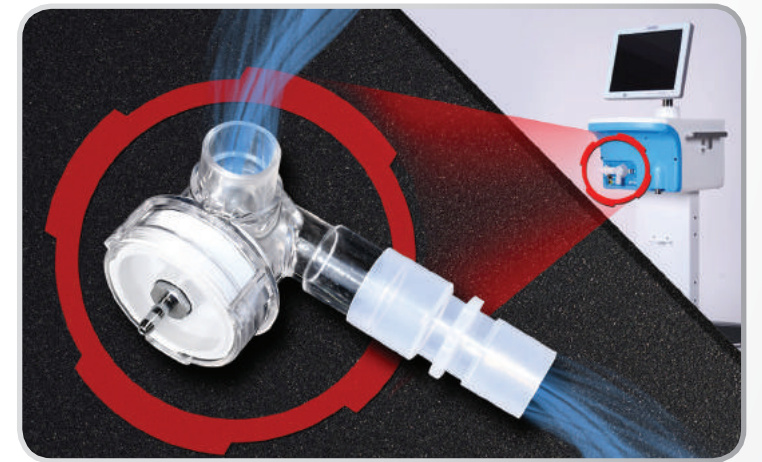
üstün ileri teknolojiyi kullanan firmamızın, en değerli ve kıymetli varlığı, kuşkusuz konusunda uzman, genç ve dinamik ekibidir. En üstten en alta tüm Serdar Plastik çalışanları kendi bilgi ve tecrübelerini kalite standartlarında müşteri beklentilerini karşılamak, zamanında teslimat yapmak ve uygun fiyatlandırma yapmak için kullanıyor" dedi.



GENİŞ MÜHENDİS EKİBİYLE PARÇA TASARIMI

Serdar Plastik'in amacının ilk seferinde en doğru ürünü üretmek olduğuna dikkat çeken Tütek, bunu başarabilmek için tasarım aşamasından sevkıyata kadar ileri teknoloji kullandıklarını ve konusunda uzman personel istihdam ettiklerini kaydetti. Tütek, "İleri teknolojileri kullanabilmek için Serdar Plastik, üniversiteler, polymer üreticileri, makine üreticileri ve onay kuruluşları ile güçlü ilişkiler kurmuştur. Serdar Plastik; müşterinin şartnamesine sadık kalarak tasarımları, analizleri, prototipleri üretmek, kalıpları

tasarlamak ve üretim yapabilmek için CAD-CAM-CAE: Unigraphics, WorkNC, CadMold, Moldex, Lucidshape, Optis SPEOS gibi ileri bilgisayar yazılımlarını kullanabilen geniş bir mühendis ekibi ile çalışıyor. İhtiyaç olan her yerde Serdar Plastik, plastik enjeksiyon ve kalıp yapımında yüksek seviyeli ve ileri teknoloji ile 50 yıla yakın tecrübesini kullanarak, müşterileri ile birlikte mühendislik yaparak, parça tasarımlarını oluşturuyor ve en ekonomik ve hızlı bir şekilde doğru sonuçları sağlamak için geliştiriyor" şeklinde konuştu.



HAFTADA BİR YAYIMLANIR
28 Haziran - 04 Temmuz 2021 Yıl: 12 Sayı: 554
ANKARA İSTANBUL
Mustafa Kemal Mh. 2139. Cd. No:2/1 Ekim Plaza ÇANKAYA - ANKARA 0 312 417 11 44
Esenyalı Mh. Yanyol Cd. No:65/A K:2 Pendik/ İSTANBUL 0216 392 11 44

Yayın Türü: Yaygın Süreli Yayın

sanayigazetesi@gmail.com
sanayi@sanayigazetesi.com.tr

www.sanayigazetesi.com.tr

Ofset Hazırlık: **Sanayi Gazetecilik Ltd. Şti.**
Baskı: **Akademi Basın Yayın**
Davutpaşa Cd. Güven Sanayi Sitesi C Blok No: 230 Topkapı/İSTANBUL Tel: 0212 493 24 67-68-69 E-posta: akademijansmatbaa@gmail.com Baskı Tarihi: **28 Haziran 2021**

İMTİYAZ SAHİBİ
SANAYİ GAZETECİLİK
Matbaacılık Reklam Prodüksiyon ve İnternet Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti. adına;

Genel Yayın Yönetmeni

Şenol AYDIN
senolaydin@sanayigazetesi.com.tr

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü

Ümit UÇAR
umitucar@sanayigazetesi.com.tr

Haber Müdürü

F. Tuğçe SAĞDIÇ
sanayi@sanayigazetesi.com.tr

Yayın Koordinatörü

Esra ÖZSÜMER
web@sanayigazetesi.com.tr

Haber Merkezi

Helin AYGÜN
Nuran AYAR
sanayigazetesi@gmail.com - nuranayar@sanayigazetesi.com.tr

Reklam ve Halkla İlişkiler

Nevin BURGAZ
reklam@sanayigazetesi.com.tr

Grafik Tasarım

Hasret Sultan BALCI
tasarim@sanayigazetesi.com.tr

Dağıtım

Organize Yayın Dağıtım



ULUSLARARASI EKOSİSTEMİ DÖNÜŞTÜRECEK

AR-GE'nin öneminin altını çizen Topçu, "Kampüsümüz büyüdüğüçe çarpan etkisi oluşturuyor ve kümelenme çalışmalarına eğiliyoruz. Gerek yurt içinde gerekse yurt dışında bu tür çalışmaların içerisinde olmak istiyoruz" dedi. Özbekistan'daki Talent HUB projesinden bahseden Topçu, "Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi ile ortak yürütüyoruz projeyi. Bir girişimcilik ve kuluçka merkezi kurulacak ve devamında teknoparka dönüşecek bu yapı. Malum, girişimcilik ekosisteminde hızlandırma programları hep gündemdedir. Şirketler belli bir seviyeye geldiklerinde hızlandırma programlarıyla kıta ötesine uçar. Türkiye ve İstanbul, Türkiye Cumhuriyetlerden, Orta Doğu ve Avrupa'ya kadar birçok yer için

çekim merkezi haline geldi. Biz, farklı ülkelerden girişimcilere de Teknopark İstanbul'da ev sahipliği yapmak, mentorluk vermek, şirketleşmelerini sağlamak istiyoruz. Yakın zamanda Türkiye'nin en büyük Avrupa'nın ise sayılı kuluçka merkezini büyük bir gururla açmaya hazırlanıyoruz. Bu merkezi Avrupa girişimcilik ekosisteminin kalbi haline getireceğiz. Öte yanda global arenada söz sahibi olabilmek için çeşitli adımlar atıp uluslararası iş birliği yapmak lazım. Bu kapsamda; global mentorluk projemiz, Azerbaycan ve Malezya'daki yüksek teknoloji parklarına sağlayacağımız katkılar bizim uluslararası girişimcilik ekosisteminin de dönüştürme hedeflerimizi ilk adımları diyebiliriz" diye konuştu.

ÇALIŞKAN FİRMALAR BURADA

Son dönemde artan firma başarılarını örneklediren Topçu, Teknopark İstanbul bünyesindeki şirketlerin dur durak bilmediğini ifade ediyor. Topçu, son olarak şöyle konuştu: "Teknopark İstanbul'un Kuluçka Merkezi Cube Incubation'da AR-GE çalışmalarını sürdüren Foxlab&Robotics, yüksek maliyete sahip gaz kromatografi sistemlerini yerileştiriyor. Yüzde 100 yerli mühendislik ve donanımla üretilen cihazlar laboratuvar kurulma maliyetlerinin büyük ölçüde düşmesine büyük katkı sunuyor. Turbopan Motoru Kompresör Buzlanma Önleme Sistemi ile uçak motorunun kompresör kademesindeki buzlanmayı önleyen, verimliliği artırıcı çalışmalar gerçekleştiren Fluttherm, yerli solunum cihazı ve yerli solunum cihazı üreten firmalar için özel akış kontrol ünitesi tasarımı çalışmalarına

devam ediyor. Firmalarımızdan Mamtaş, sınır bölgelerinde güvenli tesis edecek ürün geliştirdi. Doğal taş görünümüne sahip 'akıllı taş', içindeki 150 gramlık sensör paketi ile 10 yıla kadar görev yapabiliyor. Nanosilver'in NASA'dan birincilik ödülü kazanan projesi ile geliştirdiği teknolojiler, Mars araştırmalarında kullanılacak. Kamlançu Nükleer Sanayi, kanser tanı ve tedavisinde kullanılan radyolojik test yöntemi PET-BT'nin küçük ölçekli ön prototipini hazır hale getirdi. Medion AR-GE, cerrahların ve tıp öğrencilerinin eğitimindeki gerçek kadvraların yerini alması beklenen yapay kadvra üzerine AR-GE çalışmaları yapıyor. İradets, çok amaçlı parçacık dedektör sisteminde büyük ilerleme kat etti. Bunun gibi birçok firmamız göğsümüzü kabartmaya devam ediyor."

Enerjisi hem havada hem karada



Kayserili hayırseverlerin desteği ile kurulan ASPILSAN Enerji; telsiz, tank, gemi ve robotik araçlar, 30 uçak, 30 füze ve raylı sistemler için ürettiği batarya sistemleriyle Türkiye'nin enerjisine güç katıyor. ASPILSAN Enerji Genel Müdürü Ferhat Özsoy, yapılan çalışmalarla ilgili "Savunma Sanayii Başkanlığının desteğiyle uçak akülerinin üretimi gerçekleştirildi. Gelişen süreçte farklı uçakların aküleri de yapıldı. Teknolojinin değişmesiyle birlikte nikel-metal-hibrit pillerinin gelişmesi, ömürlerinin uzaması nedeniyle teknolojik bir dönüşüm yaşandı. ASPILSAN da pillerden oluşan bataryalar yapmaya başladı. Lityum ion teknolojisi geliştirdi. ASPILSAN kendisini geliştirerek bu sefer akıllı batarya dönüşümünü gerçekleştirdi. Ülkemizin şu anda tüm akü, batarya

ve pil ihtiyaçlarını karşılayan bir şirket olarak faaliyetlerimizi sürdürüyoruz" ifadelerini kullandı. Özsoy, savunma sanayisine destek için yeni bir üretim tesisi yaptığını, gelecek yılın başından itibaren deneme çalışmalarına ve sonrasında da seri üretime geçileceğini dile getirdi. ASPILSAN'da üretilen batarya çeşitleri hakkında bilgi veren Özsoy, şöyle konuştu: "300'den fazla batarya, 30 civarında uçak aküsü ve 30'a yakında raylı sistem aküsünü üretiliyoruz. Denizcilik için de aküler üretmeye başladık. Başlangıçta savunma sanayisinin ihtiyacı olan taşınabilir enerjiyi üreten ASPILSAN, gelecekte sadece savunma sanayisi değil, elektrikli araç bataryalarını da üretecek. Yeni üretim tesisinde başlangıçta silindirik piller ve hafif taşınabilir ürünler üretilen. Müteakip safhada ise ülkemizdeki yerli aracımız TOGG ve Ford'un üreteceği elektrikli otomobilin ihtiyacını karşılayacak pil hücrelerinin geliştirilmesiyle ilgili çalışmalarımız sürüyor. Ülkemizde ürettiği takdirde bunun sağlayacağı yerel tedarikçi avantajımızı da kullanarak en önemli tedarikçi olacağımızı düşünüyoruz."



06



28 Haziran - 04 Temmuz 2021

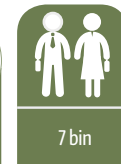


savunma
TEMATİK YAYIN: Yeni Nesil Habercilik

DIŞA BAĞIMLILIĞI KATMA DEĞERLE SONLANDIRIYOR

İLERİ TEKNOLOJİ GÜÇLÜ PROJE

Türkiye'nin yüksek teknoloji merkezi **Teknopark İstanbul**, **savunma** sanayisi başta olmak üzere 10 odak sektörde yüksek katma değerli teknolojiler geliştiren 340'ı aşkın şirket ve 100'ü aşkın girişimciyle, Türkiye'nin teknolojiye dışa bağımlılığını en aza indiren projelerin **AR-GE üssü** olarak dikkat çekiyor.



Helin AYGÜN

AR-GE PROJELERİ HIZ KESMİYOR

Savunma, denizcilik, sağlık gibi alanlarda aktif faaliyetler yürüten sektör kümelenmeleri, bugüne kadar 200'ü aşkın girişimciyi başarıyla mezun eden kuluçka merkezi, girişimcilerin fikirlerini ticarileşmesinde kritik çalışmalara imza atan TTO ve alanında kendini kanıtlamış yerli ve yabancı pek çok şirket Teknopark İstanbul ekosisteminin yapıtaşları arasında yer alıyor. 7 bin nitelikli AR-GE mühendisinin istihdam edildiği Teknopark İstanbul'da AR-GE yatırımları son hızıyla devam ediyor. 2020'de 2 bin 91 olan AR-GE proje sayısı 2021'de yüzde 27'lik bir artışla 2 bin 267'e yükselen yapının, destek verdiği projeler arasında MILGEM Korvet, Altay Tankı, Anka İHA,

LHD Amfibi Hücum Gemisi ve Oruç Reis gibi savunma sanayisinin önde gelen AR-GE projeleri yer alıyor. Dünya standartlarında oluşturduğu yapıyla Teknopark İstanbul pek çok ülke teknoparkı tarafından da örnek alınıyor. Özbekistan'da bir teknopark kurulumuna bilgi birikimiyle destek olmaya hazırlanan Teknopark İstanbul, Azerbaycan Karabağ'da kurulması planlanan yüksek teknoloji parkı için de tecrübelerini paylaşacağı kritik bir iş birliğine imza atıyor. Malezya Airports tarafından Subang Aerotech Park da yine Teknopark İstanbul'un bilgi birikimi ve tecrübesiyle destek sunacağı teknoloji üslerinden biri olacak.

SEKTÖR ŞİRKETLERİNE KÜME SİNERJİSİ

T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ve İstanbul Ticaret Odası ortaklığında Sabiha Gökçen Havalimanı yanında kurulan Teknopark İstanbul; ASELSAN, Roketsan, TUSAŞ, STM gibi sektörün devlerini bünyesinde ağırladığı gibi; BASF, SAP, BOEING gibi uluslararası ve büyük ölçekli firmalara ve alanlarında yeniliği ve inovasyonu tetikleyen girişimcilere ev sahipliği yapıyor. 340'ın üzerinde şirketi faaliyet gösterdiği merkezde SAHA İstanbul, İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi (İSEK), İstanbul Denizcilik Kümelenmesi gibi yapılar da gerçekleştirdikleri

çalışmalarla sektör firmaları arasında sinerji oluşturuyor. Özellikle Covid-19 pandemisinin etkisiyle çalışmalarını yoğunlaştıran İSEK, sağlık sektöründeki başarılı projelerin önemli bir paydaşı olarak hareket ediyor. Bakanlık ve sağlık sektörü şirketleri arasında da köprü gören kümelenme bu süreçte Teknopark İstanbul bünyesinde 8 (modüler kabin sistemli, tıbbi cihaz ve biyoteknoloji çalışmaları için elverişli, Class 7 standartlarında, pass box ve ofis alanları da dâhil olarak) temiz odanın kurulum çalışmalarının koordinasyonunu sağlayarak süreci hızlandırıyor.

İLK SİBER GÜVENLİK LİSESİ

Sanayi gazetesine konuşan ve TGB'de 2020 yılında açılan Teknopark İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin gösterdiği gelişime dikkat çeken Teknopark İstanbul Genel Müdürü Bilal Topçu, "30 öğrenci ile başlayan lisemizde her biri özel başarı diliminde ve çok parlak öğrencilere ev sahipliği yapıyoruz. Siber güvenliğin ülkemiz için kritik önemi düşünüldüğünde lisemizin önemi daha da pekişiyor. Bir teknoloji bölgesinin için kurulan ve alanında ilk olan lisede öğrencilerimiz oldukça nitelikli eğitimler alıyorlar. ASELSAN, HAVELSAN, TUSAŞ gibi pek çok savunma sanayi şirketimiz lisedeki öğrencilerimize desteklerini esirgmiyor-

lar, altyapı desteklerini sağlıyorlar. Öğrencilerimiz yakın zamanda açacağımız siber güvenlik kuluçka merkezinde de bu alanda önemli çalışmalara imza atacak girişimcilerimizle birlikte çalışma şansı bulacaklar. İş dünyasının ve teknolojinin içerisinde yetişecek olan öğrencilerimiz gelecekte siber güvenlik alanındaki nitelikli uzman açığını giderecek. 2021-2022 sezonunda liseye yönelik ilginin artacağını öngörüyoruz ve bu bizi heyecanlandırıyor" dedi. Türkiye'nin ilk siber güvenlik lisesi olan bu yapının paydaşları arasında SSB, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi ve Teknopark İstanbul yer alıyor.

RÜZGÂRI TERSİNE ÇEVİRDİ

Pandeminin Teknopark İstanbul üzerindeki etkisini de değerlendiren Bilal Topçu, "Pandemi tüm dünyada olduğu gibi ülkemizi de derinden etkiledi. Pek çok sektörün zorluklarla mücadele etmek durumunda kaldığını biliyoruz. Bizim ev sahipliği yaptığımız şirket ve girişimler özelinde düşündüğümüzdeyse teknoloji odaklı oldukları için motivasyonlarını yükselterek işlerine devam ettiklerini,

pandemiyle mücadeleye katkı sunmak için büyük çaba sarf ettiklerini, savunma sanayii üretimlerine son hızla devam ettiklerini rahatlıkla söyleyebiliriz. Bu dönemde biz de özellikle girişimci desteklerimizi oldukça artırdık. Teknoparkımıza yönelik talep de arttı yine bu dönemde. Şirketlerin istihdam ettikleri nitelikli AR-GE mühendislerinin sayısı 7 bine yükseldi" şeklinde konuştu.





YÜKSEK TEKNOLOJİ MERKEZİ

350+ Ar-Ge firmamız, 7000+ Ar-Ge mühendisimiz ile
ülkemizin savunma, havacılık, uzay ve denizcilik sektörlerine
yerli ve milli projeler geliştirmenin
gururunu yaşıyoruz.



Refik ÖZEN



27. Dönem Bursa Milletvekili
Milli Savunma Komisyonu
Başkanvekili
Bosna Hersek Dostluk Grubu
Başkanı

Savunmada ekilen tohumlar yeşeriyor

● Savunma sanayii; bağımsızlığımızı korumak, barışı sağlamak, muhafaza etmek ve her alanda ülkemizin, vatandaşlarımızın güvenliğini temin etmek için güvenlik güçlerimizin ihtiyaç duyduğu teçhizatı geliştirme yeteceğine sahip kuruluşların tümünü içinde barındırmaktadır. Günümüzde savunma teknolojilerinde güçlü ve bağımsız olmayan devletlerin, geleceklere güvenle bakabilmeleri mümkün değildir. Sadece doğal kaynaklara ve ticarete dayalı paranızın olması; savunma sanayisinde belli seviyeye ulaşmamışsanız, özgürlüğünüzü tek başına garanti altına almanızı sağlamaz.

● Cumhuriyetin ilk yıllarında Nuri Demirağ'ın Kayseri'de kurduğu uçak fabrikası, Nuri Killigil'in İstanbul'da kurduğu silah fabrikası gibi buna benzer atılan ciddi adımlar savunma sanayisinin öncüleri olarak halen hafızlarda yer almaktadır. Tüm bu projeler, dönemin ufuksuz, vizyonsuz idarecileri tarafından sabot edilmiş, Türkiye adeta kasıtlı ve bilinçli bir şekilde savunma sanayiinde yurt dışına mahkûm bırakılmıştır. Ve maalesef bu zihniyete sahip olanlar; sadece Türk savunma sanayiinin dikilmiş körpe fidanlarını budamış olmakla kalmamış, zaman ve kaynak israfının yanında bu milletin 60 yılını da çalmış oldular. Bu alanda özellikle Ak Parti döneminde başta Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın ortaya koyduğu vizyonla, Savunma Sanayii Başkanlığımızda gerçekleştirilen dönüşümler ve koordinasyon sayesinde bu alanda müthiş atılımlar gerçekleştirdik ve gerçekleştirmeye devam ediyoruz.

● 2002 yılında sadece 62 savunma projesi yürütülürken, bugün bu sayı 750'yi geçmiş durumdadır. 2002 yılında yaklaşık 5,5 milyar dolar bütçeli savunma projeleri yürütülürken, geldiğimiz noktada 60 milyar dolarlık proje hacmine ulaşmıştır. Bununa birlikte ihale süreci devam eden projeler de göz önüne alındığında, 2021 yılı itibarı ile yaklaşık 75 milyar doların üzerinde bir büyüklüğe ulaşılmıştır.

● 2002 yılında savunma sanayiinde faaliyet gösteren firma sayısı 56 iken bugün aynı alanda yaklaşık 1.500 firma faaliyet göstermektedir. 2002 yılında 1 milyar dolar olan ciro rakamı, 2019 yılında yaklaşık 11 kat artışla 10,8 milyar dolara yükselmiştir. Yine 2002 yılında yalnızca 248 milyon dolar olan savunma ve havacılık ihracatı, 2019 yılında 3 milyar doları geçmiş durumdadır. 2002 yılında AR-GE'ye ayrılan anlamlı bir bütçe

söz konusu değilken, bu faaliyetlere 2019 yılı itibarı ile yaklaşık 1,5 milyar dolar harcama yapılmıştır. Ve bugün dünyanın ilk 100 savunma şirketi arasında 7 Türk firması yer almaktadır.

● Gazi Mustafa Kemal Atatürk daha o yıllarda "Bundan sonrası için bütün tayyarelerimizin ve motorlarının memleketimizde yapılması ve harp sanayimizin de bu esasa göre inkişaf ettirilmesi iktiza eder. Hava Kuvvetlerinin aldığı ehemmiyeti göz önünde tutarak, bu mesaiyi planlaştırmak ve bu mevzuyla layık olduğu ehemmiyetle milletin nazarında canlı tutmak lazımdır." demiştir. Bizler bugün yaptığımız bu çalışmalarla GAZİ'nin de vasiyetini yerine getirmiş oluyoruz. Ak Parti iktidarları döneminde özellikle son 5 yılda yapılan savunma sanayi yatırımları ile karada, denizde ve havada güvenlik güçlerimizin ihtiyacı olan mühimmat ve füzelerimiz yerli ve milli olarak geliştirildi ve geliştirilmeye de devam edilmektedir. 2002'den bugüne gelinen başarı ortada, bu başarıyı görmezden gelemeyiz, hedefimiz büyük, geline bu noktayı daha ileriye taşıyacak adımlar atmaya devam ediyoruz.

● Özellikle İHA ve SİHA üretiminde gösterdiğimiz başarılar bu alanda söz sahibi olan dünyanın ilk üç dört ülkesi arasında yer almamızı sağlamıştır. Bu sayede geçtiğimiz günlerde Polonya Cumhurbaşkanı ve Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın himayelerinde yapılan imza töreni ile de; Ukrayna, Katar ve Azerbaycan'dan sonra, NATO ve AB üyesi bir ülkeye 24 adet SİHA ile yer kontrol istasyonları ve mühimmatları ihraç edilecek olması da oldukça önemlidir.

● Başarımız daim kılmak, ırtayı sürekli yukarı taşımamız gereğini bilerek hareket ediyor ve o yüzden geldiğimiz bu noktayı da kendimize yeterli görmüyoruz. Özellikle son 20 yılda ektiğimiz tohumların yeşerdiğini gençlerimizin milli teknolojiye olan ilgilerinin her geçen gün daha da arttığını bu gün her alanda görüyoruz. Türkiye savunma sanayiindeki tüm stratejik ihtiyaçlarını kendisi tasarlayabilir, geliştirebilir, üretebilir ve ihracatını yapabilir hale gelinceye kadar durmayacağız, dinlenmeyeceğiz, gece gündüz çalışmaya devam edeceğimizi ifade ediyorum. Buradan büyük bir özveri ile çalışmalarını başarıyla devam ettiren Savunma Sanayi Başkanımıza, tüm savunma sanayi çalışanlarına, firmalarına, yürekten teşekkür ediyor başarılı çalışmalarının devamını diliyorum.



620 FİRMAYI ORTAK AMAÇ ETRAFINDA TOPLADI

SAVUNMANIN İLERİ “SAHA” SI

Savunma, havacılık ve uzay sanayinde firmaları yönlendiren, bilgilendiren ve onlara rehberlik eden **SAHA İstanbul**, Türkiye'nin milli üretim kapasitesini yukarılara taşıyor.



Helin AYGÜN

51 SEKTÖRE TEK ÇATI

Türkiye'nin en büyük, Avrupa'nın ise en büyük ikinci kümelenmesi olan SAHA İstanbul, Türk havacılık, uzay ve savunma sanayinin bel kemiğini oluşturan 620 üyesiyle küresel rekabete güç katıyor. Toplam 51 sektörde üretim gerçekleştiren üye firmalarla tersaneleri, askeri tesisleri ve fabrikaları ziyaret ederek ihtiyaçları yerinde tespit eden SAHA İstanbul, milli üretim yeteneklerini

sağlamlaştıyor. Sanayi gazetesi-ne açıklamalarda bulunan SAHA İstanbul Genel Sekreteri İlhami Keleş, "SAHA İstanbul olarak, üyelerimizle tersaneleri, askeri tesisleri ve fabrikaları ziyaret ederek ihtiyaçları yerinde tespit ediyor ve bu kurumlarla yakın temas sağlıyoruz. Yine bu kurumların birbirlerini gerek teknoloji gerek eğitim ve üretim anlamında destekliyoruz" dedi.

3 İLDE MERKEZ

SAHA İstanbul'un kuruluş amacını anlatır mısınız?

SAHA İstanbul, savunma sanayi, sivil havacılık ve uzay sektörlerinde milli sistemler geliştirmek, dışa bağımlılığı azaltmak ve üretimi teşvik etmek amacıyla kuruldu. Sektörümüzü bir arada tutarak ortak bir amaç etrafında toplanan bir yapılanma eksikliği bulunuyordu. Ayrıca kamu, sanayi ve sektörü bir araya getiren yapılanma eksikliği vardı. SAHA İstanbul olarak tüm bu eksikleri gidererek sektörümüzün gelişimine destek olduk. Avrupa'nın en büyük ikinci

kümelenmesi olarak üyelerimizle savunma sanayimizde bu zamana kadar birçok ilke imza attık. SAHA İstanbul bünyesinde, Milli Havacılık Endüstrisi Komitesi'ni (MİHENK) kurarak, Avrupa Havacılık Kalite Grubu (EAQG) entegrasyonunu tamamlayan 13'üncü ülke olma gururunu ülkemize yaşattık. Sektörün istihdam ihtiyacını iyi belirleyip, nitelikli yöneticiler yetiştirmek için SAHA Akademi'yi kurarak, 2019'da ilk MBA programını başlattık ve İstanbul, Ankara ve Gaziantep olmak üzere toplam 3 ilde merkez açtık.

KURUMLARLA YAKIN TEMAS

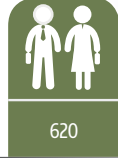
Bünyenizde kaç sektörden, kaç firma bulunuyor?

Türkiye sanayi üretiminin yüzde 54'ünü kapsayan Kuzey Marmara Bölgesi'nden yola çıkan kümelenmemizin, 620 üyesi bulunuyor. Üyelerimiz 51 sektörde üretim yapan firmalardan oluşuyor ayrıca kümelenmemizde 17 üniversite bulunuyor. SAHA İstanbul olarak, üyelerimizle tersaneleri, askeri tesisleri ve fabrikaları ziyaret ederek ihtiyaçları yerinde tespit ediyor ve bu kurumlarla yakın temas sağlıyoruz. Yine bu kurumların birbirlerini gerek teknoloji gerek eğitim ve üretim anlamında destekliyo-

ruz. Üyelerimizi sadece taleple buluşturma değil aynı zamanda ülkede üretilemeyi üretebilmek adına projelerde de buluşturarak, milli üretim yeteneklerini konsolide ediyoruz. Üyelerimiz arasındaki ticareti geliştirici platformlar oluşturuyor, yerli ve yabancı pek çok ana yüklenici firma ile firmaları buluşturan B2B görüşmeler yapıyoruz. Savunma ve havacılık sektörünün öncü firmalarını da bünyemizde barındıran yeni nesil kümelenmemizle sektör oyuncularının destek ve teşviklerden yararlanmasını sağlayarak, AR-GE, ÜR-GE ve yeni teknolojilerde küresel rekabetin önünü açıyoruz.



2017



620



İlhami Keleş

ANKARA'DA İRTİBAT OFİSİ

SAHA İstanbul'un Anadolu'da kaç irtibat ofisi var?

SAHA İstanbul olarak; Anadolu'da sadece Ankara'da irtibat ofisimiz bulunuyor. Ankara'daki tüm süreçlerimizi Teknopark Ankara'daki

iletişim ofisimizle yönetiyoruz. İstanbul'da ise; Teknopark İstanbul'daki merkez ofisimiz, Yıldız Teknik Üniversitesi ofisimiz, Deliklikaya Sanayi Bölgesi irtibat ofisimiz olmak üzere 3 merkezimiz bulunuyor.

CİRO 10 KAT ARTTI

Savunma sanayinin hem üretim hem de teknoloji geliştirme adına gösterdiği hızlı gelişimi nasıl değerlendiriyorsunuz?

Bu gelişimde Milli Teknoloji Hamlesi'nin büyük etkisi olduğu su götürmek bir gerçek. 2002 ile 2019 arasında savunma ve havacılık cirosu 10 kat, ihracatı 12,4 kat artarak 2019 yılı itibarıyla Türkiye savunma harcamaları 20,4 milyar dolara ulaştı. Bu rakam, dünya toplamı olan 1,9 trilyon doların yüzde 1'ine denk geliyor. Sektördeki toplam istihdam ise 73 bin 771 kişiye ulaştı. Öte yandan dünyada en fazla ciro yapan ilk 100 savunma sanayii şirketi listesinde; ASELSAN 2,2 milyar, TUSAŞ 1,9 milyar, BMC 533 milyon, ROKETSAN 515 milyon, STM 485 milyon, FNSS 374 milyon, HAVELSAN 295 milyon dolar ile 7 Türk şirketi bulunuyor. Milli teknoloji hamlesinin bu gelişimi desteklediğini düşünüyorum. Yine aynı dönemde savunma,

havacılık ve AR-GE harcamaları 34 kat artarak, yürütülen AR-GE projelerinin bütçesi 3,5 milyar TL'ye ulaştı. Bu çerçevede; 18 üniversitede 230 kişi, 13 araştırma kurumu ve enstitüde 438 kişi, 60 firmada 2 bin 371 kişi AR-GE proje paydaşları olarak çalıştı. Proje başlama kararı alınan 36 proje, AR-GE geniş alan çağrısına çıkılma kararı alınmış 17 AR-GE projesi bulunuyor. Halı hazırda yürüten ve tamamlanmış proje sayısı ise 104, yapılan harcama miktarı ise 3,5 milyar lira oldu. Yaklaşık 20 yıldır sürdürülen çalışmalarda sonuçlar somut olarak görülmeye başlandı ve Türkiye'nin savunma sanayinde yerlilik oranı yüzde 20'lerden yüzde 70'lere ulaştı. Kümelenme olarak, 2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı kapsamında; savunma ve havacılık yurt dışı satış gelirlerinin 6,2 milyar dolara, savunma ve havacılık sanayisi cirosunun 19,7 milyar dolara ve nitelikli istihdamının 81,5 bine ulaşması hedefine odaklanıyoruz.

FİZİKİ FUAR DA YAPILACAK

Pandemi döneminde faaliyetleriniz ne yöne evirildi?

SAHA İstanbul olarak 2020 yılı içinde 700'e yakın etkinlik, faaliyet, toplantı, gerçekleştirdik, projelere hayat verdik, konsorsiyumlar kurduk. Pandemi yasaklarının uygulandığı dönemlerde firmalarımızın sosyal medya üzerinden canlı yayınlarda firmalarını ve yeteneklerini tanıttıkları webinar serileri düzenledik. 2020 yılında SAHA AKADEMİ'yi de kurduk. SAHA AKADEMİ bünyesinde TÜBİTAK TÜSSİDE ile birlikte 25'er kişilik sınıflar olmak üzere; İstanbul, Ankara ve Gaziantep'te 3 merkezde SAHA MBA programı açtık. Orta ve üst düzey savunma sanayi yöneticileri için

açılan programımız çalışmalarına bugün de aralıksız bir şekilde devam ediyor. SAHA İstanbul olarak 2021 yılında yoğun bir çalışma takvimimiz oldu. En önemli gündem maddelerimizden biri 9 Kasım 2020'de açılışını gerçekleştirdiğimiz dünyanın ilk 3D sanal savunma sanayi fuarı SAHA EXPO oldu. SAHA EXPO SANAL FUARI 9 Mayıs 2021'e kadar devam etti. 7 gün 24 saat tüm dünyanın ziyaretine açık olan sanal fuarın, küresel bir marka haline gelmesi için 2021 yılında da çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Yine 2021 yılında; pandemi dolayısıyla ertelediğimiz SAHA EXPO Fuarı'nı 10-13 Kasım 2021 tarihlerinde İstanbul Fuar Merkezi'nde fiziki olarak gerçekleştireceğiz.



ena
REKLAM

MİLLİ TEKNOLOJİ HAMLESİ

Teknoloji üreten bir Türkiye için **bilim** ve **teknoloji** alanlarında yetişmiş insan kapasitesini artırmayı hedefleyen **T3 Vakfı, TEKNOFEST, Deneyap, T3 Girişim Merkezi ve Bilim Türkiye** gibi projeleriyle pek çok başarıya imza atıyor.



Tuğçe SAĞDIÇ

240 BİN BAŞVURU

Deneyap eğitimlerinin somut çıktısı olarak nasıl bir hedefiniz var?

Deneyap Teknoloji Atölyelerinde, teorik ve pratik olmak üzere 2 aşamalı sınavı geçerek eğitim almaya hak kazanan ortaokul ve lise grubu öğrencilerimize 11 farklı konu başlığında uygulamalı teknoloji eğitimleri veriyoruz. 36 ay süren bu ücretsiz eğitim programı kapsamında öğrencilerimiz temel teknoloji alanlarında yetkinleşmeye başlıyor, proje üretme kabiliyeti ediniyor, takımlar halinde proje üretmeyi

tecrübe ediyor ve ulusal ve uluslararası teknoloji yarışmalarına katılıyorlar. Bu atölyelerde Milli Teknoloji Hamlesi'ni hayata geçirecek olan geleceğin araştırmacı, yazılımcı, mühendis ve girişimcilerini, geleceğin teknoloji üreten neslini yetiştirmek ana gayemiz. Deneyap Teknoloji Atölyelerimize bugüne kadar 240 bin öğrenci başvuruda bulundu, 7 bin öğrenci ise atölyelerde eğitim almaya hak kazandı. Hedefimiz 2023'te, Cumhuriyetimizin 100. yılında, 81 ilimizde 50 bin öğrencimizi fırsat eşitliği gözeterek bu eğitim programına dahil etmek.

GİRİŞİMCİNİN YANINDA

T3 Girişim Merkezi hakkında bilgi verir misiniz?

T3 Girişim Merkezinde, Türkiye'yi ileriye taşıyacak teknoloji alanında başarılı girişim fikirlerinin hayata geçmesini sağlarken aynı zamanda yeni girişimciler de yetiştiriyoruz. Girişim Destek Programı ile otonom teknolojiler, yapay zekâ ve makine öğrenmesi, nesnelerin interneti, akıllı ağlar ve eğitim teknolojileri gibi belirli teknoloji konularında çalışan prototip aşamasındaki girişimlere ihtiyaç duydukları ofis, teknik uzman, atölye, eğitim ve yatırım desteklerini

sağlıyoruz. Girişim Merkezindeki bir diğer projemiz ise Girişimci Yetiştirme Programı. Bu program kapsamında alanında uzman eğitimciler eşliğinde girişimcilğe meraklı liseli ve üniversiteli gençlerimize girişimcilik eğitimleri sunuyoruz. TEKNOFEST kapsamında düzenlediğimiz Take Off Uluslararası Girişim Zirvesi'nde ise girişim ekosisteminin yerel ve uluslararası paydaşlarını ağırlıyor, girişimciler için iş birliği ortamı oluşturuyoruz. Yaptığımız tüm bu çalışmalarla girişimcilik hayali olan gençlerimize bir rehber olma gayreti içerisindeyiz.

TEKNOLOJİ FESTİVALİ

TEKNOFEST'in ekosisteme katkılarını anlatır mısınız?

2018'de, daha ilk yılımızda 14 farklı kategoride düzenlediğimiz teknoloji yarışmalarımıza 20 bin başvuru ve 550 bin ziyaretçi ile günlük ziyaretçi sayısı bakımından dünyanın en büyük 2'nci havacılık etkinliği, toplam ziyaretçi sayısı bakımından da dünyanın 3'üncü havacılık etkinliği olmayı başardık. 2019 yılında ise 1 milyon 720 bin ziyaretçi ile dünyanın en büyük havacılık etkinliği olduk. 2019 yılında 19 farklı teknoloji yarışmamıza aldığımız 50 bin başvuru, imkan verildiğinde gençlerimizin neler yapabildiğine dair önemli bir göstergedydi.

2020'de ise pandemi sürecine rağmen gençlerimizin yoğun ilgisi sonucunda 21 farklı teknoloji yarışmamıza 100 bin başvuru aldık ve festivali tüm sağlık önlemlerini aarak Gaziantep'te gerçekleştirdik. Her yıl artan katılımcı sayılarından ve yarışmacı başvurularından gördüğümüz üzere ülkemizde teknolojiye olan ilgi de artıyor. Bunun farkında olarak Milli Teknoloji Hamlesi vizyonumuz doğrultusunda her sene hem mevcut yarışmalarımızın niteliğini artırıyoruz hem de yeni odak alanlarında yarışmalar düzenliyoruz. Bu yıl da yeni rekorlar için 21-26 Eylül tarihleri arasında yeniden İstanbul'da olacağız.

YENİ PROJELER YOLDA

T3 Vakfının önümüzdeki dönemlerde hayata geçirmeyi planladığı projeler nelerdir?

2020 yılı pandemi ile birlikte hayatımızdaki dijitalleşmeyi hızlandırırken bizler de T3 Vakfı olarak tüm projelerimizi yeni normal sürecine göre yeniden şekillendirerek başlatmış olduğumuz uzaktan eğitim modelimizle

çalışmalarımıza ara vermeden devam ettik. Vakfımıza yaklaşan her türlü yeniliğe hızlıca adapte olup, yeniliği yakalayan ve örnek alınan kalitede çalışmalar yapmak olduğuna inanıyoruz. Bu doğrultuda önümüzdeki dönemde de Keşif Kampüsü-Çocuk Üniversitesi ve T3 Akademi gibi yenilikçi birçok projeyi hayata geçirmeyi planlıyoruz.



Ümit UÇAR

Yazı İşleri Müdürü

umitucar@sanayigazetesi.com.tr

Endüstrinin “kartopu” sektörü: Savunmada “sınır” yok

● Türk sanayisinin beyni, ekonominin ise iskeleti olan ve son yıllarda başarisını limitsizce artıran, “savunma” sanayi, yüzümüzü ağartmaya devam ediyor. Bu iskelet sektörün C vitamini ise yerli üretim ve yeni teknolojiler üreten bir Türkiye... Özellikle de son yıllarda gerçekleştirilen muhtelif ataklar gözden kaçacak gibi değil.

● “Uçtan uca yerli” mottosuyla hareket eden Türkiye, savunma sahasında kendi rüştünü ispat etmeye her zamankinden daha fazla önem veriyor ve kendine milli teknoloji hamlesinde her zamankinden daha fazla güveniyor. Mustafa Kemal Atatürk döneminden beri ayağa kalkmaya çalışan bir ülkede süregelen yerleşme hareketi ve milli sanayi şuuru günümüzde de kartopu misali büyüyor. Benzer bir süreci şimdi de yaşıyoruz. Siyasal konjonktürdeki kırırdanmalar ve Türkiye'nin kırmızı çizgilerinin aşılma çalışması, yerli üretimdeki uyanışın kamçısı oldu.

● Sınır ötesi hareketların gündem olduğu zamanda yeniden dirilen milli ve yerli sanayi bilincimiz, özellikle savunma sanayi kanadında hayli başarılı işlerin altına ülkece attığımız imzanın mayası oldu. Türkiye'nin hem jeopolitik konumu, hem de sınır ötesi hareketlarda üstlendiği rol üzerine yoğun bir kamuoyu oluştu ve sanayi sektörüne katma değer sağlayan her bir mükellef, şapkasını önüne koyarak düşünmeye başladı.

● Fırat Kalkanı ve Zeytin Dalı hareketlerinin itici güç olduğu bu dönemden itibaren sektör firmalarının kendine güveni geldi. Türk Silahlı Kuvvetlerine İHA bağışlayan, kritik öneme sahip mühimmatlar üreten, ileri teknolojilerle örülü ürünlerini ordunun hizmetine sunan birçok işletme “ben de buradayım” dedi. Otoritelerin ifadesiyle, savunma sanayinin ihtiyaçlarının milli ve yerli olarak üretilmesi bir tercih olmaktan daha da “vız” gelecek. Çünkü Türkiye, artık kendi “hakimiyetinde” olan ürünler üretiyor. Bu alandaki canlanma kendini iyiden iyiye hissettiriyor. Gelişmenin en kanlı-canlı ispatı ise rakamlar.

● Savunma sanayi ve havacılık sektörünün toplam cirosu bugün 11 milyar dolara yaklaşan miktara hem içte hem dışta Türkiye'yi takdir sebebi... Proje sayısı ise 750'yi çoktan aştı. Savunma sektöründeki yerli üretim kıptısı, kendisini ihracat sahnesindeki büyük sıçramalarla da başarıyla temsil ediyor.

● Türkiye'de irili ufaklı, yüzlerce küçük firma büyüklerin radarına girmek adına ter döküyor. Öyle ki, bu akıl terinin de katkısıyla yerlilik oranı

yüzde 70'leri aştı...
● AR-GE harcamaları savunmanın bel kemiğini oluşturuyor. İhracatta ilk 10 hedefine adım adım yürüyen ve bunu jeopolitik konumundan ötürü, tehlike altındayken bile yapabilen bir ülkeden söz ediyoruz...

● Türkiye, dünyadaki en başarılı firmalarının arasına kendi devlerini sokmuş bir savunma sanayi markası.

● Devlet de bu konunun sıkı takipçisi ve destekçisi...

● 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun “Yerli istektiler ile ilgili düzenlemeler” başlıklı 63'üncü maddesinin (ç) bendinde geçen, “Mal alımı ihalelerinde yerli malı teklif eden istektiler lehine, yüzde 15 oranına kadar fiyat avantajı sağlanabilir” ibaresi de yerli KOBİ'lere devletin verdiği geniş bir omuz...

● Diyeceğimiz o ki;

● Üretimi “savunan” kesime pozitif bir ayrıcalık tanınıyor. Ayrıcalıklı dünyanın kapıları savunma KOBİ'lerine her zaman açık olacak. Organize sanayi bölgelerinden teknoparklara kadar; en güçlü yatırım bölgeleri nitelikli savunma firmalarının peşinde. Nice savunma, uzay ve havacılık işletmesini bünyesinde yetiştiren Türkiye hem kümelenmeleri hem iş birliği yönleri hem de girişimciliği besleyen yapılarıyla nitelikli üretim tohumlarının toprağa atıldığı yerler olmaya devam edecek.

● OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA)'nden, SAHA İstanbul'a, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği (HUKD)'nden Eskişehir Havacılık Kümelenmesi Derneği (ESAC)'ne... Türkiye, bu güçlü potansiyeli ticari ve askeri arenaya her daim çıkarmak isteyen kümelerle çevrili.

● Milli üretimin ön planda tutulması, savunma sanayisinin en çok ihtiyaç duyduğu üretim ortamını tesis etmek anlamına geliyor. Devlet politikasının savunmayı destekleyen yönü, otoritelerin kamçılایıcı söylemleri ve firmaların kararlılığı, sektörün ufkunu genişleten hamlelerden olacaktır.

● Bu çerçevede, “imrenilen Türkiye” algısına tuğla koyan savunma sektörünün, her daim ayakta tutulması elzemdir.

● Yerli, milli, modernize, güçlü, ileri teknoloji, güvenli...

● Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir'in deyiimiyle, “tam donanımlı ve Mehmetçiğin hizmetinde...”

● Kim bilir, Türk savunma sektörü daha nice pozitif sıfatlarla anılacak...

● Çalışmamıza değer katan tüm kurum ve şirketlerimize teşekkür ediyoruz.

AMAÇ FIRSAT EŞİTLİĞİ

Türkiye Teknoloji Takımı (T3) Vakfı, bilim ve teknolojiyi toplumun her kesimi açısından ulaşılabilir kılmak için gençleri fırsat eşitliği gözeterek yetiştirmek ve uzun vadede Milli Teknoloji Hamlesi'ni bir kültür haline getirmek amacıyla bir grup genç girişimci ve genç profesyonel tarafından Aralık 2016'da kuruldu. Yönetim Kurulu Başkanlığını Haluk Bayraktar'ın, Mütevelli Heyeti Başkanlığını da Selçuk Bayraktar'ın üstlendiği Vakıf, yetenekli gençlerin ve her yaş grubundan insanın teknoloji üretme sürecine katılmasını sağlarken, stratejik önemi gereğince

milli ve özgün olarak üretilmesi öncelikli olan teknolojilerin üretilmesine yönelik girişim, proje ve faaliyetleri destekliyor. Vakıf, teknoloji alanında girişimcilik kültürünün gelişmesine ve bütün bu alanlarda yapılacak bilimsel çalışmalara katkıda bulunuyor. T3 Vakfı, teknoloji üreten bir Türkiye hedefiyle yürütmekte olduğu proje ve çalışmalarıyla Türkiye'nin Milli Teknoloji Hamlesi'ni gerçekleştirmesine yönelik katkı sağlamayı hedefliyor. Sanayi gazetesine konuşan T3 Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Vakıf Müdürü Ömer Kökçam, Vakfın faaliyetleri hakkında bilgi verdi.

EĞİTİM VE BURS DESTEĞİ

T3 Vakfı, Milli Teknoloji Hamlesi'ne yönelik hangi çalışmaları yürütüyor?

Vakfımız bünyesinde İstanbul'daki “Deneyap Teknoloji Atölyeleri”nde ortaokul ve lise grubu öğrencilerine ücretsiz teknoloji eğitimleri veriyoruz. “Deneyap Türkiye” projesi kapsamında ise Vakfımızın, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının, Gençlik ve Spor Bakanlığının ve TÜBİTAK'ın ortak çalışması ile Deneyap Teknoloji Atölyeleri hızla tüm Türkiye'ye yayılıyor. “T3 Girişim Merkezi” ile başarılı girişim fikirlerinin hayata geçmesi için girişimcilğe yönelik eğitim programları gerçekleştiriyor ve genç teknoloji girişimcilerini destekliyoruz. Vakıf olarak proje geliştirme sürecinde ücretsiz danışmanlık desteği sunduğumuz “Bilim Türkiye” projesi kapsamında Türkiye genelinde planetarium, atölye ve sergi alanları barındıran bilim merkezleriyle bilim ve teknolojiyi

toplum için anlaşılır ve ulaşılır bir hale getirmek için çalışmalar gerçekleştiriyoruz. “Teknolojinin Milli Takımları Destek Programı” ile belirli teknoloji alanlarında uzmanlaşmayı hedefleyen ve proje geliştiren takımlara malzeme, eğitim, ulaşım gibi çeşitli destekler sağlıyoruz. Ayrıca, “Milli Teknoloji Burs Programı” kapsamında lisans ve lisansüstü eğitim seviyesindeki gençlerimiz, teknolojik gelişmelere meraklı başka gençler ile iletişim kurma fırsatı sunuyoruz. Dünya çapında rekorlara imza atan “TEKNOFEST Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali” ile her yaş grubundan insanın teknolojiye olan ilgisini artırırken, aynı zamanda var olan ilgi ve becerilerinin Türkiye'nin gelişimine katkı sağlamasına aracılık ediyoruz. Vakfımızın ve girişimcilerimizin ortak çalışması olan “Deneyap Kart” ve “Deneyap Elektronik Geliştirme Seti” ile uzun vadede kullanıcı ekosistemini oluşturmayı hedefliyoruz.

DEVLET-ÖZEL İŞ BİRLİĞİ

Türkiye'de havacılık, uzay ve teknolojinin gelişmesi için kamu ve özel sektör tarafından hangi adımların atılması gerekiyor?

İlk olarak bu gelişimi gerçekleştirebilecek yetişmiş insan kaynağını oluşturmak için temelden başlayan uzun soluklu eğitimler, destekler ve teşvikler sunulmalıdır. Uygulamalı eğitimlerle nitelikli bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmesi ilk

hedefimiz. Burada kritik öneme sahip bu gelişmeler için devletin ve özel sektörün iş bölümü yaparak koordineli bir şekilde çalışmasının yanında sivil toplum kuruluşlarının da yapacağı sivil inisiyatiflerin çok değerli olduğunu düşünüyorum. Son yıllarda Türkiye Uzay Ajansının kurulması, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın yayınladığı Sanayi Strateji Belgesi gibi çalışmalar sayesinde bu yolda daha emin adımlarla ilerliyoruz.



Hilal Ünal TÜRKAN

SEDEC SEDEC Türkiye Koordinatörü

Ürün ihracatı için ihracat odaklı etkinlik kurgusu: SEDEC

● Ülke ekonomisinin can damarı herkes tarafından bilindiği gibi ihracattır. İhracat yapabilmemiz için ürün veya hizmetimizin olması gerekir ki bu noktada özellikle savunma ve havacılık sanayisi için sanayileşmemiz elzemdir.

● Büyük vakıf firmalarımız haricinde bu ekosistem içerisinde yetişen ve artık ürünleşmeye giden özel firmalarımız ihracat kapılarını aralamaya başladılar.

● Platform seviyesinde olmasa da platform alt sistem seviyesinde veya kendi özel ürünleri ile artık ihracat pazarında yer alabiliyorlar. Bu çok sevindirici güzel bir gelişme ve bu gelişmenin desteklenmesi sürdürülebilmesi için çok önemlidir.

● Özellikle etkinlikler doğru planlandığında ve doğru kurgulandığında ihracat rakamlarının artmasını sağlarlar. Sektörler içinde alt kırılımlar yaparak daha özel ve daha sonuca yönelik, özellikle o konuya has yurt dışından alıcılarına ulaşıldığında etkinliğin ülkeye getirişi çok fazla olmaktadır.

● Bildiğiniz gibi, SEDEC, anayurt güvenliği, sınır güvenliği, iç güvenlik ve savunma sistemleri konularında uluslararası ve ulusal tüm oyuncuları bir araya getiren, fuar, konferans ve ikili iş görüşmelerini barındıran bir organizasyondur. Konusu ve formatı itibari ile böyle bir etkinlik, ülkemizde ilk kez düzenlenmiş ve her iki yılda bir gerçekleştirilmeye devam edilmektedir.

● T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığının (SSB) ve Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatçı Birliği (SSI) Desteği ile organize edilen SEDEC sınır ve anayurt güvenliği konularını kapsayan fuar, konferans, B2B organizasyonunun ilki 3-5 Temmuz 2018 tarihinde Congressium Ankara'da; ikincisi 15-17 Eylül 2020 tarihlerinde fiziki olarak planlanan ancak Ankara'da son zamanlarda artan Covid-19 pandemisi nedeniyle çevrimiçi platformda başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

● Konu özelinde hem yurt içi hem de yurt dışı bağlantılarını ürünleşen ve/veya hizmet sağlayan firmalar ile aynı ortamda bir araya getirdiğinizde ve toplantı yapmak için özel alan ve saat ayarladığınızda başarı kaçınılmaz olur.

● SEDEC, Savunma Sanayii Başkanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü, Kara, Hava, Deniz Kuvvetleri, Jandarma gibi ihtiyaç makamlarını, üreticiler ile direkt bağlantıya geçiren, ana sanayi üreticilerinin KOBİ seviyesinde tedarik zinciri bağlantılarını en kısa sürede sağlayan etkin bir platform olarak icra edilmektedir. Etkinlik, önceden planlanan ikili iş görüşmeleri kapsamında yabancı orijinal ekipman üreticilerini, 1'inci ve 2'nci seviye tedarikçilerini Türk savunma ve güvenlik sanayisinin KOBİ'leri ve ana sanayi firmaları ile buluşturma hedefini yerine getirmiştir.

● 2018 yılındaki etkinliğimize 39 ülkenin temsilcileri, askeri ateşeler ve Frontex, Airbus Defence, BAE Systems, Leonardo, Sikorsky, gibi sektörün öncü firmaları, ayrıca Cumhurbaşkanlığı Başdanışmanları, Milli Savunma Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Ulaştırma Denizcilik Haberleşme Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü, Kara/hava/deniz komutanlıkları, Sahil Güvenlik Komutanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı, Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetim Başkanlığı, Göç İdaresi Genel Müdürlüğü, HA-MKEK, ASELSAN, ROKETSAN, HA-VELSAN, FNSS gibi kamu kurum ve kuruluş temsilcileri ve satın almacıları etkinliğe gelerek ikili iş görüşmeleri/

stand ziyaretleri yapmıştır.

● Bunun yanı sıra etkinlik kapsamında yapılan uluslararası ve profesyonel bir konferans katılımcılara hem sektör hakkında çok önemli bilgiler vermiş hem de tanışma ve görüşme imkânı sağlamıştır. Dünyanın farklı yerlerinden ve Türkiye'nin savunma sanayisinden; başarılı, güncel teknolojiye sahip veya teknolojiyi geliştiren şirketlerin ve kurumların temsilcileri, konferansın konuşmacıları bu konferanslara dahil olmuştur.

● Aynı şekilde gerçekleşmesi planlanan 15-17 Eylül 2020 tarihlerindeki ikinci SEDEC organizasyonumuzda, etkinliğe 6 gün kala etkinliğin çevrimiçi yapılması kararı sonrası tüm B2B/B2G görüşmelerini SEDEC'e ait olan yerli B2B platformu ile firma ve kurumları eşleştirip, XperMeet programı ile bağlayıp, toplantılarını gerçekleştirebilmeleri için gece gündüz çalışarak altyapıyı güçlendirdik. Bu 6 gün içerisinde tüm yerli ve yabancı paydaşlarımız ile irtibata geçip hem sistemi ve süreci anlatıp hem de kayıtlarını yapmalarını ve toplantı seçmelerini sağladık. Online olarak görüşmelere katılan T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığımız, Milli Savunma Bakanlığımız, İçişleri Bakanlığına bağlı birimler, kamu otoriterleri, Pakistan, Endonezya, Lübnan, Ürdün, Ukrayna, Filipinler, Malawi'den üst düzey satın alma heyetleri, Airbus Defence and Space, Boeing, Lockheed Martin, Bae System, KAI, ASELSAN, TAI, HAVELSAN, Sikorsky gibi sektörün büyük firmaları, 28 ülkenin askeri ortaşesi ile tamamen yerli ve güvenli ortamda görüntülü toplantı yapma fırsatı buldu. 15-17 Eylül 2020 tarihlerinde, 24 ülkeden 254 firma veya kurum arasında toplamda 700 adet birebir görüşme yapılmasını başardık. Kişi ve kurumlardan teşekkür e-postası ve telefonları aldık.

● Türkiye'nin Covid-19 pandemisi nedeniyle 2020 yılının Mart ayı itibari ile girdiği tam kapanma döneminde sektördeki bilgi akışının devamlılığını sağlamak için SEDEC Talks adlı online bir etkinlik düzenledik. SEDEC Talks ile Covid-19 salgınıyla eski alışkanlıkların yıkıldığı süreçte, düzenli olarak gerçekleştireceği çevrimiçi etkinliklerle teknolojik sektörlerin güvenlik sektörlerine, tanıtım ve iş geliştirme konusunda yeniliği imkânlar sunduk. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığının da katılımıyla yerli yazılım uygulamaları üzerinden 18 Mayıs'ta gerçekleştirilen SEDEC Talks, "Güvenlik, Savunma, Havacılık ve Uzay'ın Geleceği" konulu ilk çevrimiçi video konferans etkinliği oldu. SEDEC Talks, bu bakış açısıyla hem Türkiye'deki önemli oyuncuların hem de dünyada, Türkiye ile yakın ilişkileri bulunan firmaların önde gelen temsilcileriyle sektörel konuları masaya yatırdı. Etkinlikte Savunma Sanayii Başkanlığı Sanayileşme Dairesi Başkanı Murat Çizgel, Airbus Uzay Sistemleri Genel Müdür Yardımcısı Jean-Marc Nasr, SpaceX Ticari Satışlar Başkan Yardımcısı Tom Ochiner, TUSAŞ Genel Müdürü Temel Kotil, Leonardo Türkiye ve Merkez Asya Uluslararası Pazarlama ve Strateji Başkan Yardımcısı Camillo Pirozzi, AQST CEO'su Gurvinder Chohan, SEDEC Koordinatörü Hilal Ünal Türkân konuşmacı olarak katıldı.

● İhracat hedefi ile, fiziksel olarak, pandeminin şartlarının elverdiği sürece, 7-8-9 Haziran 2022 tarihlerinde Güvenlik sektörünün kalbi Ankara'da, SEDEC çatısı altında değerli ihracatçılarımızla buluşmayı hedefliyoruz.

10



28 Haziran - 04 Temmuz 2021



savunma
TEMATİK YAYIN: Yeni Nesil Habercilik

400 ÜRÜNÜ MİLLİLEŞTİRDİ

Yerli ve milli üretimi en başarılı şekilde uygulayan kuruluşlardan olan **ASELSAN**, yurt içi alım oranını yüzde 70'lerin üzerine taşıdı.



Aselsan	1975	9.000	Tedarikçi, millileştirme, savunma	Prof. Dr. Haluk Görgün

750 BAŞVURU ALINDI

Görgün, millileştirme çalışmalarını daha sistematik olarak yürütebilmek amacıyla üç yıl önce Milli ve Yerli Ürün Geliştirme Kurulunu kurduklarını hatırlatarak, sunları kaydetti: "Bu kurul bünyesinde millileştirilecek ürünler için teknik bilgi broşürleri hazırlıyoruz. Bugüne

kadar 750'nin üzerinde ürünü millileştirme başvurusuna açtık ve son üç yılda yaklaşık 400 ürünü tedarikçilerimizin gayretleriyle millileştirdik. Kendi göbeğimizi kendimizin kesmesi gerekliliği ile yurt içi alım oranımızı yüzde 70'lerin üzerine taşıdık ve daha da yukarıya taşıyacağız."

TEDARİKÇİYE DESTEK

Tedarikçiler ile iş birliğini entegre bir çatı altında toplayarak "Gücümüz Bir" platformunu oluşturdularına işaret eden Görgün, gucumuzbir.com internet sitesinden ulaşabilen platformda insan kaynaklarından finansa, teknolojik tecrübelerden teknik alanlara kadar birçok kategoride tedarikçilere destek sağladıklarını aktardı. Tedarikçi firmalara finansman kolaylığı da sağladıklarını işaret eden Görgün, "Halihazırda 12 banka ile yürüttüğümüz iş birliğine bugün bir yenisini daha ekleyerek anlaşmalı banka sayımızı

13'e çıkarttığımızı duyurmaktan büyük memnuniyet duyuyorum. 2019'da sizlerle bir araya geldiğimiz Güç Birliği Zirvemizde millileştirme süreçlerindeki ciddiyetimizi hep birlikte ortaya koymuştuk. Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde başlattığımız çalışmalarımız sayesinde yurt dışından tedarik edilen birçok ürünü artık yerli kaynaklarla ekonomimize kazandırıyoruz. Sektörümüzdeki paydaşlarımız ve değerli iş ortaklarımızla omuz omuza çalışarak bu oranı daha da yukarıya taşıyacağız" diye konuştu.

İMZALAR ATILDI

Konuşmaların ardından ASELSAN ile KOSGEB, SASAD, ODTÜ Teknokent Savunma Sanayii Kümelenmesi ve OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi ile iş birliği protokolleri imzalandı. Firmalara teşekkür belgesi takdim edildi.

KOSGEB Başkanı Hasan Basri Kurt da imzalanan protokolün 81 ildeki KOBİ'ler için son derece önemli olduğunu belirterek, "Türkiye'nin savunma sanayi alanındaki çalışmalarına destek vermek için var gücümüzle çalışacağız" dedi.



ZİNCİRİN PARÇASI

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, bugüne kadar 750'nin üzerinde ürünü millileştirme başvurusuna açtıklarını belirterek, "Son üç yılda yaklaşık 400 ürünü tedarikçilerimizin gayretleriyle millileştirdik" dedi. Yeni tip koronavirüs (Kovid-19) salgınının, üretim ve hizmet merkezlerine bağımlılığı artırırken küresel tedarik zinciri kurallarının yeniden şekillenmesine vesile olduğunu belirten Görgün, devam eden olağanüstü koşulların, güçlü rekabet avantaj-

larına sahip olan Türkiye'yi yeni tehdit ve fırsatlarla karşı karşıya bıraktığını söyledi. 3. Verimlilik ve Teknoloji Fuarı'nda konuşan Görgün, "Bu dönüşüm sürecinde, savunma sanayi başta olmak üzere birçok sektörde ülkemizin bağımsızlık mücadelesini sürdüren ve rekabet gücünde belirleyici rol oynayan siz kıymetli tedarikçilerimizi, değer zincirimizin en önemli parçası olarak görüyor, oluşturduğumuz millileştirme vizyonu ile güçlenerek yolumuza devam ediyoruz" dedi.

SADE VE ÇEVİK BİR YAPI

Görgün, 2018'de başlattıkları organizasyonel dönüşüm sürecine bu yıl bir kilometre taşı ekleyerek tedarik zinciri yönetimi genel müdür yardımcılığı oluşturdularına işaret ederek, "Toplam sahip olma maliyetine dayalı değerlendirme yaklaşımımız ve tedarik zincirinin tüm aşamalarına katkı sağlayan yeni organizasyonumuzla, tedarik zinciri yönetimimizi sürdürülebilir, sade ve çevik bir yapıya ulaştırmayı hedefliyoruz" değerlendirmesinde bulundu. Kuruluş misyonu

çerçevesinde millileştirme çalışmalarına büyük bir önem verdiklerine dikkati çeken Görgün, bu amaç doğrultusunda, tasarım ya da üretim anlamında yerli tedarikçilerin üretebileceği tüm ürün ve sistemleri analiz ederek, yerileştirebilecek kritik teknolojiler üzerinde yoğunlaştıklarını söyledi. Görgün, bu kapsamda tedarikçiler ile aralarındaki bağı güçlendirmek, millileştirme çalışmalarının etkinliğini artırmak ve dışa bağımlılığı daha da azaltmak istediklerini vurguladı.

ALPAGU'DAN TAM İSABET



STM Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş. tarafından geliştirilen "Sabit Kanatlı Akıllı Vurucu İHA Sistemi Alpagu, test atışını başarıyla tamamladı. STM'nin milli mühendislik kabiliyetiyle geliştirdiği Alpagu, yüksek manevra kabiliyeti ile hedef tarafından son ana kadar tespit edilemedi ve üzerindeki mühimmat ile hedefini imha etti. Kara unsurları için taktik seviyede hem keşif ve gözetleme hem de görüş hattı dışında kalan hedefleri yüksek isabetle vurmak için tasarlanan,

tek er tarafından taşınabilen, otonom veya uzaktan kumandayla görev yapabilen sabit kanatlı taşınabilir akıllı mühimmat sistemi olan Alpagu, gömülü ve gerçek zamanlı, görüntü işleme ve derin öğrenme algoritmaları yardımıyla sabit veya hareketli hedeflere karşı gece-gündüz etkin olarak kullanılabilir. Sistem; "Sabit Kanatlı Akıllı Mühimmat Sistemi", "Fırlatıcı Lançer" ve "Yer Kontrol İstasyonu" bileşenlerinden oluşuyor. Alpagu ayrıca, tali zararları en az olacak şekilde otonom hassas vuruş, hareketli hedeflerde hedefe yönelik ve takip, yüksek performanslı seyirüsefer, kontrol ve güdüm algoritmaları, tek er tarafından kullanılabilme, uçuş sonlandırma veya kendini imha modları, gelişmiş ve özgün elektronik mühimmat emniyeti, kurma ve ateşleme, özgün milli gömülü donanım ve yazılım, yüksek yanal görüş açısı, görüntü işleme tabanlı kontrol uygulamaları, gömülü ve gerçek zamanlı nesne

tespit, teşhis, takip ve sınıflandırma gibi özelliklere de sahip bulunuyor.

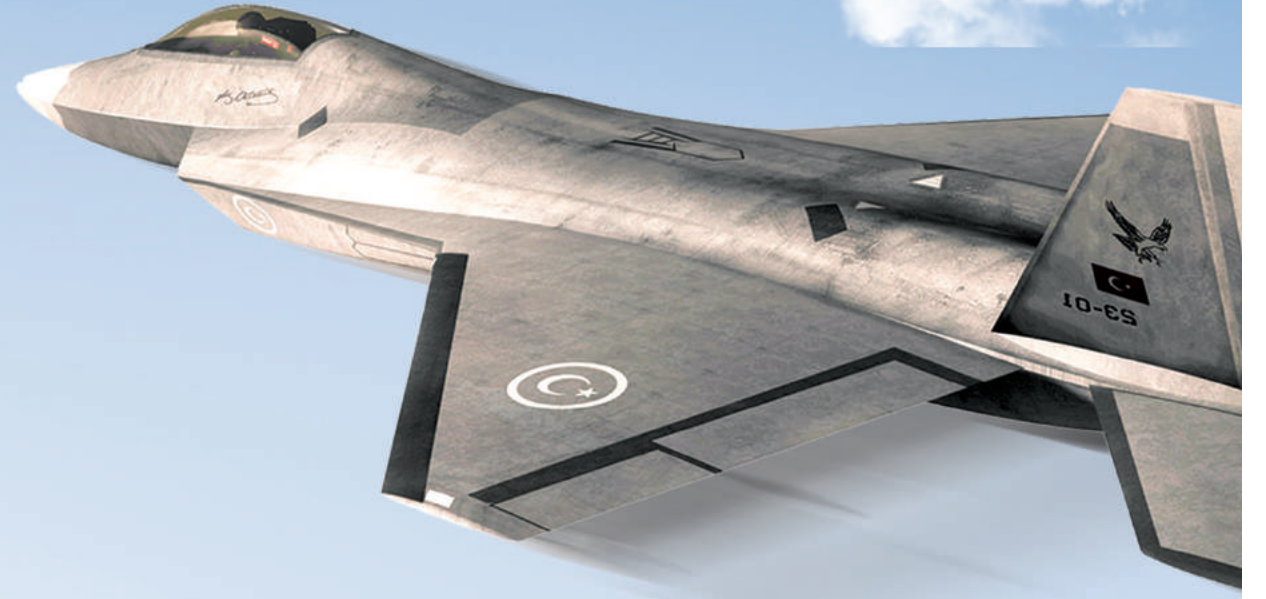
İlk 100'de yer alıyor

Türkiye'nin ulusal güvenliği için yüksek teknoloji gerektiren alanlarda Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ve Türk Silahlı Kuvvetlerine; proje yönetimi, sistem mühendisliği, teknoloji transferi, teknik ve lojistik destek ile danışmanlık hizmetleri sağlamak amacıyla Savunma Sanayi İcra Komitesi (SSİK) kararıyla 1991 yılında kurulan STM, kritik ürünler geliştiriyor. Dünyanın en büyük 100 savunma sanayi şirketlerinden biri olan STM, Türk savunma sanayisinin global pazarda da rekabet gücüne katkı sağlıyor.



**35 Yıllık
Deneyim**

- **Askeri Mobil
Kamp alanları**
- **Havaalanları yer destek
sistemleri**
- **Elektromekanik
özel çözümler**





Serdar Hüseyin YILDIRIM

TUA Türkiye Uzak Ajansı Başkanı

Ayakları yere basan hedefler

● Tarihi süreçte yalnızca yerden yapılan gözlemler ile başlayan uzay çalışmalarında, 1950 yılında Sputnik uydusunun uzaya fırlatılması ile başlayan yeni bir çağa girilmiştir. Günümüzde teknolojik ilerlemelerle birlikte uzaya erişim maliyetinin azalmasıyla gelişim hızlanmış, uzay herkesin hayatına dokunan vazgeçilmez bir alan haline gelmiştir.

● Uzay çalışmalarında ABD, Rusya, Çin, Avrupa Birliği, Japonya ve Hindistan ön saflarda yer almaktadır. Türkiye'nin de içinde bulunduğu diğer ülkeler uzay yarışının birinci lig aktörleri arasına girmek için çalışmalarına son hızla devam etmektedir. Türkiye Uzak Ajansı (TUA), uzayda izi olmayan dünyada sözü olmaz düsturuyla, ülkemizin uzaydaki konumunu güçlendirmek amacıyla var gücüyle çalışmaktadır.

● 13 Aralık 2018'de, Cumhurbaşkanlığı kararnamesi ile kurulan TUA, kuruluşu ile birlikte birçok önemli görev üstlenmiştir. Bunların başında Türkiye'de, uzayla ilgili her türlü çalışmayı ve faaliyeti koordine etmek; gerektiğinde bunları teşvik etmek, desteklemek, bunların sertifikasyonunu, düzenlemelerini, denetlemelerini yapmak gelir. Bu hedefler doğrultusunda Milli Uzay Programı (MUP), 9 Şubat 2021'de gerçekleştirilen tanıtım töreninde Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip Erdoğan tarafından kamuoyuna açıklanmıştır. MUP, Türkiye'nin uzay alanındaki hedef, strateji ve projelerinin belirlenmesi ve maddelerin birbiri ile uyum içinde eş zamanlı olarak ilerlemesi amaçlanarak, küresel ve milli ihtiyaçlarımız gözetilerek oluşturulmuş kapsamlı bir yol haritası olma niteliğindedir. MUP, havacılık ve uzay teknolojilerinde Türkiye'nin bu güne kadar elde ettiği başarıların bir üst noktaya taşınmasıdır. Milli Uzay Programı,

● Uzay alanında mevcut deneyim ve yeteneklerin milli teknolojiler ile ileriye taşınması,

● Bilimsel araştırmalar ile insanlığa katkı sağlanması,

● Ülkemizin uzay teknolojileri konusunda dışa bağımlılığının azaltılması,

● Uzay teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik yetenekler ve ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli altyapı ve teknolojilerin geliştirilmesi,

● Ülkemizin kalkınması yolunda uzay teknolojilerinin diğer sektörleri de yükselten bir kaldıraç olarak kullanılması,

● Genç nesillere öncelik vererek vatandaşlarımızın uzay farkındalığının artırılmasını amaçlar.

MUP, önümüzdeki 10 yılı kapsayan ve birbiriyle eş zamanlı ilerleyen 10 stratejik hedeften oluşur. Bunlar;

- Ay Görevi
- Uydu Üretim Kapasitesinin Tek Çatı Altına Toplanması ve Yerli Uydu Geliştirme Programı
- Bölgesel Konumlama ve Zamanlama Sistemi Programı
- Uzaya Erişim ve Uzay Limanı Programı
- Uzay Havasına İlişkin Teknolojik Araştırmalar

● Uzay Nesnelerinin Yerden Gözlemi ve Takibi

● Uzay Sanayi Ekosisteminin Geliştirilmesi

● Uzay Teknolojileri Geliştirme Bölgesi

● Uzay Farkındalığı ve İnsan Kaynağının Geliştirilmesi

● Türk Uzay İnsanı ve Bilim Misyonu'dur.

● Milli Uzay Programı'nı gerçekleştirmek ve uzay çağı ile bütünleşmek için uluslararası ilişkiler özel bir önem taşımaktadır. TUA, 2020 yılında Suudi Arabistan başkanlığında sanal ortamda "Uzay Ekonomisi" başlığı altında düzenlenen G20 ülkelerinin uzay ajansları ile yapılan toplantıya katılmıştır. Bu sene de İtalya'nın ev sahipliğinde yapılacak olan toplantıya katılım sağlayacaktır. TUA; IAF, APSCO ve ISNET başta olmak üzere 7 uluslararası organizasyonun etkin bir üyesidir. 20'yi aşkın ülke ile de uzay alanında iş birliği için temaslarda bulunmaktadır.

● 14-18 Haziran 2021 tarihleri arasında Rusya St. Petersburg'da, Uluslararası Uzay Federasyonu (IAF) ve ROSCOSMOS'un düzenlediği, uzayla ilgili en kapsamlı organizasyonlardan biri olan GLEX 2021'e TUA olarak, davet üzerine bir delegasyonla katılım sağlandı. Bu konferansta, Milli Uzay Programı dünya kamuoyu ile paylaşılmış, program büyük ilgi görmüştür. Bu çerçevede programın önemli hedeflerinden biri olan Uzay Teknolojisi Geliştirme Bölgesi'nin kurulması ile etkin bir uzay ekosisteminin oluşturulması, böylece yerli ve yabancı yatırımcıların katılımıyla özel sektörümüzün dünya ile rekabet edebilen sürdürülebilir bir yapıya kavuşmasına da değinmiştir.

● TUA, uzay alanında bir diğer önemli organizasyon olan ve 25-29 Ekim 2021 tarihleri arasında Dubai'de düzenlenecek 72. Uluslararası Uzay Konferansı'na katılarak Türkiye'nin temsil edilmesini sağlayacaktır.

● MUP, uzay alanında gelişmekte olan ülkelerin de ilgisini çekmekte ve örnek alınmaktadır. 7-8 Haziran 2021 tarihlerinde Macaristan Dışişleri Bakanlığının daveti ile Macaristan'a ziyarette bulunulmuştur. Görüşmelerde hem Macaristan ile ikili iş birliği masaya yatırılmış hem de Macaristan Uzay Ajansının kurulması hususunda TUA'nın tecrübeleri paylaşılmıştır. Buna ek olarak Macaristan'ın gözlemci statüsünde bulunduğu, Türk Dili Konuşan Ülkeler İşbirliği Konseyi (Türk Konseyi) üye ülkeleri Türkiye, Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan ve Özbekistan ile uzay alanındaki ilişkilere değinilmiştir. TUA'nın, Türk Konseyi üyelerinin uzay çalışmalarına öncülük etmesi planlanmaktadır.

● Cumhuriyetimizin ilanının 100. yılını kutlayacağımız 2023 yılında, Ay Programı'nın ilk adımı olan Ay'a sert inişin milli ve özgün hibrit roketimizle gerçekleştirilmesi, bir Türk vatandaşının Uluslararası Uzay İstasyonu'na (ISS) Bilim Misyonu'yla gönderilmesi başta olmak üzere; TUA, MUP'un iddialı hedeflerini hayata geçirme konusunda azimle çalışmaya devam etmektedir.

12



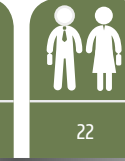
28 Haziran - 04 Temmuz 2021



TEMATİK YAYIN: Yeni Nesil Habercilik

YERLİ TESTTE ENVANTER ATAĞI

Oluşturduğu **envanter** ile 42 bini aşkın test kalemine pozitif katkıda bulunan **TRTEST Test ve Değerlendirme A.Ş.**, savunma sanayi firmalarına "yerli ve milli" kimlikle hizmet veriyor. Şirket, oluşturduğu envanterle belli özellikteki ürünlerin ihtiyaç duyduğu **test**lerin yüzde 90'ının yurt içinden karşılanmasını imkânlı hale getirdi.



2018

22

Bilal Aktaş



Esra ÖZSÜMER

UYGUNLUK SERTİFİKASI HAMLESİ

Ürün belgelendirme faaliyetleri kapsamında SSB ve ASELSAN ile yürütülen ortak projeler ve iş birliği protokolleri çerçevesinde üreticilerin ürünlerinin beyan edilen şekilde olduğunun ve yerliliğinin kontrolünü kapsayan gözden geçirme ve belgelendirme faaliyetlerinde bulunarak "TRTEST Onaylı Ürün Belgesi" verilmesine yönelik çalışmaların da devam ettiği bilgisini paylaşan Bilal Aktaş, "ASELSAN ile bu konuda bir iş birliği protokolü imzalanarak, ASELSAN tarafından yürütülen millileştirme ve yerleştirme faaliyetleri kapsamında geliştirilen ürünlerin test ve sertifikasyon faaliyetlerinin TRTEST tarafından yürütülmesi amaçlandı. Burada

işleyiş ASELSAN tarafından belirlenen ürünlere ilişkin gerekliliklere uygun olarak TRTEST tarafından test prosedürleri oluşturulması, test faaliyetlerinin, TRTEST'in hazırladığı ve ASELSAN'ın onayladığı prosedürlere uygun olarak, TRTEST tarafından ifa edilmesi ve raporlanması şeklinde planlandı. İş birliği sayesinde ürünlerin ASELSAN veya üçüncü taraflarca önceden yapılmış testlerine ait raporların TRTEST tarafından incelenmesi, değerlendirilmesi, kontrolü veya doğrulanması hizmeti ve testleri geçerli ürünlere ilişkin TRTEST tarafından ürün uygunluk sertifikası verilmesi sağlanacak" şeklinde konuştu.



52 FİRMA FAYDALANDI

"Gelişen büyüyen savunma sanayimizde yerli ürünlerin kullanımının artırılması amacıyla yerli olduğu beyan edilerek SSB YETEN Portal'e girişi yapılan savunma sanayi ürünlerinin test ve sertifikasyon sürecinden geçirilerek TRTEST tarafından belgelendirilmesi projesi de başlatılmıştır" diyen Aktaş, son olarak şu şekilde bilgi verdi: "Test faaliyetleri kapsamında değinilebilecek bir diğer konu da KOSGEB'in destekleri... AR-GE, ÜR-GE ve Inovasyon Destek Programı ve işletme geliştirme kapsamında KOBİ'lerin TRTEST'ten alacakları hizmetler 2021 yılından itibaren KOSGEB tarafından destekleniyor. Test ve belgelendirme faaliyetleri dışında TRTEST Test ve Değerlendirme A.Ş. Kalecik İHA Test

Sahası, Koyunbaba Su Üstü/ Su Altı Test Sahası kurulumu ve işletimi, Aksaray Atış/Test Sahası işletilmesi konularında da faaliyetlerine hız kesmeden devam ediyor. Kalecik İHA Test Sahası Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından TRTEST'e tahsis edilen hava sahasıdır. Kalecik bölgesinde kurduğumuz Kalecik İHA Test Merkezinde insansız uçak sistemleri alanında ARGE çalışmaları yapan firmalara yer destek hizmeti verilmektedir. Bugüne kadar toplam 52 firmaya hizmet sağlanmıştır. Ayrıca 2020 yılı Kasım ayından itibaren yine sektörün ihtiyaç duyduğu MIL STD 810, RTCA DO 160 ve 461 F EMI EMC konularında sektörün önde gelen firmalarından yaklaşık 100 mühendise de eğitim verildi."

TESTLERE GÜÇLÜ ALTYAPI

2018 yılından bugüne kadar geçen sürede Türkiye'de mevcut test altyapı envanterini çıkarmak konusunda hatırı sayılır bir yol kat eden TRTEST Test ve Değerlendirme A.Ş., oluşturduğu envanter ile halihazırda Türkiye genelinde yapılabilen 42 binden fazla test kalemine, test metodlarını ve test prosedürlerini içeren 16 binden fazla standarda, 1.900'den fazla test altyapısına ulaşabiliyor. Envanteri www.tr-test.com.tr adresinden ücretsiz olarak erişilebilen bir platforma aktaran ve bilgilerin güncel tutulduğu, konusu test olan tüm paydaşların buluşabildikleri bir ekosistem oluşturan TRTEST, en son Mart 2021'de Sanayi ve

Teknoloji Bakanlığı ile imzalanan protokol vesilesiyle Bakanlık bünyesinde bulunan LABs PORTAL'de yer alan üniversitelerin test altyapı envanterine de bu yapı üzerinden erişim sağlanmasına imkân tanıdı. Sanayi gazetesine değerlendirmede bulunan TRTEST Genel Müdürü Bilal Aktaş, "Oluşturulan bu envanterden elde edilen bilgiler ile 35 laboratuvar ile çözüm ortaklığı ve iş birliği sözleşmeleri imzalanarak, savunma sanayi firmalarının boyutları 1 metreküpün altında olan ürünleri için ihtiyaç duyduğu testlerin yaklaşık yüzde 90'ının yurtiçinden karşılanmasını sağlayabilen bir yapıya erişilmiştir" diye konuştu.

BELGELENDİRMEDE YOL KAT EDİLDİ

Savunma ve havacılık sektörünün test alanındaki ihtiyaçlarını karşılama misyonunun yanı sıra sektörün büyük aktörleri ile yapılan çalışmalar ve görüşmeler gerçekleştirdiklerini belirten Bilal Aktaş, "Savunma sanayisinde ürün belgelendirme konusundaki eksik ve bu konuda oluşan talepten yola çıkılarak ürün belgelendirme konusunda da çalışmalara başlandı. Bugün geline noktada belgelendirme çalışmalarında süreçlerin nasıl ele alınacağı, kriterlerin nasıl belirleneceği, üreticilerin nasıl bir araya geleceği, mutabakat toplantılarının nasıl yapılacağı, test prosedürlerinin nasıl gözden geçirileceği gibi konularda bir kurum kültürü oluşturuldu. Bu yetkinlik Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi ile 2019'un başında başlatılan ve

siber güvenlik ürünlerinin test ve belgelendirmesi konu alan projede uygulamaya koyuldu. Proje kapsamında, Firewall, SIEM, DLP, Uç Nokta Güvenliği, Siber Tehdit istihbarat, Güvenli Mesajlaşma, Zafiyet Yönetimi, Kimlik ve Erişim Yönetimi, Yönetişim Risk Uyumluluk, Video Konferans, IoT ürün gruplarında üreticilerin ürünleri, oluşturulan kriterler ve kriterler kapsamında oluşturulan test metodolojileri çerçevesinde TRTEST ve yetkilendirildiği alt yükleniciler ile değerlendirildi ve testlerden başarı ile geçenlere TRTEST tarafından TRTEST Ürün Uygunluk Sertifikası verildi. Bugüne kadar toplam 18 firmaya ürün uygunluk sertifikası verdik. Ayrıca WAF, NAC, SD-WAN, DATA-DIODE ve Adli Bilgi ürün gruplarında da kriter çalışmaları sürüyor" dedi.





Savunma ve Güvenlik Sektöründe TRTEST ONAYLI ÜRÜN Kullanımı Artıyor



SİBER
GÜVENLİK
ÜRÜNLERİ

SIEM

FIREWALL

YÖNETİŞİM
RİSK
UYUMLULUK

ZAFİYET
YÖNETİMİ

DLP

WAF

IoT

KİMLİK
VE ERİŞİM
YÖNETİMİ

NAC

SİBER
TEHDİT
İSTİHBARAT

VİDEO
KONFERANS

GÜVENLİ
MESAJLAŞMA

UÇ NOKTA
GÜVENLİĞİ

SAVUNMA
SANAYİ
ÜRÜNLERİ

YER
DESTEK
EKİPMANLARI

ELEKTRONİK
KART

ASKERİ
BOYA

ELEKTRONİK
HARP

BALİSTİK
ZİRH
TEKNOLOJİLERİ

ANTEN

SİLAH
&
MÜHİMMAT

KONNEKTÖR

ASKERİ
TEKSTİL

TRANSMİSYON

“TRTEST ONAYLI ÜRÜN
AİLESİNDE YERİNİZİ ALMAK İÇİN
info@tr-test.com.tr’ye BAŞVURUN.”

Teknopark Ankara
İvedik OSB Mah. 2224 Cad.
No: 1/250 C Blok Kat:13 06378 Ankara
T: 0312 923 99 99 . F: 0850 554 58 20

trtestas trtestas in company/trtestas

www.tr-test.com.tr





Ahmet Mithat ERTUĞ

OSSA OSSA Yönetim Kurulu Başkanı

OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA): Sektörel bir güç

● OSSA, 1 Temmuz 2007 tarihinde, OSTİM Organize Sanayi Bölgesi yönetiminin bölgedeki ana sektörler için yaptırdığı rekabet analizi sonucunda, yüksek rekabet gücü ile ön plana çıkan, savunma ve havacılık sektörlerinde mal ya da hizmet üreten KOBİ'lerin bir araya gelerek oluşturdukları ve aynı sektör içerisinde rekabet eden, iş birliği yapan ve kendini sürekli iyileştiren, geliştiren ve sanayicisine yol gösteren bir kümelenme modeli olarak yine kümelenme üyesi KOBİ firmaların yetkililerinin Yönetim ve Denetim Kurullarına seçtiği bir yapı ile 1 Temmuz 2007 tarihinde, OSTİM öncülüğünde kurulmuştur. Başta Ankara olmak üzere Balıkesir, Bursa, İstanbul, İzmir, Kayseri, Kocaeli, Konya, Manisa, Mersin'den 270'in üzerinde üye firması ile 10.000'e yakın çalışan ve 50'nin üzerinde faaliyet kolunu bünyesinde bulundurmaktadır. Kara, hava ve deniz platformları için; AR-GE/tasarım, yazılım, kompozit, elektronik, elektromekanik, kablaj, talaşlı imalat, sac şekillendirme, yüzey geliştirme, test/kalibrasyon, kaplama/boya, optik sistemler, hidrolik sistemler, makina/ekipman üretimi ve insansız sistemler ile birçok nihai ürün ve alt sistemlerin üretimi üyelerimizin kabiliyet ve yetkinlikleri arasındadır.

● OSSA, iş birliği, güç birliği, ortaklaşa rekabet çerçevesinde; üye firmalarını rekabet güçlerini arttırmaya yönelik AR-GE, inovasyon, yeni pazarlar bulma, ihracat kanalları oluşturma; uluslararası iş birliğini geliştirme, rekabet avantajı sağlama, teknolojiye uyum sağlama (dijitalleşme), değer yaratma (katma değeri yüksek ürünler üretme), kurumsallık ve kalite sistemlerinde iyileştirmeler, ihtisaslaşma, yol haritası oluşturma, yerli ve milli üretim konularında önemli bir sinerji oluşturmaktadır. KOBİ'ler özelinde stratejilerin oluşturulması; yurt içi ve yurt dışında rekabet avantajı sağlamak adına etkinlikler düzenlenmesi; heyet ziyaretleri organize edilmesi; yurt içi ve yurt dışı tanıtım; temsil ve pazarlama faaliyetleri; basın ve halkla ilişkiler; üniversite-sanayi iş birliği kapsamında teknoloji transferi ve ortak projeler gerçekleştirilmesi konularında faaliyetlerini sürdürmektedir.

● OSSA, destekçilerimiz olan sektörel bızlı kamu kurumları ve vakıf ve özel şirketler ile iş birlikleri ve sinerji geliştiren; üye firmalarımız ile bu kurumlar ve firmalar arasında profesyonel bir bağlantı noktasına haline gelen bir kümelenme olarak farklı şehirlerde de kümelenmelerinin oluşmasına öncülük etmiştir. OSSA, T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı, Milli Savunma Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Kuvvet Komutanlıkları, Emniyet Genel Müdürlüğü ve Kolluk Kuvvetleri, Jandarma Genel Komutanlığı, belediyeler, DHİM, SHGM, Asfat A.Ş., teknoparklar, üniversiteler, TÜBİTAK, Kalkınma Ajansları, KOSGEB, DMO, askeri ataşelikler ve birçok değerli kurum ve ülkemizin önde gelen savunma ve havacılık ana sanayii firmaları ile iş birliği içerisinde.

● OSSA, üyeler arasında işbirliğini ve iletişimi arttırmakta; üyelerin sorunlarını, önerilerini yetkililere ileterek taraflar arasında bilgi

akışını sağlamaktadır. SSB EYDEP değerlendiricisi, yetkin personelleri ile OSSA Koordinasyon Ofisimiz ve sanayicilerden oluşan Yönetim Kurulumuz, üye firmalarımızın yeteneklerinin (ürün, makine parkı, AR-GE) güncel takibini ve bu yeteneklerin tedarik makamları ile paylaşımını gerçekleştirmekte; ihtiyaç listelerini ve talepleri üyeleri ile paylaşmaktadır.

● OSSA, tamamı üretici ve KOBİ düzeyindeki üye firmaları ve yaklaşık 10 bin çalışanla savunma ve havacılık sanayisinin ihtiyaçlarını karşılamaya devam ederken, Covid-19 pandemisi sürecinde sağlık sektöründeki taleplere cevap vermek için de görevle hazır bulunmuştur. Cerrahi tip ve N95 maske üretimleri, dezenfeksiyon sistemleri ve yerli solunum cihazına yapmış oldukları üretim katkısı ile üye firmalarımız ülkemizin her ihtiyacı karşısında gece gündüz çalışmışlardır. OSSA tarafından yürütülen Ticaret Bakanlığı UR-GE projelerinin 3'ü sonlandırılmış, 2'si ise devam etmektedir. UR-GE projeleri kapsamında yapılan faaliyetler ve elde edilen başarılar neticesinde Ticaret Bakanlığı İyi Uygulama Örnekleri (2 yıl üst üste) ödülü kümelenmemize verilmiştir.

● 2020 yılı ortasında sonlanan UR-GE projemiz sonucunda, 26 proje firmamızdan alınan sonuçlara göre; firmalarda toplam 866 kişilik istihdam artışı gerçekleşmesine, pazar sayısında yüzde 317 (63 yeni ülkeye ihracat) ve ihracatta yüzde 77'lik artış gerçekleşmesine katkıda bulunulmuştur. Proje öncesi 3 yılın ortalama ihracat rakamı ile, proje dönemi 5 yılın ortalama ihracat rakamları karşılaştırıldığında yıllık 15 milyon liralık ihracat artışı sağlandığı gözlemlenmiştir. Proje tamamlandığında henüz ihracata başlamasa da yurt dışında firmalarla gizlilik sözleşmeleri imzalayan, tedarik verme sürecine başlayan ve bu gelişmelerin ciroya/karlılığa yansımalarının gelecek yıllarda etkisini göstereceğini belirten firmalar bulunmuştur. 3 firma ise sıfırdan ihracata başlamıştır.

● T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı destekleri ve Ticaret Bakanlığı katkılı ile OSSA organizatörlüğünde 2 yılda bir düzenlenen, Ankara Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İş Birliği Günleri (ICDDA) etkinliklerimiz ile 60'a yakın ülkeden; AIRBUS, Azerbaycan Savunma Sanayii Bakanlığı, BAE SYSTEMS, Birleşik Arap Emirlikleri Askeri Kuvvetleri, BOEING, Brezilya Hava Kuvvetleri, CERN, Dassault Systems, IGSS Kuvvet, KAI, Leonardo Group, Katar Askeri Kuvvetler, Lockheed Martin, MBDA, Mexico Femia, NATO/NSPA, Navantia, Pakistan Hava Kuvvetleri, PTC, Rolls Royce, Sikorsky, STELIA, Ukroboronprom, THALES, Thyssenkrupp gibi kurum ve firmaların satın alma / tedarik zinciri yetkililerini; KOBİ'ler ve ana sanayi firmalarımız ile Ankara'da buluşturmakta ve 6000'e yakın profesyonel kayıtlı ikili iş görüşmesinin gerçekleştirilmesini sağlamaktadır.

● Gerçekleştirilen başarılı ve etkin ikili iş görüşmeleri sonucunda, ICD-DA etkinliği T.C. Cumhurbaşkanlığı SSB tarafından 2014 yılında "Savunma Sanayii Özel Ödülü" ve 2017 yılında "Savunma Sanayii Tanıtımı" özel ödülüne layık görülmüştür.

14



28 Haziran - 04 Temmuz 2021



savunma
TEMATİK YAYIN: Yeni Nesil Habercilik

YERLİ FANLA DÜNYA DERECESESİ

4 yıldır sürdürülen **yerileştirme** çalışmaları meyvesini verdi. **Anova AR-GE Teknolojileri** İş Geliştirme Müdürü **Dinçer Oğuz**, **askerî fan** ürün ailesinin üzerinde sıkı bir çalışma sürdürdüklerini belirterek, "Ürünün dünyada 2 **üreticisi** var, biz de üçüncüsü olduk" dedi.



FİNANSAL GETİRİSİ CİDDİ

Yurt dışından sağlanan bu tarz ürünlerin yerleştirilmesinin ülkeye toplamda ciddi bir finansal getirisi olduğunu vurgulayan Oğuz, bu açıdan da yerleştirmenin kıymetli ve anlamlı olduğunu ifade etti. Oğuz, "Yakın dönemde ülke içindeki pazar payımızın büyümesiyle beraber globalde de ürünleri-

mizi pazarlamayı hedefliyoruz. Bu anlamda ön çalışmalarımızı da başlatmış bulunmaktayız" diye konuştu. Oğuz, bir ürünün askeri nitelik kazanması için birçok standarda uygun olması gerektiğine işaret ederek askeri fanların zorlu testlerden başarıyla geçtiğini söyledi.

OLASI AMBARGOLARA BERTARAF

Geliştirdikleri fanların hava platformlarında kullanılmaya başlandığı bilgisini veren Oğuz, ürünlerin aynı zamanda kara platformlarındaki alt sistemlerde yer aldığını dile getirdi. Dinçer Oğuz, şunları kaydetti: "Bu ürünler uzun yıllardır ülkemizin yurt dışından ithal etmiş olduğu ürünler. Teknolojik olarak birçoğu aslında belki de 20 yıl önce geliştirilmiş, AR-GE faaliyetleri tamamlanmış ürünler. Biz ürünlerin güncel istekler doğrultusunda AR-GE çalışmalarını da yapıyoruz. Dolayısıyla geliştirmiş olduğumuz ürünler hali hazırda kullanılan ürünlere göre teknolojik anlamda daha gelişmiş ya da kullanıcının isteklerine göre uyarlanan ürünler. Bu anlamda teknik olarak istekleri, ihtiyaçları karşılama

anlamında kıymetli bir noktada olduğumuzu söyleyebilirim. Bu ürünlerin ülke içinde tedarik edilmesi milli servetin ülke içerisinde kalması, ürünleri ithal etmenin oluşturduğu finansal yüklerin ortadan kalkması gibi sonuçlar doğuruyor. Parasını ödemediğimiz halde ithal edememek, tedarik edememek gibi sıkıntılara da bertaraf edecek bir durum. Bu yerleştirme hamlesi ürünün temini noktasında kendi göbeğimizi kendimizin kesmesini sağlayacak önemli bir çalışma oldu. Öte yandan, yurt dışından tedarik edilen ürünlerde tedarik süreleri ihtiyaçlarınızı karşılamayabiliyor ama ülke içerisinde geliştirip ürettiğimiz bu ürünlerde istenilen sürede ürün temin ediliyor. Ayrıca olası ambargolar da bertaraf ediliyor."



ASKERÎ FANLAR ARTIK YERLİ

Türk savunma sanayisi ekosistemi, askeri fanların yerleştirerek Türkiye'yi bu alandaki üçüncü üretici haline getirdi. Savunma denince akla ilk gelen şirket ASELSAN, tedarikçilerine verdiği destek ve yürüttüğü iş birliğiyle ihtiyaç duyduğu ürünlere yerli ve milli çözümler geliştirilmesini sağlıyor. Bu çabalar kapsamında yerleştirilen ürünlerden olan askeri fanlar, yüksek soğutma kapasitelerini düşük hacim ve ağırlıklarda sağlamak için kullanılıyor. Bu fanlar, en

zorlu çevresel koşullar altında fonksiyonel gereklilikleri yerine getirmek amacıyla tasarlanıyor. Söz konusu alanda önemli bir atak yapan Anova AR-GE Teknolojilerinin İş Geliştirme Müdürü Dinçer Oğuz, askeri fan ürün ailesinin üzerinde yaklaşık 4 yıldır çalıştıklarını ve ülke için son derece önemli bir yerleş-tirme kalemi olduğunu söyledi. "Yarın İçin Bu Günden AR-GE" sloganıyla yola çıkan şirket, önemli bir teknolojiyi yerli ürünler listesine katmış oldu.

ÜRÜNLER ENVANTERE GİRDİ

Tasarım, simülasyon ve üretim yeteneğine sahip olan ve yüksek başarımlı hesaplama platformlarının satışını da gerçekleştiren Anova AR-GE Teknolojileri, önemli bir teknolojiyi ülkeye kazandırmış oldu. "Askerî fanların dünyada 2 üreticisi var, biz de üçüncüsü olduk. Bunu gururla söyleyebiliriz" diyen Oğuz, bu fanların

askeri kara ve hava platformlarının tamamında kullanıldığına işaret etti. Oğuz, "Ülkemizdeki bu ihtiyacın iletilmesiyle beraber AR-GE faaliyetlerimizi başlattık. Geline aşamada ülkemizde en çok kullanılan 14 farklı askeri fanı üretiyoruz. Savunma sanayimizin ana kuruluşlarının envanterine ürünlerimiz girdi" dedi.

MİLLİ MUHARİP UÇAK'IN YAZILIMI ANTALYA TEKNOKENTTEN

Önümüzdeki yıllarda envantere girmesi hedeflenen Milli Muharip Uçak'ın (MMU) yazılımları, Akdeniz Üniversitesi Antalya Teknokentte yapılacak.



Akdeniz Üniversitesi Antalya Teknokent ve Türk Havacılık Uçay Sanayii A.Ş. (TUSAŞ) arasında AR-GE alanı kira sözleşmesi imzalandı. Buna göre,

2023 yılında hangardan çıkacak Milli Muharip Uçak'ın (MMU) yazılımları Antalya'da gerçekleştirilecek. TUSAŞ, ilk etapta bin metrekarelik alanda 100 AR-GE personeliyle faaliyetlerine başlayacak. İki yıl içinde ise personel sayısının 500'e ulaşması bekleniyor. TUSAŞ'ın kendi binasını, yap-işlet-devret modeliyle Teknoloji Vadisi'nde yapması için Akdeniz Üniversitesi Antalya Teknokent ile ayrı bir sözleşme de imzalayacağı açıklandı.

Antalya için büyük kazanım

Akdeniz Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Özlenen Özkan, Türkiye'nin büyük bir atılım gerçekleştirdiği savunma sanayisi alanında büyük başarılar yürüten TUSAŞ'ın Akdeniz Üniversitesi Antalya Teknokentte yer almasının hem üniversite hem

de şehir için önemli bir değer olduğunu kaydetti. Rektör Özkan, "Bilimde, turizmde, tarımda başarılı çalışmalarıyla adından söz ettiren üniversitemiz ve şehrimiz bundan böyle teknoloji ve sanayi alanında da iddialı ve söz sahibi olacak" diye konuştu.

İlk uçuş 2025'te olacak

Antalya Teknokent Genel Müdürü İbrahim Yavuz ise Türkiye için önemli projeler gerçekleştiren TUSAŞ'ı Akdeniz Üniversitesi Antalya Teknokente kazandırmaktan gurur duyduklarını ifade etti. İbrahim Yavuz, Rektör Prof. Dr. Özlenen Özkan'ı ziyaret ederek, TUSAŞ Genel Müdürü Prof. Dr. Kotil tarafından iletilen MMU'nun modelini Rektör Özkan'a takdim etti.

ULAQ ON İKİDEN
VURDU

BAŞARIYA NİŞAN ALDI

Öz kaynaklarla geliştirilen, **ULAQ Silahlı İnsansız Deniz Aracı**'ndan ateşlenen güdümlü mermi, **hedefi** başarı ile vurdu. **Meteksan Savunma** Genel Müdürü **Selçuk Alparslan**, "Türkiye olarak, üretim kabiliyetlerimizle dünya askeri konjonktüründe yeniden yazılan **doktrin**lere öncülük ediyoruz" dedi.



DOKTRİNLERE ÖNCÜLÜK

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB)'nin vizyonu doğrultusunda, Türk Silahlı Kuvvetlerine yüksek teknoloji; milli, bağımsız ve özgün ürünler ile alt sistemler geliştiren Meteksan, göğüsleri kabarttı. Savunma sektöründe milli sermaye ile faaliyet gösteren Antalya merkezli ARES Tersanesi ile Ankara merkezli Meteksan Savunma tarafından öz kaynaklarla geliştirilen ULAQ Silahlı İnsansız Deniz Aracı, Deniz Kurdu Tatbikatı kapsamında füze atışı gerçekleştirdi. Roketsan tarafından geliştirilen harp başlıklı CIRIT Lazer Güdümlü Füze Sistemi atışında, hedef büyük bir başarıyla vuruldu. Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir başta olmak

üzere SSB, Milli Savunma Bakanlığı, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı üst düzey yetkililerinin katılım gösterdiği ULAQ SIDA atış töreninde, ARES Tersanesi Genel Müdürü Utku Alanç ve Meteksan Savunma Genel Müdürü Selçuk Alparslan da değerlendirmelerde bulundular. Selçuk Alparslan, dünya askeri konjonktüründe yeniden yazılan doktrinlere Türkiye'nin öncülük ettiğini belirtirken, 1 yıl önce başladıkları ULAQ SIDA'nın Türkiye Cumhuriyeti tarihinde yapılmış en kapsamlı deniz tatbikatı olan Deniz Kurdu 2021'de atış testlerinin gerçekleştirilmesinden dolayı büyük gurur duyduklarını söyledi.

GÜÇLÜ MÜHENDİSLİK

ARES Tersanesi Genel Müdürü Utku Alanç, atış testlerinin tamamlanması ile artık dünyanın en iyi insansız deniz araçlarını geliştirme ve bu alanda Türk mühendisleri olarak dünya-ya öncülük etme gayesinde olduklarını vurgularken, tipki hava araçlarında olduğu gibi insansız deniz araçları alanında da Türkiye'yi dünyada trend yaratan bir öncü ve müttelik ülke konumuna getirmeyi hedeflediklerini söyledi. Gerçekleştirilen açılış konuşmalarının ardından, güdümlü mermi atışını gerçekleştirmek üzere denizde

bulunan ULAQ SIDA harekete geçti ve Sahil Kontrol İstasyonu (SAKI)'ndan yönetilerek atış alanına intikal etti. Atışa Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı platformları da eşlik etti. Hedefin ULAQ üzerinde yer alan kameralar tarafından tespit edilmesinin ardından, CIRIT Lazer Güdümlü Füze Sistemi'nin atışı gerçekleştirildi. ULAQ SIDA'nın harp başlıklı ilk füze atışına Türkiye tarihinde bugüne kadar yapılmış en kapsamlı Deniz Kurdu Tatbikatı'nda yer verilmiş olması ayrı bir gurur vesilesi oldu.

İŞ BİRLİĞİ DAİMİ

Tüm izleyicilerin büyük bir heyecanla beklediği atışın hedefi tam isabet ile vurmasının ardından, duygularını ifade etmek üzere Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir, "Bugün Mavi Vatan'ın korunması, Ege ve Doğu Akdeniz'de haklarımızın korunması için güçlü bir deniz gücüne sahip olmamız aşîkardır. Mavi Vatan'ın yılmaz bekçileri olan Deniz Kuvvetleri Komutanlığımızın ihtiyaç duyduğu platformları en yeni teknolojilerle donatılmış olarak sağlamak için, SSB olarak Milli Savunma Bakanlığımız, Genelkurmay Başkanlığımız, Deniz Kuvvetleri Komutanlığımız, sektörümüz ve diğer ilgili

kurumlarla çok sıkı iş birliğinde çalışmaya devam edeceğiz. Projelerimizde yüzde 70'e varan yerlilik oranlarına ulaştık, bunu daha da artıracacağız. İnsansız hava araçlarında artık oyun değiştirici olarak sahada olan ürünlerimizin benzerlerinin kara, deniz üstü ve deniz altı araçlarında da hayata geçtiğini görmeye başladığımız günler çok yakın. Bu sistemlerin entegre çalıştığı muharebe ortamının bizi beklediğini biliyor ve biz de buna göre çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Buna yönelik ortaya konacak çalışmaları destekliyoruz, desteklemeye devam edeceğiz" ifadelerine yer verdi.



TÜRKİYE'Yİ UÇURACAK KÜME

Eskişehir Havacılık Kümelenmesi (ESAC), Eskişehir'de havacılık sektörünün geleceğini şekillendirmek amacıyla, Mart 2011'den bu yana efor sarf ediyor.



Havacılık sektörünün geleceğini şekillendirmek için Eskişehir Sanayi Odası ile gerçekleştirilen dirsek teması neticesinde kurulan Eskişehir Havacılık Kümelenmesi (ESAC), şehrin ekonomik göstergelerinde önemli bir paya sahip olan savunma ve havacılık alanında faaliyet gösteren firmalar arasındaki eşgüdüm ve iş birliğini artırmak açısından

önemli bir işlevi yerine getiriyor. Kurumlar arası iş birliği anlamında örnek bir model olarak gösterilen ESAC, kümelenme oluşumlarını organize etmek, AR-GE faaliyetlerini, inovasyonu ve girişimciliği teşvik etmek, aktörler arası iş birliği ağları kurmak, küme oluşurma faaliyetlerini kolaylaştırmak, küme tabanının geliştirilmesi gibi görevleri yerine getiriyor.

Sektörel menfaatleri koruyor

ESAC, üyeleri arasında kültürel, mesleki, teknik, ticari, ekonomik, hukuki ve idari konularda iş birliği, dayanışma ve bilgi alışverişi sağlamak, imalat sanayi ve satışıyla istigal eden gerçek ve tüzel kişileri bir çatı altında toplamak; ortak menfaatlerini korumak ihtiyaç duydukları makine-teçhizat ham madde temini gibi konularda yardımcı olmak, pazar bulmalarını kolaylaştırmak gibi birçok faydayı

beraberinde getiriyor.

Akademik sacayağı sağlam

35'e yakın üyesi bulunan Eskişehir Havacılık Kümelenmesi bünyesinde; ATAP, Alt Havacılık, Alfatec, Coşkunöz Savunma Havacılık, ESO, Savronik, TEI, Nümerik, Karcan, Eskişehir OSB, STM gibi büyük yapılar yer alırken; listede yer alan Anadolu ve Osmangazi üniversiteleri de akademik yapılanmayı güçlendiriyor. Kümenin ayrıca, 4 de akademik üyesi mevcut.



Teoman TOSUN

TOBB Sivil Havacılık Meclisi Başkanı

COVID-19 salgını sürecinde sivil hava ulaşımı

● Ülkemiz sivil havacılık sektörünün COVID-19 salgını sürecindeki durumunu açıklamadan önce, Başkanlığını yürüttüğüm Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Sivil Havacılık Meclisi hakkında kısa bilgi vermekte fayda görüyorum. TOBB bünyesinde sektörel gelişmeyi teşvik etmek amacıyla oluşturulan Türkiye Sektör Meclisleri, sektörün tüm ilgili taraflarını bünyesine alan entegre yapısı ile yerel olduğu kadar uluslararası nitelik taşıyan sektörel bir bakış açısı ve bugünün yanında geleceği kuşatan strateji ve vizyonu ile dünyadaki benzer örneklerinden daha kapsamlı bir yapıdır. Meclisler firmaların, sektörel kuruluşların ve ilgili kamu kurumlarının üst düzey yöneticileri ile temsilcilerini bünyesine katan önemli bir buluşma noktasıdır. Meclis içerisinde sağlanan birlik ve beraberlik ortamı, ortak görüşlerin oluşturulmasına ve ortak kararların alınmasına imkân sağlamaktadır. 2006 yılından itibaren faaliyet gösteren 64 Sektör Meclisinden biri olan Sivil Havacılık Meclisi de sivil havacılıkla ilgili kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarının üst düzey temsilcilerinden oluşmakta ve sektörün gelişmesine yönelik çalışmalar yapmaktadır.

● Ülkemiz hava yolu ulaşımı sadece yolcu/kargo taşımacılığında değil tüm alanlarda 2019 yılına kadar istikrarlı bir büyüme yaşamıştır. Havalimanı sayımız 56'ya, hava yolu uçağı sayımız 554'e ulaşmış ve dünya ortalamalarının üzerinde artış gösteren toplam yolcu trafiğimiz de 200 milyonu geçmiştir. 5 yeni havalimanı daha yapım aşamasındadır. 2019/2020 yıllarında, iç hatlarda 7 merkezden 56 noktaya, dış hatlarda ise 127 ülkede 329 noktaya seferler yapılmıştır. Sektörde çalışan personel sayısı 300 bine, sektör cirosu da 200 milyar TL'ye yaklaşmıştır. Bu gelişmeler paralelinde ülkemiz, Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü (ICAO) verilerine göre 2019 yılında dünya uluslararası ücretli yolcu sıralamasında 10'uncu sırada yer almıştır.

● Son yılların en önemli gelişmesi olarak, Cumhuriyet tarihimizin en büyük altyapı projesi olan İstanbul Havalimanı 2018 yılında hizmete açılmış ve İstanbul'un Asya, Afrika ve Avrupa ülkeleri arasında küresel transit merkezi olma özelliğinin korunması ve geliştirilmesinin önü açılmıştır.

● Ancak, 2019 yılı sonlarında Çin'in Wuhan kentinde ortaya çıkan COVID-19 virüsü çok hızlı bir şekilde dünyada yayılmaya başlamış, birkaç ay içinde Asya ve Avrupa ülkelerinin çoğunda görülmüş ve Mart 2020'den itibaren de dünya çapında büyük bir salgına dönüşmüştür. Salgının Türkiye'ye sıçramaması için 2020 yılı Ocak ayından itibaren uçuş kısıtlamaları dahil bir çok önlem alınmışsa da Mart ayı ortalarında ilk vaka görülmüş ve vaka sayıları hızla artmıştır. Alınan önlemler ile yaz aylarında vaka sayıları azalsa da sonrasında tekrar artışlar yaşanmıştır.

● COVID-19 salgını en çok insanların

seyahat serbestisini etkilemiş; birçok ülkenin sınırlarını kapatması, girişlerde karantina uygulaması vb. önlemleri nedeniyle insan hareketliliği çok azalmış, bunun doğal sonucu olarak da ulaşım ve turizm faaliyetleri neredeyse durma noktasına gelmiştir. Bu durum, dünyada tarifeli hava yolu şirketlerinin binlerce uçağının yerde kalmasına ve bunun sonucunda da havacılık sektöründe faaliyet gösteren tüm şirketlerin büyük zararlar ile karşı karşıya kalmasına neden olmuştur. Şöyle ki, ICAO verilerine göre uzun yıllardır istikrarlı bir artış içinde olan dünya hava yolu yolcu taşımacılığı, yıllık yüzde 4,5 artış beklenirken, 2020 yılı Şubat, Mart ve Nisan aylarında 2019 yılına göre yüzde 94 azalma ile dibi görmüş ve 2020 yılını 2019 yılına göre yüzde 60 azalma sonucunda 1,8 milyar yolcu ile tamamlayabilmiştir. Hava yolu şirketleri, havalimanı işletmecileri, havalimanı yer hizmet kuruluşları, hava seyrüsefer hizmetleri sunucuları ve havacılık sektörüne hizmet sağlayan diğer şirketlerin toplam zararları yaklaşık 500 milyar dolara ulaşmıştır. Maalesef Türk şirketleri de aynı duruma karşı karşıya kalmışlardır. Rakamlarla ifade edersek, 31 Aralık 2020 yılı itibarıyla;

● Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) Genel Müdürlüğü verilerine göre her yıl düzenli olarak artmakta olan ülkemiz hava yolu yolcu trafiği 2019 yılında iç hatlarda yaklaşık 100 milyon ve dış hatlarda 108 milyon olmak üzere toplam 208 milyona ulaşmışken, 2020 yılında iç hatlarda yüzde 50 azalma ile 50 milyona ve dış hatlarda yüzde 71 azalma ile 31 milyona olmak üzere toplamda yüzde 61 azalma ile 82 milyona gerilemiştir.

● Hava yolu şirketimiz uzun süre ya hiç uçuş yapamamışlar ya da çok az uçuş gerçekleştirebilmişlerdir.

● Havalimanlarımız genellikle boş kalmış gerek havalimanlarında gerekse dışarıdan hizmet veren havacılık şirketleri faaliyetleri de kimi zaman durmuş, kimi zaman ise çok kısıtlı kalmıştır.

● 2021 yılının ilk beş ayı sonuçları da olumsuz gidişatın bu yılda devam etmekte olduğunu göstermektedir. Hava yolu yolcu taşımacılığında 2020 yılının taşıma değerlerine dahi ulaşamamıştır. 2020 yılının ilk 5 ayına göre, iç hat yolcu trafiği yüzde 5, dış hat yolcu trafiği yüzde 23 olmak üzere toplam yolcu trafiğinde yüzde 13 azalma yaşanmıştır. Dünya genelinde de benzer durum yaşanmaktadır.

● COVID-19 salgını dünya çapında kapsamlı aşılama ile önce gerileyecek, sonrasında ise tamamen bitecektir. Ancak, salgın aşılama tamamlanana kadar bir süre daha devam edecektir. Hava yolu ulaşımındaki beklentiler, 2019 yılı değerlerine en erken 2022 yılında ulaşabileceği şeklindedir. Hava yolu ulaşımı, bugüne kadar birçok ekonomik kriz ve salgın yaşamış, her defasında en hızlı toparlanan ve yükselişine devam eden sektör olmuştur. Bu salgında bitecek, sağlanan istikrarlı gelişme kaldığı yerden devam edecektir.

Mühendisliğiyle fırtına estirecek

Türkiye bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün lider şirketlerinden KAREL; inovatif savunma ürünlerini ve gelişmiş üretim kapasitesini IDEF 2021 15'inci Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı'nda gözler önüne serecek.



yapmamızın yanında, ülkemizde platform ihracatı yapan firmalarımızın da çözüm ortağıyız. 2010 yılından itibaren T.C. DZKK'nın kullanımına yönelik inşa edilen neredeyse tüm gemilere askeri standartlarda santraller ve alarm-anons sistemlerini temin etmekteyiz. Bu kapsamda küçük bir bottan, savaş gemisi ihtiyaçlarını karşılayabilecek oldukça geniş bir ürün yelpazesine sahibiz" şeklinde konuştu.

3 bin 500'ün üzerinde çalışanıyla, Türkiye'nin AR-GE'de tasarımdan, üretime kadar tüm süreçlere sahip lider teknoloji şirketi Karel, bugün 30'u aşkın ülkeye ürün ve teknoloji ihraç ediyor. Telekomünikasyon çözümleri, kurumsal projeler, elektronik kart tasarımı ve üretim faaliyetlerinin yanı sıra, yaklaşık 20 yıldır ülkemiz ve dost ülkelerin savunma ihtiyaçlarına yönelik çözümler de sunuyor. 17 - 20 Ağustos 2021 tarihleri arasında TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezinde gerçekleşecek IDEF 2021 15'inci Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı'nda ileri teknoloji, yenilikçi savunma ürünleri ile yer alacak olan firmanın savunma sanayi ürünleri hakkında konuşan Karel Savunma Sanayi Çözümleri Direktörü Seniha Başol, "Karel'in savunma alanındaki ürün çeşitliliğine bakıldığında; bilgi ve iletişim teknolojileri alanındaki odağını koruyarak, geniş bir ürün yelpazesi ile kullanıcı ihtiyaçlarını karşıladığını görüyoruz" dedi.

Küçük bottan, savaş gemisine...

Bu kapsamda; IP tabanlı taşınabilir sahra santralleri ve ağ geçidi çözümleri ile orduların elinde bulunabilecek her türlü telli ve telsiz haberleşme cihazları için şebeke oluşturabildiklerini ve bu ürünlerinin son dönemde yakaladığı ihracat başarılarından da oldukça memnun olduklarını ifade eden Seniha Başol, "Kara platformlarına yönelik geliştirdiğimiz iç konuşma/telsiz dış haberleşme cihazlarımız da, basit ve etkin çözümün öne çıktığı pazarlarda ihtiyacı tam olarak karşılayan nitelikte. Bu ürünlerimizle doğrudan ihracat

En kapasiteli hat onda

KAREL'in Bilkent CYBERPARK'ta bulunan AR-GE ekibinin aviyonik platformlara yönelik çözümler de sunmakta olduğunu vurgulayan Başol, "Bu kapsamda, uçuş emniyeti için pilota destek olan, çok sensörlü 'Uçuş Yedek Göstergesi', Hava platformları için 'Elektronik Motor Kontrol Ünitesi', elektronik harp/karşı tedbir ürünleri gibi çözümleri ülkemiz ana yüklenici firmalarla gerçekleştirilen iş birlikleri ile Türkiye'deki birçok ilki tasarlıyor, üretiyoruz. Ana yüklenicilerimize; ürün seviyesinde çözüm sunmanın dışında, elektronik kart tasarımı ve üretimi konusunda da destek sağlıyoruz. Kart üretimi konusunda sivil sektöre yönelik işlerimiz de dikkate alındığında, kendi alanında ülkemizin en kapasiteli üretim hattına sahibiz" ifadelerini kullandı.

Savunmada yüksek birikim

Tüm güçlü üretimlerinin yanı sıra, solid state diskler, ataletsel nagisayon sistemleri, el tipi askeri bilgisayarlara, başlık takımı gibi geniş kullanım alanı bulunan ürünlerinin de bulunduğundan söz eden Başol, şöyle konuştu: "Sonuç olarak KAREL, yaklaşık 35 yıllık geçmişe sahip köklü bir firma olarak, sivil sektörde edindiği bilgi birikimini, savunma sanayii ürün çözümlerine de başarılı bir şekilde yansıtan bir firma konumunda. Başka bir ifade ile KAREL; ülkemizin ihracat odaklı büyüme hamlesinde kendi üzerine düşen görevi farkında olan ülkemizin önde gelen teknoloji firmalarından biridir."



Baykar tesislerine önemli ziyaret

Letonya Savunma Bakanı Pabriks'in ziyareti sonrası Arnavutluk İçişleri Bakanı Bledar Çuçi de "Baykar Milli S/İHA AR-GE ve Üretim Tesisleri"ni ziyaret etti. Baykar'ın Twitter hesabından yapılan açıklamada, "Arnavutluk İçişleri Bakanı Sayın Bledar Çuçi ve beraberindeki heyet, Baykar Milli S/İHA AR-GE ve Üretim Tesisleri'ni ziyaret etti. Kendilerini ağırlamaktan memnuniyet duyduk" ifadelerine yer verildi. Ziyarette Bakan Çuçi'ye, Baykar Genel Müdürü Haluk Bayraktar eşlik etti. Bayraktar, Bakan ve beraberindeki heyete Baykar tarafından milli ve özgün olarak geliştirilen S/İHA sistemleri ile ilgili bilgi verdi. Bakan, ziyaretinde Bayraktar SİHA'ları ilgiyle inceledi.

NATO üyesi ülkeye ihracat

Öte yandan, SİHA Bayraktar TB2'nin Polonya'ya ihraç edilmesine yönelik anlaşma da geçtiğimiz günlerde Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Polonya Cumhurbaşkanı Andrzej Sebastian Duda'nın huzurunda Baykar Genel Müdürü Haluk Bayraktar ve Polonya Savunma Bakanı Mariusz Blaszczak tarafından imzalanmıştı. Bu anlaşmayla Türkiye, ilk defa NATO ve AB üyesi bir ülkeye yüksek teknoloji içeren SİHA ihraç etmiş olacak. Polonya ile yapılan anlaşma kapsamında Türkiye'den ihraç edilecek 4 sistemin içinde 24 adet Bayraktar TB2 SİHA ile yer kontrol istasyonları ve yer veri terminaleri yer alacak.

16



28 Haziran - 04 Temmuz 2021



TEMATİK YAYIN: Yeni Nesil Habercilik

GÜVENLİ HAYAT, KANATLARI ALTINDA

İleri teknolojinin ışığında geliştirdiği sistemleriyle ülke savunmasına katkı sunan **ATEL Teknoloji ve Savunma A.Ş.**, hayatları **koruyor**. Şirket, **Türk Silahlı Kuvvetleri** başta olmak üzere birçok yapıyı teknolojisiyle destekliyor.



Nuran AYAR

DÜNYA ÇAPINDA REKABET

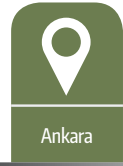
Bundan 24 yıl önce başkentte kurulan ATEL Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş.; savunma sanayi, elektronik harp ve karşı tedbir sistemleri, elektronik güvenlik ve haberleşme sistemleri alanlarında yurt içi ve yurt dışında AR-GE, tasarım, üretim ve pazarlama faaliyetlerini halen büyük bir başarıyla yürütüyor. ATEL AR-GE Merkezi; elektronik harp sistemleri, RF karıştırma / köreltme sistemleri, kontrol sistemleri

alanlarında savunma sanayi şirketleri için sistem ve alt sistem geliştirerek, ATEL markasını her geçen gün büyütüyor. Şirket, savunma sanayisi alanında gelişmiş teknolojilerin ışığında, iyi eğitilmiş kadrosuyla, dünya çapında rekabete açık ve teknolojik üstünlüğü olan ürünleri tasarlayarak üreten ve Türkiye'nin savunma altyapısına katkı sağlayan yüzde 100 yerli ve milli bir teknoloji şirketi olarak tanımlanıyor.

MSB'NİN ONAYLI TEDARİKÇİSİ

Konularında uzman ekiplerinin, uzun yıllara dayanan bilgi birikiminin ve sahip olduğu yoğun iş deneyiminin sentezini başarıyla gerçekleştiren ATEL Teknoloji ve Savunma A.Ş., başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm kamu kurum ve kuruluşlarıyla özel şirketlere ürün ve hizmet olarak bu yeteneklerini sunuyor. 2003'te savunma sanayisine yönelik AR-GE çalışmalarını başlatan ATEL, ilk Jammer projesine ise 2008'de başlamış, AR-GE Merkezi belgesini ise 2015'te portföyüne

eklemişti. SASAD tarafından verilen 2018 yılı Savunma, Hava ve Uzay Sanayii En Yüksek Kişi Baş Satış Tutan birinciliği (KOBİ'lerde Katma Değerli Ürün) ödülü alan ATEL Teknoloji ve Savunma A.Ş., 2019'da MSB'ye bağlı Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü'nün onaylı tedarikçisi olmaya hak kazandı. Şirket, 2021 yılında ASELSAN millileştirme çalışmaları kapsamında "Güç Yükseltici" ürününü başarıyla tamamlayarak teşekkür belgesi aldı.



NİTELİĞİ BELGELERİNDE SAKLI

2020'de OSSA üyesi olan şirket, sahip olduğu belgelerle de dikkat çekmeye devam ediyor. AS 9100 REV D - Havacılık ve Uzay Kalite Yönetim Sistemi Standardı, ISO 9001:2015 - Kalite Yönetim Sistemi Belgesi, ISO 14001:2015 - Çevre Yönetim Sistemi Belgesi, ISO 27001:2013 - Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi, OHSAS 18001:2007 - İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi, TSE Hizmet Yeterlilik Belgesi,

MSB Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü Onaylı Tedarikçi Belgesi ve Üretim İzin Belgesi ile "Milli Gizli" ve "NATO Gizli" Gizlilik Dereceli Tesis Güvenlik Belgesi'ne sahip olan ATEL, özellikle RF karıştırma/köreltme sistemleri konusundaki AR-GE çalışmalarını yine kendi bünyesinde katma değerli ürünlere dönüştürerek gerek yurt içinde gerekse yurt dışında önemli başarılar elde etti.

PORTFÖYÜ ÇOK ZENGİN

ATEL, geliştirdiği teknolojileri projelerine dâhil ederek, iç ve dış pazarlarda saygın müşterilerine doğru, verimli ve sonuç odaklı ürünleri sunmak amacıyla üzerinde çalıştığı her projeye değer katmayı ve

mükemmelle ulaşmayı her daim hedefi olarak belirliyor. Genel Müdürlüğü Ankara'da bulunan ATEL, deneyimli personeli ile birlikte yurtiçi ve yurtdışı yaygın iş ortağı ağı ile müşterilerine başarıyla hizmet veriyor.

TEİ'DEN MODERNİZE TESİS

Türkiye'nin yerli ve milli helikopter ile uçak motorlarını üreten TUSAŞ Motor Sanayii A.Ş. (TEİ), Eskişehir'deki yerleşkesinde yeni artırma tesisini hizmete açtı.



Türkiye'nin savunma sanayide ihtiyacı olan ve aralarında genel maksat helikopteri ile insansız hava aracının (İHA) da bulunduğu araçların motor üretimini Eskişehir tesislerinde gerçekleştiren TEİ, yeniden modernize edilen atık su arıtma tesisini hizmete açtı. Atık su tesisi tanıtım programına Eskişehir Valisi Erol Ayyıldız'ın yanı sıra Eskişehir

Emniyet Müdürü Engin Ding, Çevre ve Şehircilik İl Müdürü Hikmet Çelik katıldı. Eskişehir Valisi Erol Ayyıldız, tesisle ilgili bilgi aldıktan sonra çalışarak atık su tesislerini hizmete aldı. TEİ Genel Müdürü Prof. Dr. Mahmut Faruk Akşit, tesisin yüzde 99,9 oranında arıtma sağladığını belirterek, "Arıtma oranını yüzde 99,9'a çıkardık. Büyükşehir belediyemizin

'Kabul edilebilir, kanalizasyona verilebilir' dediği bir değer var. O limitin onda birine kadar indirdik. İçinde balıkların yaşayabileceği hale getirdik" dedi.

Atıklardan toplantı odası

Akşit, TEİ'nin Eskişehir'de sıfır atık belgesini alan ilk tesis olduğunu ifade ederek, "Bu tesisi kurmamız, aynı zamanda bu riskleri de azalttı. Bu tesisle beraber 2,5 kilometre borulama yaptık. Tesisimizin değişik yerlerindeki atıkları tek bir merkeze topladık. Eskiden bir ön arıtma yapıp merkeze getiriyorduk, orada bertaraf ediyorduk. Şimdi hepsini buraya getirip optimum oranda birbirleri ile reaksiyona sokarak kimyasal kullanımını da azalttık" diye konuştu. Akşit, TEİ Eskişehir yerleşkesindeki bir toplantı odasının hem atık malzemelerin değerlendirilmesi hem de şirket içi çevre yönetimine dair farkındalık oluşturmak amacıyla atıklardan imal edildiğini söyledi.

F-16'LARIN YERİNİ ALACAK

Türkiye'nin lider, dünyanın önde gelen **havacılık ve uzay** şirketleri arasında yer alan **TUSAŞ**; Milli Muharip Uçak (MMU) için ülkedeki tüm kabiliyetleri bir araya getiriyor. Birçok firma, uçağın çeşitli parçaları için çalışma yürütüyor.



Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği, 18 Ocak 2010 tarihinde Ege Ekonomiyi Geliştirme Vakfı, Ege Serbest Bölge Kurucu ve İşletici A.Ş., İzmir Gaziemir Belediyesi birliğeliği ile Savunma Sanayi Başkanlığının desteklerini alarak Türkiye'de havacılık ve uzay alanlarında ilk kümelenme derneği olarak kuruldu. Amacı; Ankara, İstanbul ve İzmir başta olmak üzere Türkiye'nin başka bölgelerinden de kümelenmeye katılan kuruluşlar ve şirketlere, Türkiye'deki savunma, havacılık ve uzay sektörlerinin gelişmesi için ortak stratejiler altında birlikte nasıl ortak değerler yaratabilecekleri konusunda yol göstermek, bu konuda eğitimler düzenlemek, firmaların ihracatta gerekli rekabet silahları ile donatılması amacı ile devlet desteklerinden yararlanmalarına aracı olmak, Havacılık ve uzay sektörlerinin gelişmesi için ortak stratejiler altında birlikte nasıl ortak değerler yaratabilecekleri konusunda yol göstermek, bu konuda eğitimler düzenlemek, firmaların ihracatta gerekli rekabet silahları ile donatılması amacı ile devlet desteklerinden yararlanmalarına aracı olmak olan Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği (HUKD), diğer yandan yine kümelenmenin üyesi farklı illerden çalışmalara katılan üniversite ve araştırma enstitüleri ile de iş birlikleri vasıtası ile firmaların teknolojik yeteneklerini geliştirmek ve rekabette ülkeyi ileriye götürecektir teknolojik projeler vasıtası ile stratejik hedefleri destekleyecek ortak çalışmalar oluşturuyor.

Firmalara her yönden destek
Dernek, havacılık sektöründe gerekli teknik personel ihtiyacının da karşılanması amacı ile de çalışmalar yürütüyor. Ege Üniversitesi bünyesinde yer alan ve İzmir Gaziemir'de bulunan Ege Üniversitesi Havacılık Meslek Yüksekokulunun kuruluşunda yer alan ve özel laboratuvarları ile teknik donanımının oluşturulmasında önemli destekler veren HUKD, Türkiye'de çok eksikliği görülen ve havacılık sanayisinde de kabul gören nitelikli teknik "aranan eleman" yetiştirilmesinde Meslek Yüksek Okulu ile ortak çalışmalar yürütüyor. Savunma Sanayii Başkanlığı, Türkiye'de savunma, havacılık ve uzay endüstrilerinin gelişmesinde her vesileyle kümelenmelerin önemini vurguluyor ve bu konuda Kümelenme Derneği ile de iş birliği çalışmaları yürütüyor. Kümelenme, YETEN bilgi sisteminin yaygınlaştırılması ve EYDEP programının da yürütülmesi konularında SSB ile iş birliği içerisinde. Bu programa katılan firmaların gerek yurt içi gerekse yurt dışı tedarik sistemlerinde istenilen yetkinliklere ulaşmasını temin maksadı

ile geliştirmesi gereken konular belirlenerek, ihtiyaçlar doğrultusunda da finansal destekler dışında mentorluk ve eğitimler ile de firmalara destekler veriliyor. Dernek bünyesinde bir üye, EYDEP değerlendircisi olma hakkını elde etmiş bulunuyor.

Çıktıları paylaşılacak
Dernekte, Ocak 2021 itibarı ile 76 üye bulunuyor, bu üyelerin 46'sı sektör firmalarından oluşuyor. Bu firmalar genel olarak savunma sanayi, havacılık sanayi ve otomotiv sanayinde hizmet veriyor. Kurumsal üyelerin yanı sıra; önemli üniversitelerin kıymetli öğretim görevlileri akademik üye olarak, önemli görev ve hizmetlerde bulunuyor ve bilgi birikimleri ile derneğe katkıda bulunan kişiler ve birkaç start-up firma da bireysel üyelerimiz olarak derneğe güç katıyor. Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği aynı zamanda Avrupa Havacılık ve Uzay Kümelenmeleri Platformunun (EACP) da ilk üyelerinden olup 10 yıldır aktif olarak platform altında yer alan çalışma gruplarında lider ve yardımcı lider pozisyonlarında görev alıyor. Avrupa kümelenmeleri ile sıkı bir bağ oluşturan dernek bu vasıta ile bünyesinde yer alan firmalara da fırsatlar sunuyor. Dernek bünyesinde ayrıca yürütülmekte olan 2 proje bulunuyor. Projelerden "UR-GE- Kümelenme Altında Firmaların Havacılık Sanayindeki Faaliyetlerinin ve İhracat Paylarının Artırılması" Projesi 2017 yılında Ticaret Bakanlığı destekleri ile oluşturuldu ve 12 firma ile Haziran 2022 yılına kadar devam edecek. Proje bünyesinde firmalara farklı alanlarda (AS9100 Genel Eğitim, İç Tetkik Eğitimi, Kurumsallaşma Eğitimi, ERP ve İnovasyon Eğitimleri vb.) eğitimler verilmeye başlandı. AS9100 Danışmanlık Hizmeti de sertifikasyon almak isteyen firmalar için proje altında halihazırda sunuluyor. Bunun yanı sıra yine proje altında yurtdışı pazarlama etkinliği gerçekleştirildi. EACP ortaklığı ile 8-10 Haziran 2021 tarihinde gerçekleştirilen "Havacılık Uygulamaları ve Teknolojileri" B2B etkinliği Avrupa ve dünyanın birçok ülkesinden 953 katılımcı ile başarılı bir etkinlik gerçekleştirilmiş oldu. Derneğin yürütmekte olduğu bir diğer proje SKY4.0 Erasmus+, derneğin Avrupa'dan 5 partner ile katılım sağladığı bir Erasmus+ projesi olarak tanımlanıyor. Projenin amacı; Endüstri 4.0 sürecinde geliştirilmesi gereken softskills adı verilen teknik dışı sosyal becerilerin geliştirilmesine yönelik eğitimler oluşturulması olarak belirtiliyor. 2018 yılında başlayan proje 2021 yılı Ağustos ayında tamamlanacak ve çıktılarını paylaşılacak. İspanya, Polonya ve Portekiz'den partnerler ile gerçekleştirilen proje ve çalışmalar ile ilgili daha fazla bilgi almak için <https://www.hukd.org.tr/> web sitesi ziyaret edilebilir.



KAPSAMLI ÇALIŞMA

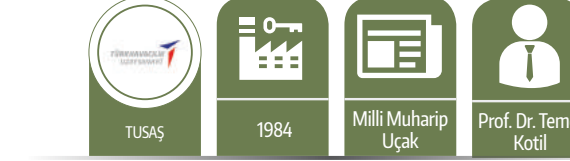
Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. (TUSAŞ)'nin ana yüklenici konumunda olduğu, Türkiye'nin en önemli teknoloji projelerinden "Milli Muharip Uçak (MMU)" ile Türkiye teknolojisinde bir üst lige çıkacak. MMU, Türk Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinden 2030'lu yıllardan itibaren kademeli olarak devreden çıkartılması düşünülen F-16 uçaklarının yerini alacak. MMU için ülkedeki tüm kabiliyetler bir araya getirilerek, kapsamlı bir

çalışma yapılıyor. TUSAŞ Genel Müdürü Prof. Dr. Temel Kotil, MMU Projesi'nin ilerlediğini, 18 Mart 2023'te aviyoniklerin, kontrol ve hidrolik sistemlerin yer aldığı prototipin ilk kez motor çalıştıracağını ve yer testlerine başlanacağını söyledi. Proje için "çok sıkı" bir takvim yaptıklarını ve bunu takip ettiklerini dile getiren Kotil, proje kapsamında hem kendilerinin öğrendiği hem öğrettikleri bir süreç yürüttüklerini belirtti.

1.000 MÜHENDİSLİ PROJE

Genel Müdür Kotil, projede görev alan mühendis sayısının 1.000'e ulaştığı bilgisini vererek, şirketteki toplam mühendis sayısının ise 4 bini geçtiğini kaydetti. MMU için hazırlanan hangarın bu yıl biteceğini ifade eden Kotil, "Gizli proje olduğu için özel bir hangar. Mühendislik binasıyla iç içe olacak. Dışarıdan izole, kendi iletişim altyapısı,

yüksek hesaplamalı bilgisayarları bulunan bir yapı olacak. Rüzgâr tünelimiz 2022 sonunda devreye girecek. Bizim için, Türkiye için, ülkenin bekası için en önemli proje S'inci nesil savaş uçağı. Bu nedenle titizlikle çalışıyoruz. İş yoğunluğumuz bizi 'öldürüyor' ama iş yoğunluğundan dolayı ürettiğimiz sinerji bütün problemleri rahatlatıyor" dedi.



2022'DE TAMAMLANACAK

Yeni nesil temel eğitim uçağı Hürjet'in de 2022 sonunda uçağına dikkati çeken Kotil, bu uçağın yer testlerinin yapılacağı sistemin MMU testlerini kolaylaştıracağını, Gökbey helikopterinin tam ölçekli yorulma test altyapısının da önce Hürjet, sonrasında MMU için kullanılacağını bildirdi. Temel Kotil, "Bütün projelerimiz birbirine destek veriyor. Aksungur'da elde edilen uçuş kontrol sistemi, F-16'da öğrendiğimiz uçuşla ilgili tecrübelerimiz MMU'da kullanılacak. Her bir proje zorluk getirse bile birbirine destek olduğu için kolaylık da sağlıyor" değerlendirmesinde

bulundu. MMU'nun parçalarının üretiminin 2022 sonuna kadar tamamlanacağını belirten Kotil, şunları söyledi: "2022'de uçağı gösteririz. Şu anda parça üretimi başladı. MMU'nun en önemli parçası motorları tutan 5 metreye 3 metre titanyumdan parçalar. İmalatı en zor parça bu. İmalat konusunda biz çok iyiz. F-35'in orta gövdesini yapıyoruz, imalat açısından bundan kolay bir proje değil. İmalatta sıkıntı yaşamayacağımızı düşünüyoruz. Buna rağmen ekstra tedbirlerle gidiyoruz. Motor çalıştırmadaki 18 Mart 2023 hedefini tutturmak bizim için çok değerli."

20 BİN PARÇADAN OLUŞUYOR

Temel Kotil, MMU'nun 20 bin parçadan oluştuğuna işaret ederek, başlangıçta hazır motor kullanılacağını daha sonra TRMotor tarafından geliştirilecek motorun uçağına entegre edileceğini aktardı. İşte ortaya çıkan kuvvetle 60 tona ulaşacak yükü taşıyacak iniş takımlarını geliştirip üretmek için bir ortaklık oluşturduklarını ifade eden Kotil,

"Altınay, TUSAŞ ve bir İtalyan şirketiyle kurduğumuz ortaklığımız var. İtalyan şirket aynı zamanda Altınay ile birlikte Hürjet'in iniş takımlarını yapıyor. Türkiye burada iniş takımı yeteneği kazanmış oldu" dedi. İklimlendirme sistemi için Türk firmalarıyla ortak şirket kurulduğunu ve bu ihtiyacın yerli imkanlarla karşılanacağını vurgulayan Kotil, şunları kaydetti:



TEDARİKÇİYE BOEING TEMASI



Dünyanın önde gelen havacılık ve uzay şirketi unvanıyla, ticari ve askeri uçak üretiminde dünyanın en büyük uçak üreticisi olan Boeing, Türk havacılık sanayisinin rekabetçiliğini ve küresel tedarik zincirine entegrasyonunu desteklemek amacıyla, aralarında TUSAŞ, THY Teknik, ASELSAN ve Havelsan gibi şirketlerin de bulunduğu 36 Türk kuruluşunun katıldığı bir tedarikçi forumu düzenledi. Etkinlikte SAHA

İstanbul, OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA) ve Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği (HUKD) kümelenmelerinden temsilciler de yerini aldı. Dijital platform üzerinden düzenlenen forumda katılımcılara havacılık sektörünün mevcut piyasa görünümü ve pandemi sonrası döneme yönelik sektörün toparlanma süreçleri hakkında bilgi aktarıldı. Etkinlikte ayrıca, Türk sanayicilerin Boeing tedarik zincirine katılım süreçlerine ilişkin bilgi verildi. Boeing Türkiye Genel Müdürü ve Ülke Temsilcisi Ayşem Sargin, gerçekleştirilen foruma ilişkin, "Boeing olarak, havacılık sanayisinde önemli büyüme potansiyeline sahip olan Türkiye'yi güvenilir bir ortak olarak görüyoruz. Türkiye ile stratejik ortaklığımızın temelini oluşturan Boeing Türkiye Milli Havacılık Planı kapsamında bugüne kadar yaptığımız faaliyetlerle her zaman Türkiye'de Türk sanayisi ile birlikte büyümeye odaklandık. Bugün, üretimleriyle farklı programlarımıza katkıda bulunan tedarikçilerimiz ve bu sektörde yer almayı planlayan şirketlerle bir araya gelerek sektörümüzün pandemi sebebiyle içinden geçtiği bu zor dönemi nasıl aşacağımızı, iyileşme süreçlerini ve yeni büyüme döneminin

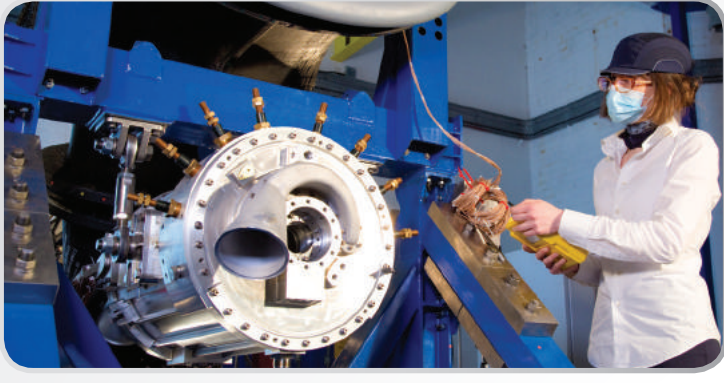
imkanlarını birlikte değerlendirdik" şeklinde konuştu. Kasım 2017'de açıklanan Boeing Türkiye Milli Havacılık Planı'nın en önemli bileşenlerinden biri olan Havacılık Sanayii Geliştirme Programı kapsamında bu zamana kadar toplam üç tedarikçi eğitimi programı ve Ticaret Bakanlığı iş birliği ile "Havacılıkta Tedarik Zinciri Geliştirme ve İhracat Konferansı" düzenlendi. Tedarikçi forumu ise, pandemi başlangıcından bu yana Boeing ve Türk havacılık sanayiini en geniş kapsamda bir araya getiren bir etkinlik olmasının yanı sıra, sektörün küresel ölçekte yükselmesine ilişkin yeni yol haritasına odaklanması sebebiyle önem taşıyor.



İHA'lara yerli sistem

Türk savunma sanayi, milli İHA'ların uydru hava terminali ihtiyacının yurt içindeki çözümlerle karşılanmasına yönelik çalışmalarda önemli mesafe kazandı. Savunma ve güvenlik, havacılık ve uzay, telekom ve yayıncılık alanlarında haberleşme, siber güvenlik ve modelleme-simülasyon teknolojilerinde faaliyet gösteren, TUSAŞ iştiraki CTech firmasının, insansız hava araçları (İHA) için geliştirdiği yerli uydru terminali, Anka-S ve Aksungur ile 500 saatlik uçuş süresine ulaştı. CTech Genel Müdürü Cüneyd Fırat, "Bu sistemlerin

ilk defa yerleştirilerek hizmete girmesinin oldukça önemli olduğunu değerlendiriyoruz. Zira bugüne kadar bu terminaller yurt dışından temin ediliyordu. Bu tür kritik alt sistemlerin yurt dışı bağımlı olması hem platformun operasyonel bağımsızlığına hem de ihracatına önemli kısıtlamalar getirebiliyor" dedi. Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.'den (TUSAŞ) aldığı siparişler doğrultusunda teslimata devam eden CTech'in geliştirdiği geniş bant uydru haberleşme sistemleri, 5 Anka-S ve Aksungur'a monte edildi.



Havacılık tarihine geçecek test

Rolls-Royce, yenilenen bir tesisinde havacılık tarihinde adından başarıyla söz ettirecek bir teste başladı.

Rolls-Royce, havacılık tarihinin en güçlü hibrit-elektrikli uçak güç ve tahrik sisteminin ilk bileşenlerini kısa süre önce yenilenen bir tesisinde test etmeye başladı. Söz konusu testler, gelecekteki bölgesel uçaklar için yürütülen 2,5 megawatt (MW) Güç Üretim Sistemi 1 (PGS1) test programının bir parçası niteliğinde olacak. PGS1 sistemi, yenilikçi elektriksel güç ve tahrik sistemleri geliştirme, gaz türbini performansını iyileştirme ve Sürdürülebilir Havacılık Yakıtlarının kullanımını teşvik etmeyi içeren Rolls-Royce sürdürülebilirlik stratejisinin önemli bir unsurunu oluşturuyor. Konuyla ilgili açıklama yapan Rolls-Royce Havacılık Teknolojisi ve Geleceğin Programları Direktörü Alan Newby, "PGS1, Rolls-Royce için önemli bir kilometre taşı. Havacılık dünyasında gerçekten çığır açacak bir sistemi bir araya getiriyoruz. Covid-19 sonrası dünyada insanların birbirleriyle temas içinde olmayı isteyeceğine ancak bunu daha sürdürülebilir bir şekilde gerçekleştirmenin yollarını arayacağına inanıyoruz. Elektrifikasyon, kısa mesafe uçuş yapan uçaklara güç sağlamak üzere dünyaya yeni bir bakış açısı getiriyor. Rolls-Royce olarak biz bu teknolojinin öncülerinden olmaktan gurur duyuyoruz" dedi.

Fiziksel ve teknik deneme

Newby, sözlerine şöyle devam etti: "PGS1 testlerimiz, bu yeni nesil hibrit-elektrikli tahrik sisteminin neler sunabileceğini görmemiz için bize yol gösterecek. Örneğin, jeneratörümüz yaklaşık 40 cm çapında ve 60 cm yüksekliğindeki bir silindir boyutunda. Ancak buna rağmen 2 bin 500 kadar eve güç sağlamaya ve bunu kesintisiz olarak gerçekleştirmeye yetecek miktarda elektrik üretmesi gerekiyor. Bu testler sayesinde bunun fiziksel ve teknik olarak mümkün olup olmadığını öğreneceğiz." Yer testleri tamamlandığında ise PGS1, megawatt büyüklüğünde güç gerektiren geleceğin hibrit uçak programları için bir teknoloji temeli sağlayacak. Hem Testbed 108 hem de PGS1, Birleşik Krallık Havacılık ve Uzay Teknolojisi Enstitüsü'nün MegaFlight projesi tarafından destekleniyor. 2.5MW'lık elektrik jeneratörünün Trondheim kentindeki motor ve güç elektroniği tasarımı, yapımı ve testlerinin desteği ise Avrupa Birliği Clean Sky 2 programı tarafından sağlanıyor.



İhtiyaca özel çözümler

Yeni nesil zırhlı araçlar üreten ve başarısını dünyaya kanıtlayan FNSS, kullanıcıların özel ihtiyaçlarına yönelik sunduğu çözümlerle tercih sebebi oluyor.



İhtiyaca özel, etkin, güvenilir ve yenilikçi paletli ve tekerlekli zırhlı araçlar tasarlayan, üreten ve alanında dünya liderleri arasında kabul edilen bir kara savunma sistemleri firması olan FNSS, bugüne kadar binlerce zırhlı muharebe aracını kullanıcılarına teslim etti. FNSS'nin geniş ürün ailesi; 15 ton sınıfında paletli zırhlı araçlardan orta ağırlık sınıfı tanka; 4x4'ten 8x8 taktik tekerlekli zırhlı araçlara; seyir yüzücü hücum köprüsünden zırhlı istihkâm iş makinesine ve insanlı ve uzaktan komutalı kulelere kadar uzanıyor.

Yenilikçi çözümler

FNSS Genel Müdürü Nail Kurt, firmalarının yetkin ve dinamik kadrosu ile tasarından ürün desteğine kadar, tüm ürün yaşam döngüsü boyunca, yenilikçi çözümler sunduğunu söyledi. Kendini durmaksızın yenileyen FNSS'nin, 1990'da üretimine başladığı araçlarını kullanıcı ihtiyaçları çerçevesinde sürekli güncel tutmayı başardığı gibi, modern muharebe sahasının ihtiyaçlarını karşılayacak, yeni nesil insanlı ve insansız kara sistemlerini tasarlamayı ve üretmeyi de sürdürdüğünü anlatan Kurt, "Dünya pazarlarına en yenilikçi, en modern ve en yüksek teknoloji çözümleri

Geleceğe güvenle bakıyor

Kullanıcı memnuniyetine çok uzun vadeli bakan FNSS'nin, teslim ettiği ürünlerin ömür devrinin ötesine geçebilmesini ve bu süreçte ortaya çıkabilecek yeni ihtiyaçlara da çözüm üretebilmesini olanaklı kılan, güvenilir iş birlikleri kurmasıyla da fark oluşturduğunu belirten Kurt, "Bu niteliği sayesinde FNSS, büyük projelere imza attığı ülkelerde, yerli iş gücü istihdamı, yerel tedarik zinciri kuruluması ve teknoloji transferiyle önemli ölçüde ekonomik katma değer sağlıyor. Türk savunma sanayisinin milli bir değeri olan FNSS, 30 yılı aşkın bilgi birikimiyle tüm paydaşlarına yaratıcı çözümlerle değer katmaya devam ediyor" diye konuştu.



ROKETSAN'IN GELİŞTİRDİĞİ SİSTEM GEMİLERDE KULLANILACAK

ATMACA FÜZESİ TSK HİZMETİNDE

ROKETSAN tarafından geliştirilen ilk milli **gemisavar füzesi Atmaca**, sene sonuna kadar envantere girecek. Test edilen Atmaca, Deniz Kuvvetlerine ait gemilerde kullanılmaya başlayacak.



TÜRKİYE'DE BİR İLK

ROKETSAN Genel Müdürü Murat İkinci, Atmaca ile Türkiye'nin kendi gemisavar füzesini üretme ve kullanma yeteneğine kavuştuğunu belirterek, sene sonuna kadar füzelerin gemilerdeki yerini almaya başlayacağını söyledi. İkinci, ROKETSAN tarafından geliştirilen Türkiye'nin ilk milli gemisavar füzesi Atmaca'nın, seri üretim hattı kalifikasyon testi kapsamında TCG Kinalada korvetinden atışla test edilerek hizmet dışı kalan kurtarma gemisi Işın'ı başarıyla vurduğunu belirterek,

bunun dünyada çok fazla ülkenin yapabildiği bir başarı olmadığını kaydetti. Bunun, Türk Silahlı Kuvvetleri açısından çok ciddi bir dönüm noktası olduğunu vurgulayan İkinci, "Savunma Sanayii Başkanlığı liderliğinde ROKETSAN, ASELSAN, TÜBİTAK SAGE gibi partnerle birlikte gerçekleştirmiş olduğumuz bu proje kapsamında aslında Türkiye kendi gemisavar füzesini üretme ve bunları bütün platformlarında kullanma yeteneğine sahip oldu" dedi.



DÖNÜM NOKTASI

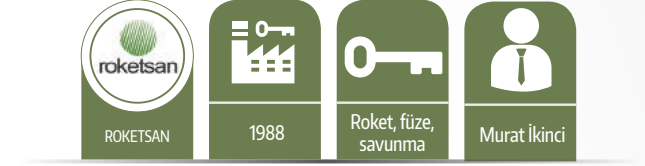
İkinci, Atmaca füzesinin şu anda sıkıntılan çekilen, yurt dışından ambargoyla alınamayan sistemlerden çok daha üstün kabiliyetleri deniz kuvvetlerimize kazandırdığını ifade etti. Bunun da Mavi Vatan'da özellikle Deniz Kuvvetlerinin gücüne güç katan, sahadaki caydırıcılığı etkileyen çok önemli bir farklilik olduğuna

dikkat çeken İkinci, "Bu, tarihi bir dönüm noktası çünkü aziz milletimizin bize vermiş olduğu görev kapsamında bu güveni layıkıyla yerine getirmiş olan bir ekibi izledik. Bu ekibin başarısıyla deniz kuvvetlerimizin sahadaki gücünü güç katan bir silah sistemini başarıyla envantere kazandırmış olduk" diye konuştu.

SERİ ÜRETİME GEÇECEK

Atmaca füzesinin seri üretim süreciyle ilgili bilgi veren Genel Müdür İkinci, "Seri üretim faaliyetleri devam ediyor. Seri üretim faaliyetlerinin ilk ürünleri silahlı kuvvetlerimize teslim edilmek üzere hazırlanmayı bekliyor. Bu sene içerisinde, sene sonuna

kadar envantere Atmaca füzeslerimiz girecek ve gemilerimizin üzerine takılacak. Bundan sonra kendi gemilerimiz kendi gemisavar füzeslerimizle görev yapacak şekilde Mavi Vatan'ı tüm tehditlerden koruyacak bir kabiliyet kazanmış olacak" dedi.



ORTA MENZİLLİSİ DE ÜRETİLECEK

Genel Müdür Murat İkinci, Atmaca füzesinin küçüğü orta menzil gemisavar füzesi için çalışmalarına başladıklarını söyledi. Bu konuda milli motor geliştirmek üzere Türk savunma sanayisi firmalarının kendilerine destek olmak için çalışmalarına devam ettiklerini ve başarılı sonuçlar aldıklarını anlatan İkinci, "Orta menzil gemisavar füzesinin helikopter platformlarından fırlatılabilir olması dolayısıyla çok daha ciddi bir dinamik etki yaratacağını düşünüyoruz. Atmaca'da kazanmış olduğumuz özellikle tecrübe, bilgi birikimiyle bu projemizi de çok kısa zaman içerisinde tamamlayıp Türk Silahlı Kuvvetlerimizin hizmet-

tine sunacağız. Bu da şu anda geliştirme fazında. Genç bir ekibimiz var, artık bu genç ekibimizin ciddi tecrübeleri oluşmuş durumda. Bu tecrübeyle bu tür projeleri çok kısa zaman içerisinde hayata geçirecekler. Diğer sistemlerden farklı olan tarafı da kendi algoritmalarımız, hassas güdüm sistemlerimiz, seyir sistemlerimiz bundan sonraki platformlarda yaşanacak bütün karşı tedbirlere karşı en azından kendi ürünlerimizi ortaya koyacak. Benzer sistemleri daha hızlı, daha dinamik olarak hayata geçirecek bir ekibin olması hepimiz açısından gerçekten büyük bir güç" diye konuştu.

DENİZALTILARA AKYA TORPİDOSU

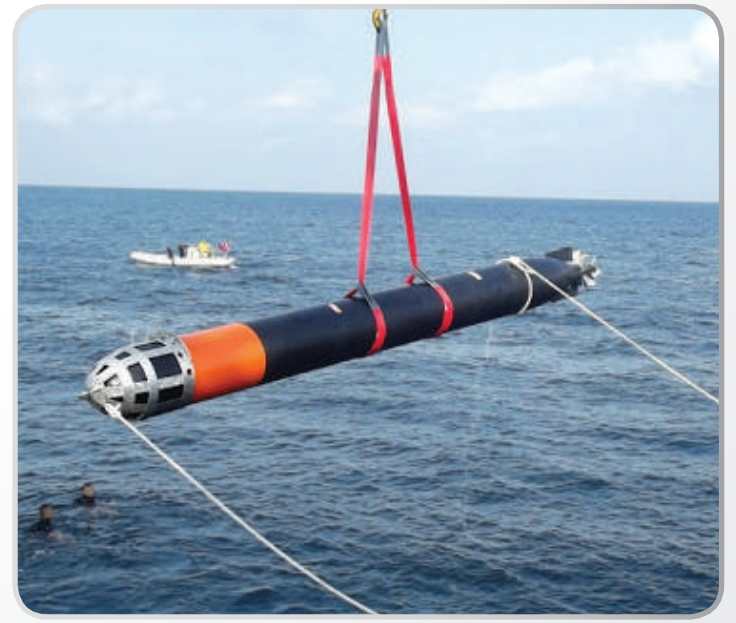
İkinci, sahip oldukları ekibin kendilerine verilen görevi yerine getirmek için gece-gündüz çalışmalarına devam ettiğini belirtti. ROKETSAN'ın gündemindeki bütün projelerle ilgili çalışmaların son hızıyla sürdüğünü vurgulayan İkinci, şu bilgileri verdi: "Çok hızlı şekilde Akya torpidosunu da kendi denizaltılarımız üzerinde göreceğiz. Bu senenin sonuna doğru Akyalara

teslimatları olacaktır. Hisar-A'nın teslimatı yapıldı, Hisar-O ve Siper olarak yoluna devam edecek. Bundan sonraki aşamalarda aslında savunma sanayimizin kazanmış olduğu tecrübeyle bu konudaki hızımızı ciddi şekilde artırmasını bekliyoruz. Bu yaşamış olduğumuz tecrübeler, bilgi birikimi devamlılık arz ettiğinden Türkiye Cumhuriyeti'ni farklı bir noktaya taşıyacak."

"PAYLAŞMAYA AÇIĞIZ"

ROKETSAN Genel Müdürü Murat İkinci, atış testinde Pakistan, Azerbaycan, Endonezya'dan misafirleri olduğunu söyledi. Yabancı askeri temsilcilerin atıştan çok etkilendiklerini ifade eden İkinci, "Dost ve kardeş ülkelerimiz benzer silah sistemlerine ihtiyaç duyuyorlar. Onlar da aynı sıkıntılarla karşı karşıyalar. Türkiye Cumhuriyeti olarak bizler de kabiliyetlerimizi,

ürünlerimizi dost ve kardeş ülkelerle paylaşmaya açık olduğumuzu her beyanda söylüyoruz. Sayın Cumhurbaşkanımız da bu konuda çok kararlı bir tutum ortaya koyuyor. Bu sistemlerin hepsi dost ve kardeş ülkelerde de bir kabiliyet olarak kullanıma girecek. Bu da Türkiye açısından ciddi bir ihracat potansiyeli olacaktır" değerlendirmesinde bulundu.



SAVUNMAYA “ETKİLİ” DOKUNUŞ

Savunma sektöründeki şirketlere “**etki**” odaklı yönetim danışmanlığı hizmeti sunan **BeNova Consulting**, farklı yaklaşımları ile sektöre yeni bir rota çizmeyi hedefliyor. Türkiye’nin en büyük sektör şirketleriyle çalışan çiçeği burnunda yapı, tüm **danışmanlık** hizmetlerini tek bir çatı altında topluyor.



ROTAYI TECRÜBE ÇİZİYOR

Sabancı Üniversitesi Mekatronik Mühendisliği bölümünden burslu olarak mezun olmasının müteakibi Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamlayan, kariyerinin 12 yılını ASELSAN’da iş geliştirme mühendisliğinde şekillendiren Erdiç Mert’in kurduğu BeNova Consulting, sektör devlerine profesyonel danışmanlık hizmeti veriyor. Sektörün içinden gelen ve yönetim danışmanlığı alanında uluslararası tecrübeye sahip olan ve ASELSAN’daki tecrübesini McKinsey’de katlayan Mert, hem kurumların milyonlar-

ca liralık kazanç elde etmesinin önünü açıyor, hem de maliyet ve kaynak kullanımında onlara koçluk yapıyor. 2019’da ASELSAN’da iştiraki BİTES Savunmada Strateji ve Pazar Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı pozisyonuna atanarak şirketin tüm iş geliştirme faaliyetlerini, kurumsal iletişimini ve pazarlama faaliyetlerini yöneten Mert, 2020’de tüm bilgi birikimi ve deneyimini aktaracağı yönetim danışmanlığı şirketi kurmaya karar verdi. Mert, savunma sanayi odaklı şirketin hem Genel Müdür koltuğunda, hem de beyin takımının başında...



Tuğçe SAĞDIÇ



2020



Ankara



Yönetim danışmanlığı, savunma



Erdiç Mert

“ETKİ” ODAKLI DANIŞMANLIK

BeNova Consulting, geçmiş deneyimlerden de yola çıkarak savunma sanayi odaklı danışmanlık hizmeti sunuyor. Savunma sanayi ile diğer sektörlerin dinamiklerinin farklı olduğundan hareket ettiklerini söyleyen Erdiç Mert, “Savunma sanayi dinamiklerini bilmeden yönetim danışmanlığı yaparak fayda

sağlamak imkansızdır. Bu sorunun farkındayız ve bunu çözme hedefiyle yola çıktık. Bu doğrultuda, savunma sanayi dilinden anlayan bir ekiple yola çıktık ve sektörün ihtiyaç duyduğu alanları belirledik. Bu alanlarda hizmet vermeyi amaçladık” diye konuştu.

BEŞ BOYUTLU DEĞERLENDİRME

BeNova Consulting’in sektöre getirdiği en önemli yeniliğin, bütüncül bakış açısı ile kurumları beş farklı boyutta analiz edebilmeleri olduğunu söyleyen Mert, “BeNova Consulting kendi geliştirdiği beş boyutlu değerlendirme yöntemi ile hizmet verdikleri kurumları öncelikli olarak strateji, satış, pazarlama, insan kaynakları ve dijitalleşme

boyutlarında değerlendiriyor. Bu sayede hizmet verecekleri kurumu tanımadan ezbere danışmanlık hizmeti sunmuyor. Değerlendirme ardından, firma üst yönetimi ile detaylı toplantı yapılarak kurumun gerçekten ihtiyaç duyduğu alanlarda, yüzde 100 kuruma özel danışmanlık hizmeti alması sağlanıyor” şeklinde bilgi verdi.



HİZMETLERE TEK ÇATI

Bütüncül bakış açıları ve kaliteli çözüm ortaklarıyla tek bir çatı altında birçok danışmanlık hizmetini sunuyor olmaları sayesinde kurum ve şirketlerin yol arkadaşı olabildiklerini söyleyen Mert, “Şirketin danışmanlık hizmeti sunduğu alanları kısaca özetlemek gerekirse; strateji, satış, pazarlama ve iş geliştirme, dijital

pazarlama, marka yönetimi ve iletişimi, insan kaynakları, dijital dönüşüm, devlet destekleri gibi başlıklar ön plana çıkıyor. Bununla birlikte kişisel gelişim eğitimleri, liderlik ve koçluk eğitimleri ile mesleki gelişim eğitimleri konusunda da kurumlara destek oluyoruz” ifadelerine yer verdi.

HEDEF SAVUNMA, ÜS ANKARA

“Uygulama aşaması, yönetim danışmanlığının en zor aşamasıdır” diyen Mert, “Bu esnada zorluklarla karşılaşılır ve ciddi emek harcanması gerekir. Yapılması gerekeni söyleyip aradan çıkan birçok danışmanlık firmasının aksine, BeNova Consulting uygulama aşamasında da kurumların yanında yer almaya devam ediyor. Kurumdan temsilcilerin de yer aldığı ‘proje yönetim ofisi’ kurgusuyla takım halinde çalışarak, danışmanlık alanındaki bilgi ve birikimlerinin kuruma aktarılmasına da öncülük ediyor. Bu sayede, firmaların gerçekten fayda sağlaması ve uzun dönemde sürdürülebilir bir yapıya kavuş-

ması sağlanıyor” açıklamalarında bulundu. Yönetim danışmanlığı alanında çalışan birçok firmanın merkezlerinin İstanbul’da olduğuna dikkat çeken Mert, Ankara’da olmalarının nedenini şu şekilde açıkladı: “Biz özellikle merkez lokasyonumuzu Ankara olarak belirledik. Bu da savunma sanayi sektörüne hizmet etmek için ne kadar istekli olduğumuzun bir göstergesi. Bizim hedef kitlemiz sadece savunma sanayi sektöründe çalışan dev firmalar değil. Bu sektörde çalışan KOBİ’ler ve bu sektörde çalışmak isteyen KOBİ’ler de bizden hizmet almaya ve bizim farkımızı görmeye başladı.”

MALİYET ETKİN YAPI

“Sunduğu danışmanlık hizmetleriyle BeNova Consulting’in en büyük hedefi, savunma sanayi ekosisteminin gelişmesine destek olabilmek. Bu hedef doğrultusunda, dünyadaki uygulamaları bilmek çok önemli. En büyük avantajımız dünyada neler olup bittiğini yakından takip ediyor olmamız. Özellikle dijitalleşme konusunda, ne yazık ki şirketlerimiz dünyanın gerisinde kalmış durumda. Bunu da göz önünde bulundurarak hedefimiz dünya standartlarında dijitalleşmiş yerli savunma sanayi ekosistemi oluşmasına katkı sağlamak. Tüm bu

hizmetleri herkes için erişilebilir kılan bir fiyat politikasına sahibiz. Şu anda ülkemizin en büyük savunma sanayi şirketleriyle de çalışıyoruz, 6 kişilik KOBİ’ye de danışmanlık hizmeti sağlıyoruz. Etki odaklı hizmetlerimizde sağladığımız katma değer net bir şekilde görülebiliyor. Benzer bir katma değer sağlamak için kurum bünyesinde ekip oluşturulduğunda maliyet çok daha yüksek olabiliyor. Kendimize koyduğumuz hedef gereğince politikamız hep ‘maliyet etkin danışmanlık’ olacak.”

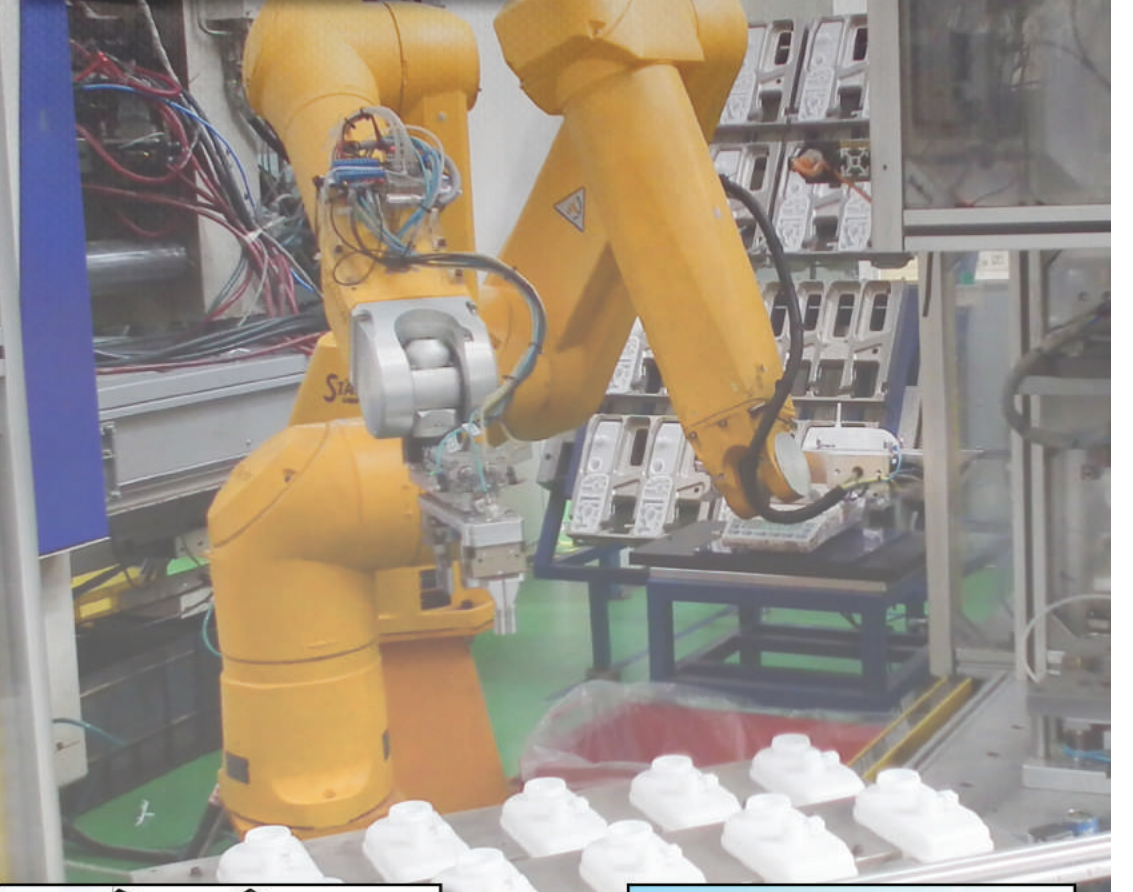
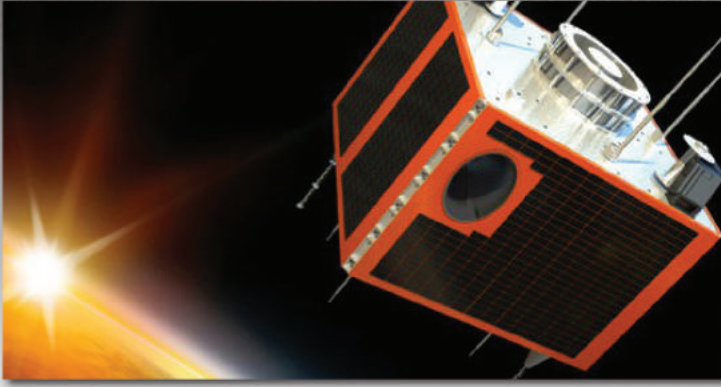
Geleceğinize ışık tutan
“**etki**” odaklı
çözüm ortağınız



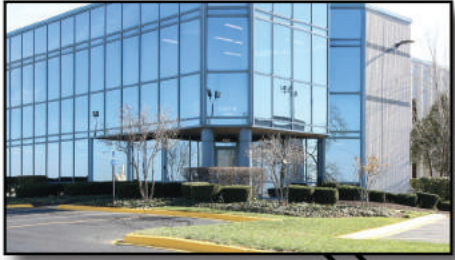
benovaconsulting.com



BeNova
Consulting



57.
PATENT



SERKO
USA

SERKO
GERMANY

SERKO
TURKEY

SINCE
1973

- Head quarter
- Factories
- Subsidiaries
- Distributors



Merkez :1.OSB Türkmenistan Cd. No:1 06935 Sincan/Ankara - TÜRKİYE
E2 :1.OSB Türkmenistan Cd. No:3 06935 Sincan/Ankara - TÜRKİYE
E3 :1.OSB Oğuz Cd. No:8 06935 Sincan/Ankara - TÜRKİYE
E4 :1.OSB Özbekistan Cd. No:5 06935 Sincan/Ankara - TÜRKİYE
Ticaret Sic. No:55873 Sincan YD. 761 050 0938

Tel: +90 312 267 08 08(pbx)
Fax: +90 312 267 12 58
e-mail: info@serdarplastik.com.tr
www.serdarplastik.com.tr

